Minister
Aktywów Państwowych

Wojciech Balczun

BM.I.053.463.2026

IK: 1314061
Warszawa, 19 października 2026 r.

Pan
Włodzimierz Czarzasty
Marszałek Sejmu
Rzeczypospolitej Polskiej

Szanowny Panie Marszałku,

poniżej udzielam odpowiedzi na interpelację nr K10INT19806, Pani Olgi Ewy Semeniuk-Patkowskiej, Posłanki na Sejm RP, z dnia 16 września 2026 r. w sprawie skuteczności nadzoru właścicielskiego Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. nad Kopalnią Soli „Kłodawa" S.A. oraz odpowiedzialności organów spółki.

Na wstępie przypominam, że Skarb Państwa nie jest akcjonariuszem spółki Kopalnia Soli "Kłodawa" S.A. (dalej: Spółka), nie ma również uprawnień do wykonywania praw z akcji w tej Spółce. Niemniej, mając na uwadze, że Kopalnia Soli "Kłodawa" S.A. jest Spółką, w której Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. posiada akcje stanowiące 89,22% kapitału zakładowego, poniżej przedstawiam wyjaśnienia Spółki, otrzymane za pośrednictwem Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. (dalej: ARP S.A.).

Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. sprawuje stały nadzór właścicielski nad Kopalnią Soli „Kłodawa" S.A. w zakresie przewidzianym przepisami prawa oraz na podstawie obowiązujących procedur korporacyjnych. W latach 2023-2026 działania nadzorcze obejmowały w szczególności analizę zgodności działań Spółki z przepisami prawa i standardami korporacyjnymi, ocenę pracy zarządu i rady nadzorczej, monitoring sytuacji finansowo-ekonomicznej przedsiębiorstwa, ocenę warunków rynkowych oraz uczestnictwo w walnych zgromadzeniach akcjonariuszy. Informacje dotyczące wyników finansowych, płynności finansowej oraz kluczowych ryzyk były przekazywane ARP S.A. w cyklu miesięcznym, natomiast bardziej szczegółowe analizy sytuacji biznesowej i finansowej Spółki były przedstawiane w raportach kwartalnych. Dodatkowo ARP S.A. pozostawała w stałym kontakcie ze swoimi przedstawicielami w radzie nadzorczej Spółki. Spółka już w IV kwartale 2024 r. w toku prac nad planem rzeczowo-finansowym na 2025 r. sygnalizowała ryzyko spadku sprzedaży soli drogowej związane z przebiegiem sezonu zimowego 2024/2025. Po materializacji tego ryzyka dokonano aktualizacji planu rzeczowo-finansowego, a priorytetem działań właścicielskich było utrzymanie płynności finansowej Spółki oraz zapewnienie realizacji niezbędnych inwestycji odtworzeniowych i remontowych. W 2025 r. Spółka przekazywała do ARP S.A. cotygodniowe informacje dotyczące swojej sytuacji płynnościowej. Przedstawiciele ARP S.A. w radzie nadzorczej nie zgłaszali zastrzeżeń do strategii, planów finansowych, polityki sprzedażowej ani decyzji inwestycyjnych zarządu Spółki. W latach 2024-2026 następowały natomiast zmiany w składach organów Spółki.

W 2024 r. skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

1. Pan Waldemar Marciniak – Prezes Zarządu, od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 10 czerwca 2024 r. (rezygnacja z pełnienia funkcji w Zarządzie).
2. Pan Tomasz Krokos – Członek Zarządu, powołany z ramienia pracowników, od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

3. Pan Andrzej Sadowski – Prezes Zarządu, od dnia 8 lipca 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

W 2025 r. skład Zarządu Spółki przedstawiał się następująco:

1. Pan Tomasz Krokos – Członek Zarządu, powołany z ramienia pracowników, od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.
2. Pan Andrzej Sadowski – Prezes Zarządu, od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.

W 2026 r. skład Zarządu przedstawia się następująco:

1. Pan Tomasz Krokos – Członek Zarządu, powołany z ramienia pracowników, od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej (19 czerwca 2026 r. powołany na nową kadencję).
2. Pan Andrzej Sadowski – Prezes Zarządu, od dnia 1 stycznia 2026 r do chwili obecnej. (19 czerwca 2026 r. powołany na nową kadencję).

