



Minister Aktywów Państwowych

BM.I.053.458.2026

IK: 1314303

Warszawa, 13 października 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację K10INT19818, Pana Jarosława Krajewskiego, Posła na Sejm RP, z dnia 24 września 2026 roku w sprawie zabezpieczenia kadrowego programu "Miecznik".

W odniesieniu do kwestii wykorzystania zdolności przemysłowych oraz kompetencji pozyskanych przez spółkę PGZ Stocznia Wojenna sp. z o.o. (dalej: PGZ SW) w ramach realizacji Programu „Miecznik” (również jako: Program), należy wskazać, że potencjał ten postrzegany jest jako istotny element rozwoju krajowego przemysłu obronnego i będzie wykorzystywany również przy realizacji kolejnych programów okrętowych na rzecz Marynarki Wojennej RP.

Obowiązujący Program Modernizacji Technicznej przewiduje realizację szeregu programów związanych z budową jednostek pływających różnych klas, z których część może zostać powierzona PGZ SW. Jednocześnie Program „Miecznik” umożliwił nie tylko rozbudowę potencjału infrastrukturalnego spółki, lecz także rozwój kompetencji w zakresie projektowania, integracji systemów oraz zarządzania skomplikowanymi projektami okrętowymi, co stwarza korzystne warunki do efektywnej realizacji przyszłych programów dla Marynarki Wojennej RP.

Ważnym elementem działań ukierunkowanych na zachowanie kompetencji przemysłowych i specjalistycznych kadr pozyskanych w ramach Programu „Miecznik” jest rozwój krajowych zdolności do wsparcia eksploatacji fregat przez cały okres ich użytkowania. W tym zakresie PGZ SW przygotowuje się do pełnienia roli krajowego integratora wsparcia eksploatacyjnego (Through Life Support) dla fregat „Wicher”, „Burza” i „Huragan”.

W oparciu o struktury organizacyjne i kompetencyjne utworzone w ramach realizacji Programu „Miecznik” planowane jest utworzenie centrum koordynującego wsparcie eksploatacyjne trzech fregat, którego celem będzie zapewnienie utrzymania tych jednostek na jak najwyższym poziomie gotowości operacyjnej. Koncepcja jest przedmiotem uzgodnień z podmiotami eksperckimi, Inspektorem Wsparcia Sił Zbrojnych oraz dostawcami systemów i wyposażenia, a jej główne założenia zostały już zaprezentowane Ministerstwu Obrony Narodowej.

Odnosząc się do harmonogramu Programu „Miecznik” informuję, że został on opracowany w sposób uwzględniający zarówno proces budowy i prób okrętów, jak i przygotowanie załóg do ich eksploatacji. Wykonawca stale monitoruje realizację kluczowych działań projektowych oraz analizuje potencjalny wpływ pojawiających się ryzyk i odchyleń na terminy osiągania kamieni milowych Programu, w tym przekazania okrętów oraz szkoleń załóg.

W toku realizacji Programu zidentyfikowano ryzyka o charakterze technicznym i integracyjnym, typowe dla przedsięwzięć o dużej skali oraz wysokim poziomie zaawansowania technologicznego. Konsorcjum Miecznik stosuje aktywne mechanizmy zarządzania ryzykiem, ukierunkowane na jego bieżącą identyfikację, ocenę i minimalizację potencjalnych skutków.

Harmonogram Programu nie zakłada wyodrębnienia dodatkowej rezerwy czasowej przeznaczonej na obsługę potencjalnych opóźnień. Jednocześnie na poziomie poszczególnych, najbardziej złożonych zadań przewidziano odpowiednie bufora czasowe, uwzględnione w harmonogramie rzeczowo-finansowym Programu.

Zakres działań ograniczających skutki ewentualnych opóźnień jest uzależniony od charakteru danego systemu oraz od oceny jego wpływu na ścieżkę krytyczną Programu, w szczególności na możliwość terminowej realizacji kolejnych etapów projektu. Konsorcjum Miecznik przewiduje w takich sytuacjach zmianę kolejności prób poszczególnych urządzeń i równoległe prowadzenie prac na różnych systemach. Jednocześnie nadmienić należy, że harmonogram kosztowo – rzeczowy stanowi załącznik do umowy z Zamawiającym i na obecnym etapie realizacji nie przewiduje się przesunięcia zapisanych w nim dat przekazania okrętów.

Działania szkoleniowe prowadzone przez PGZ SW oraz producentów poszczególnych systemów i urządzeń zostały uwzględnione w harmonogramie Programu i są realizowane w terminach dostosowanych do cyklu budowy oraz przygotowania każdego z okrętów. Szczegółowa organizacja procesu szkoleniowego pozostaje przedmiotem bieżących uzgodnień prowadzonych przez grupę roboczą ds. szkoleń, która podczas regularnych spotkań koordynuje harmonogram kursów, proces kwalifikowania uczestników oraz terminy potwierdzania ich gotowości do udziału w szkoleniach.

Plan szkoleń uwzględnia wymagania producentów dotyczące terminów rezerwacji oraz dopuszczalne zmiany harmonogramu. Chociaż próby prowadzone przez Konsorcjum i podwykonawców nie wymagają udziału przyszłych załóg, okres uruchomień może być wykorzystywany do praktycznego szkolenia personelu. Zakontraktowane szkolenia zostaną zakończone przed przekazaniem okrętów, zgodnie z wymaganiami umownymi.

Z poważaniem
Z upoważnienia Ministra Aktywów Państwowych
Konrad Gołota
Podsekretarz stanu
dokument podpisany elektronicznie
1314303.5000716.3946855

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów