



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.431.2026

IK: 1308095

Warszawa, 29 września 2026 r.

**Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej**

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT19514, Pani Magdaleny Filipek - Sobczak Pośtątki na Sejm RP, z dnia 8 września 2026 r., w sprawie warunków kontraktacji buraków cukrowych na kampanię 2027/2028 oraz sytuacji plantatorów buraka cukrowego.

Uprzejmie wyjaśniam, że Ministerstwo Aktywów Państwowych, wykonując przysługujące mu kompetencje właścicielskie, analizuje działania podejmowane przez Zarząd Krajowej Grupy Spożywczej S.A. (dalej: „KGS S.A.”) w związku z przygotowaniem warunków kontraktacji buraków cukrowych na kampanię 2027 r., w tym propozycje przedstawiane plantatorom. Niemniej należy wyjaśnić, że ustalanie warunków kontraktacji surowca oraz prowadzenie negocjacji z plantatorami pozostaje w kompetencji organów Spółki i stanowi element prowadzenia jej działalności gospodarczej. Zarząd Spółki jest zobowiązany do prowadzenia jej spraw z zachowaniem należytej staranności oraz lojalności wobec Spółki, kierując się jej długoterminowym interesem. Wiąże się to z koniecznością uwzględniania interesów wszystkich grup związanych z działalnością Spółki, w tym jej akcjonariuszy: Skarbu Państwa posiadającego 84% akcji oraz plantatorów i pracowników będących również akcjonariuszami spółki.

Należy wskazać, że Minister Aktywów Państwowych nie sprawuje wobec Krajowej Grupy Spożywczej S.A. nadzoru w rozumieniu przepisów Kodeksu postępowania administracyjnego. KGS S.A. jest spółką akcyjną działającą na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych i posiadającą osobowość prawną. W konsekwencji, stosownie do art. 375¹ Kodeksu spółek handlowych, Minister Aktywów Państwowych nie jest uprawniony do ingerowania w sprawy należące do kompetencji Zarządu Spółki ani do wydawania temu organowi wiążących poleceń dotyczących prowadzenia spraw Spółki.

Niezależnie od powyższych wyjaśnień uprzejmie informuję, że Ministerstwo Aktywów Państwowych zwróciło się do KGS S.A. o przedstawienie stanowiska w sprawie zagadnień podniesionych w interpelacji.

Z wyjaśnień przedstawionych przez KGS S.A. wynika, że warunki zakupu buraków cukrowych na kampanię cukrowniczą w 2027 r., zaproponowane Radzie Związków Plantatorów Buraka Cukrowego działającej przy KGS S.A. podczas spotkania w dniu 24 sierpnia 2026 r., były podyktowane przede wszystkim aktualną i prognozowaną sytuacją na rynku cukru oraz sytuacją finansową Spółki. Przedstawionych propozycji nie należy traktować jako warunków uzgodnionych między stronami, lecz jako wstępne stanowisko KGS S.A., oparte na rachunku ekonomicznym oraz realiach rynkowych, podlegające dalszym negocjacjom.

Głównym czynnikiem wpływającym na presję kosztową pozostaje cena cukru. Według danych Komisji Europejskiej średnia cena cukru białego w Unii Europejskiej wynosiła w kwietniu 2026 r. 502 euro za tonę wobec 540 euro za tonę rok wcześniej, co oznacza spadek o około 7%. Z kolei dane Zintegrowanego Systemu Rolniczej Informacji Rynkowej wskazują, że w Polsce średnia cena sprzedaży cukru konfekcjonowanego w opakowaniach

1 kg wynosiła w marcu 2026 r. około 2,18 zł za kilogram, tj. o około 4% mniej niż rok wcześniej.

Pogarszająca się relacja cen skupu buraków cukrowych do cen sprzedaży cukru miała wpływ na ujemne wyniki finansowe KGS S.A. W roku obrotowym 2024/2025 Spółka poniosła stratę netto w wysokości 305,8 mln zł. Plan rzeczowo-finansowy na rok obrotowy 2025/2026 również zakłada osiągnięcie ujemnego wyniku finansowego netto. Zgodnie z prognozami tendencja ta utrzyma się także w kolejnych okresach, co wymusza podejmowanie działań zmierzających do optymalizacji kosztów we wszystkich obszarach działalności.

Należy zaznaczyć, że interes plantatorów w przypadku wzrostu cen cukru jest zabezpieczony poprzez mechanizm dodatkowego świadczenia uzależnionego od średniej ceny sprzedaży cukru (tzw. podział z zysku). Jeżeli średnia cena sprzedaży cukru w roku gospodarczym 2027/2028 przekroczy poziom 444 euro za tonę, Spółka dokona podziału nadwyżki z plantatorami w proporcji 50/50, zgodnie z obowiązującymi postanowieniami porozumienia branżowego.

W związku z powyższym KGS S.A. podkreśla, że zaproponowane warunki zakupu buraków cukrowych na kampanię 2027 r. uwzględniają zarówno aktualne uwarunkowania rynkowe, jak i konieczność zapewnienia ekonomicznej efektywności działalności Spółki.

Jednocześnie należy podkreślić, że KGS S.A., jak dotychczas, deklaruje pełną gotowość do prowadzenia konstruktywnego dialogu z przedstawicielami plantatorów oraz dołoży wszelkich starań, aby proces negocjacyjny doprowadził do wypracowania rozwiązania akceptowalnego dla obu stron.

Odnosząc się natomiast do kwestii ograniczenia kontraktacji buraków cukrowych o 10%, należy wskazać, że proponowane ograniczenie ma charakter wstępny i nie stanowi ostatecznej decyzji KGS S.A. Ostateczny poziom kontraktacji zostanie ustalony w toku dalszych analiz i rozmów, w szczególności po przeprowadzeniu pogłębionych analiz dotyczących podaży cukru na rynku.

W 2024 r. rzeczywista produkcja cukru w Spółce była o 9% wyższa od poziomu wynikającego z zakontraktowanej ilości buraków cukrowych. W kolejnym roku rzeczywista produkcja cukru przewyższyła poziom zakontraktowany o 12%. Natomiast w bieżącej kampanii cukrowniczej Spółka szacuje, że różnica ta wyniesie około 4%. Istotne znaczenie dla utrzymania bądź wycofania propozycji ograniczenia kontraktacji będzie miała ostateczna różnica pomiędzy zakładaną a faktyczną wielkością produkcji cukru w bieżącej kampanii.

Należy również podkreślić, że KGS S.A. na bieżąco monitoruje opłacalność uprawy buraka cukrowego, również w porównaniu z innymi konkurencyjnymi uprawami, takimi jak rzepak, pszenica czy kukurydza.

Zdaniem KGS S.A. cena buraków kontraktowanych na 2026 r. oferowana przez Spółkę jest najwyższą ceną oferowaną w Polsce.

Spółka nie posiada oficjalnych informacji dotyczących warunków zakupu buraków cukrowych proponowanych plantatorom przez pozostałe koncerny cukrownicze działające w Polsce. Niemniej z dostępnych publicznie informacji wynika, że ceny oferowane na rok 2027 przez zagraniczne koncerny cukrownicze działające na rynku polskim kształtują się na poziomie około 25-26 euro netto za tonę.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Grzegorz Wrona
Podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1308095.4965480.3926947

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów