



Ministerstwo Obrony Narodowej

Sekretarz Stanu
Paweł BEJDA

BMON-WP.053.794.2026/In-351-26/SW
Warszawa, 02.09.2026 r.

Pan Włodzimierz CZARZASTY
Marszałek Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej

Do wiadomości: Dyrektor Departamentu Spraw Parlamentarnych w KPRM

ePuap

Dotyczy: interpelacji nr 19302 Pana Posła Andrzeja Zapałowskiego wraz z grupą posłów w sprawie przygotowania kandydatów do obejmowania stanowisk na poziomie strategicznym i operacyjnym w NATO

Szanowny Panie Marszałku,

odpowiadając, z upoważnienia Ministra Obrony Narodowej, na interpelację nr 19302 Pana Posła Andrzeja Zapałowskiego wraz z grupą posłów w sprawie przygotowania kandydatów do obejmowania stanowisk na poziomie strategicznym i operacyjnym w NATO, uprzejmie proszę o przyjęcie poniższych informacji.

Aktualnie w Sztabie Generalnym Wojska Polskiego są prowadzone prace nad koncepcją reformy systemu kierowania i dowodzenia Siłami Zbrojnymi RP. Informacje w tym zakresie będą możliwe do przedstawienia po formalnym zakończeniu tych prac.

W Siłach Zbrojnych RP - na poziomie dywizji oraz korpusu - są prowadzone ćwiczenia, których istotnym elementem jest doskonalenie przygotowania dowódców i sztabów do planowania, organizowania i prowadzenia działań na wyższych poziomach dowodzenia, np. w sojuszniczych strukturach, w tym do realizacji zadań na poziomie operacyjnym i strategicznym NATO. Szczególny nacisk jest kładziony na rozwijanie zdolności do prowadzenia procesu planowania operacyjnego, synchronizacji działań poszczególnych rodzajów sił zbrojnych oraz efektywnego współdziałania z dowództwami i strukturami państw sojuszniczych.

W odniesieniu do kwestii wysyłania generałów liniowych do struktur dowódczych NATO informuję, że każde państwo członkowskie NATO, w ramach uzgodnionych mechanizmów i procedur, określa poziom swoich ambicji dotyczących udziału w strukturach dowodzenia Sojuszu (NATO Command Structure – NCS). Polska określiła swoje ambicje w tym zakresie na wysokim poziomie, czego odzwierciedleniem jest znaczący udział polskiego personelu w strukturach dowodzenia NATO, w tym również na stanowiskach generalskich. Należy jednak podkreślić, że udział w obsadzie najwyższych stanowisk dowódczych NATO nie może być rozpatrywany w oderwaniu od całościowego zaangażowania osobowego w struktury dowodzenia Sojuszu. Objęcie przez polskich oficerów określonej liczby stanowisk generalskich wymaga bowiem zapewnienia odpowiedniego zaplecza personalnego na niższych poziomach dowodzenia oraz na stanowiskach sztabowych. W praktyce oznacza to konieczność zabezpieczenia obsady kilkudziesięciu stanowisk oficerskich i podoficerskich, niezbędnych do zapewnienia właściwego funkcjonowania struktur, w których Polska realizuje swoje zobowiązania.

Jednocześnie przy ocenie znaczenia polskiego udziału w strukturach dowodzenia NATO istotna jest nie tylko liczba zajmowanych stanowisk, ale również ich charakter, zakres odpowiedzialności oraz miejsce w strukturze dowodzenia Sojuszu. Poszczególne stanowiska, w tym stanowiska generalskie, mogą wiązać się z odmiennym poziomem odpowiedzialności za planowanie i prowadzenie operacji, kierowanie podległymi strukturami, proces decyzyjny oraz realizację zadań o znaczeniu strategicznym i operacyjnym. Dlatego ocena poziomu zaangażowania Polski powinna uwzględniać zarówno liczbę



obsadzanych stanowisk, jak i ich rangę, zakres kompetencji oraz rzeczywisty wpływ na procesy dowodzenia i realizację zadań Sojuszu.

W odniesieniu do kwestii powołania na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej Regionalnego Dowództwa NATO, które byłoby dowództwem operacyjno-strategicznym, wyjaśnić należy, iż w nomenklaturze NATO nie istnieje dowództwo „poziomu strategiczno-operacyjnego”. W Europie od wielu lat z powodzeniem funkcjonuje dowództwo NATO poziomu strategicznego – Supreme Headquarters Allied Powers Europe (SHAPE) w Casteau k. Mons oraz dwa dowództwa poziomu operacyjnego: pierwsze z nich to Allied Joint Force Command (JFC) Brunssum - Sojusznicze Dowództwo Sił Połączonych NATO w Brunssum (odpowiedzialne za wschodnią flankę NATO) oraz Allied Joint Force Command (JFC) Naples – Dowództwo Połączonych Sił Sojuszniczych w Neapolu (odpowiedzialne za południe Europy). Ponadto, dowództwo poziomu operacyjnego odpowiedzialne m.in. za północną Europę znajduje się w USA - Allied Joint Force Command (JFC) Norfolk, tj. Sojusznicze Dowództwo Sił Połączonych w Norfolk (powołane w 2018 r.; oficjalna aktywacja organu wojskowego NATO nastąpiła 26 lipca 2019 roku).

Dotychczas nie podejmowano działań zmierzających do przeniesienia na terytorium RP funkcjonującego obecnie dowództwa NATO na poziomie strategicznym lub operacyjnym. Należy jednocześnie mieć na uwadze, że istniejące dowództwa funkcjonują w ramach przyjętej struktury dowodzenia NATO; są obsadzone personelem międzynarodowym, a ich zadania, kompetencje oraz obszary odpowiedzialności wynikają z odpowiednich dokumentów i planów. Ewentualna zmiana ich lokalizacji lub utworzenie nowego dowództwa wymagałoby podjęcia stosownych decyzji na poziomie Sojuszu i uwzględnienia w obowiązujących rozwiązaniach dotyczących struktury dowodzenia NATO.

Odnosząc się do kwestii utworzenia Dowództwa Transformacji i Szkolenia Sił Zbrojnych informuję, że struktura ta jest odpowiedzią na potrzebę dostosowania Sił Zbrojnych RP do współczesnych wymagań środowiska bezpieczeństwa, w którym szczególnego znaczenia nabiera zdolność do szybkiej adaptacji i wdrażania doświadczeń. Rozwiązanie to wpisuje się w szerszy trend w państwach Sojuszu Północnoatlantyckiego, czego przykładem jest amerykańskie podejście do zarządzania transformacją i rozwojem zdolności sił zbrojnych.

Szczegółowe zadania Dowództwa na czas wojny stanowią informację niejawną jednak warto zaznaczyć, że w ramach wysiłku obronnego Dowództwo koncentrować się będzie na wsparciu systemu szkolenia i adaptacji Sił Zbrojnych: analizowaniu doświadczeń, identyfikowaniu obszarów wymagających zmian, testowaniu rozwiązań i wspieraniu ich wdrażania. Obejmuje to m. in. aktualizację doktryn, programów szkolenia, procedur oraz rozwój zdolności niezbędnych do funkcjonowania Sił Zbrojnych w zmieniającym się środowisku bezpieczeństwa.

Z wyrazami szacunku

Paweł BEJDA

/dokument podpisany kwalifikowanym podpisem elektronicznym/