W 2024 r. skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

1. Pan Mateusz Rojek – od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 14 czerwca 2024 r.
2. Pan Michał Jakubaszek – od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 14 czerwca 2024 r.
3. Pan Przemysław Czerwczak – przedstawiciel pracowników, od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 14 czerwca 2024 r.
4. Pani Małgorzata Wilma – przedstawiciel pracowników, od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 14 czerwca 2024 r.
5. Pani Magdalena Krupińska-Kotulska – od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 14 czerwca 2024 r.
6. Pan Jakub Trojgo – od dnia 1 stycznia 2024 r. do dnia 14 czerwca 2024 r.
7. Pan Maciej Miąsko – od dnia 14 czerwca 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.
8. Pan Piotr Pałka – od dnia 14 czerwca 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.
9. Pan Stanisław Marciniak – od dnia 14 czerwca 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.
10. Pani Magdalena Przybyła – od dnia 14 czerwca 2024 r. do dnia 31 grudnia 2024 r.

W dniu 14 czerwca 2024 r. na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu odwołano Pana Mateusza Rojka, Pana Michała Jakubaszka, Panią Magdalenę Krupińską – Kotulską i Pana Jakuba Trojgo i w ich miejsce powołano Pana Macieja Miąsko, Pana Piotra Pałkę, Pana Stanisława Marciniaka i Panią Magdalenę Przybyłę.

W 2025 r. skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

1. Pan Przemysław Czerwczak – przedstawiciel pracowników, od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.
2. Pani Małgorzata Wilma – przedstawiciel pracowników, od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.
3. Pan Maciej Miąsko – od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 12 czerwca 2025 r.
4. Pan Piotr Pałka – od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 12 czerwca 2025 r.
5. Pan Stanisław Marciniak – od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.
6. Pani Magdalena Przybyła – od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.
7. Pani Agnieszka Łabno – od dnia 12 czerwca 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.
8. Pan Piotr Bielarczyk – od dnia 16 lipca 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r.

W dniu 12 czerwca 2025 r., na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu, z uwagi na upływ VII kadencji i wygaśnięcia mandatów członków Rady Nadzorczej, powołano Radę Nadzorczą na nową VIII kadencję w składzie: Pani Małgorzata Wilam, Pan Przemysław Czerwczak, Pan Stanisław Marciniak, Pani Magdalena Przybyła oraz Panią Agnieszkę Łabno. W dniu 16 lipca 2025 r. na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu powołano w skład Rady Nadzorczej Pana Piotra Bielarczyka.

W 2026 r. skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawia się następująco:

1. Pan Przemysław Czerwczak – przedstawiciel pracowników, od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej.
2. Pani Małgorzata Wilma – przedstawiciel pracowników, od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej.
3. Pan Stanisław Marciniak – od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej.
4. Pani Magdalena Przybyła – od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej.

5. Pani Agnieszka Łabno – od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej.
6. Pan Piotr Bielarczyk – od dnia 1 stycznia 2026 r. do chwili obecnej.
7. Pani Ewa Zofia Morawska – Sochacka – od dnia 19 czerwca 2026 r. do chwili obecnej.

W dniu 19 czerwca 2026 r., Zwyczajne Walne Zgromadzenie odwołało Pana Stanisława Marciniaka i powołało w skład Rady Nadzorczej Panią Ewę Zofię Morawską – Sochacką. W skład Rady Nadzorczej Spółki wchodzą przedstawiciel pracowników oraz przedstawiciele ARP S.A. jako większościowego akcjonariusza Spółki. Podkreślić należy, że Walne Zgromadzenie ma pełną swobodę w kształtowaniu składu Rady Nadzorczej. Członkowie tego organu mogą być powoływani i odwołani w każdym czasie bez konieczności podawania uzasadnienia ww. zmian. Dokonywanie zmian w składzie organu nadzorczego to podstawowe prawo akcjonariusza.

Obecny Prezes Zarządu został wybrany w drodze otwartego postępowania kwalifikacyjnego przeprowadzonego przez Radę Nadzorczą zgodnie z ustawą z dnia 16 grudnia 2016 r., o zasadach zarządzania mieniem państwowym, statutem Spółki oraz uchwałą walnego zgromadzenia w sprawie zasad przeprowadzania postępowania kwalifikacyjnego członków Zarządu Spółki. Ogłoszenie o wszczęciu postępowania kwalifikacyjnego zostało umieszczone m.in. na stronie internetowej Spółki i BIP ARP S.A. Kandydaci na członków Zarządu Spółki, w tym Prezesa musieli spełniać wymogi z ww. ustawy o zasadach zarządzania mieniem państwowym oraz posiadać kwalifikacje i doświadczenie wskazane w ogłoszeniu. Informacje o liczbie kandydatów nie podlegają ujawnieniu. Zasady wynagradzania członków zarządu oraz rady nadzorczej wynikają z obowiązujących uchwał walnego zgromadzenia oraz przepisów ustawy z 16 czerwca 2016 r. o zasadach kształtowania wynagrodzeń osób kierujących niektórymi spółkami. Informacje o łącznych kwotach wynagrodzeń i świadczeń dla członków organów Spółki są corocznie przedstawiane w sprawozdaniu finansowym. Łączne wynagrodzenie Zarządu wyniosło odpowiednio około 1,03 mln zł w 2023 r., 1,43 mln zł w 2024 r. oraz 1,03 mln zł w 2025 r., natomiast wynagrodzenie Rady Nadzorczej odpowiednio około 484 tys. zł, 546 tys. zł oraz 476 tys. zł. Członkowie Zarządu nie są uprawnieni do otrzymywania premii bądź nagród.

Wszystkim członkom Zarządu i Rady Nadzorczej udzielono absolutorium za lata 2024 i 2025. W ocenie ARP S.A. członkowie organów Spółki wykonywali swoje obowiązki prawidłowo, a pogorszenie wyników finansowych w 2025 r. wynikało przede wszystkim z niekorzystnych uwarunkowań rynkowych, bardzo łagodnego sezonu zimowego 2024/2025 oraz silnej presji cenowej ze strony importerów soli.

Rada Nadzorcza prowadzi stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich jej aspektach. Badana jest również prawidłowość zawierania umów dotyczących usług doradczych, marketingowych, prawnych i innych usług zewnętrznych. Spółka sporządza corocznie sprawozdania dotyczące wydatków na tego rodzaju usługi, które podlegają ocenie Rady Nadzorczej i są przedkładane Walnemu Zgromadzeniu. Rejestry umów oraz szczegółowa lista kontrahentów wraz z jednostkowymi wartościami kontraktów stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa, której upublicznienie naruszyłoby interesy handlowe Spółki oraz przepisy o ochronie danych osobowych (RODO). Spółka oświadcza, iż nie zawiera transakcji na warunkach innych niż rynkowe oraz ściśle przestrzega przepisów dotyczących unikania konfliktu interesów. W latach 2023-2025 koszty wybranych usług obcych zmniejszyły się z 1 341 900 zł w 2023 r. do 1 270 500 zł w 2024 r. i do 653 941 zł w 2025 r. Wydatki dotyczące reprezentacji wyniosły 797 600 zł w roku 2023, 781 777 zł w roku 2024 i 390 262 zł w roku 2025; wydatki dotyczące usług marketingowych wyniosły 437 600 zł w roku 2023, 360 652 zł w roku 2024 i 113 324 zł w roku 2025. Koszty usług doradztwa związanego z zarządzaniem utrzymywały się na zbliżonym poziomie (106 700 zł - 123 040 zł), natomiast wydatki na usługi prawne wyniosły 5 031 zł w 2024 r. i 30 969 zł w 2025 r.

W 2023 r. nie odnotowano wydatków na usługi prawne. W analizowanym okresie nie ponoszono kosztów usług public relations i komunikacji społecznej. Spółka oświadcza,

iż nie zawiera transakcji na warunkach innych niż rynkowe oraz ściśle przestrzega przepisów dotyczących unikania konfliktu interesów. ARP S.A. wskazuje, że nie wystąpiły przesłanki uzasadniające wyciąganie konsekwencji służbowych, kontraktowych lub prawnych wobec członków organów spółki. Nie zlecono również odrębnego audytu właścicielskiego, ponieważ Rada Nadzorcza oraz akcjonariusz większościowy prowadziły bieżący monitoring działalności przedsiębiorstwa i sytuacji finansowej spółki. W przypadku spółki akcyjnej kontrola indywidualna akcjonariusza jest wyłączona.

Minister Aktywów Państwowych wykonuje prawa z akcji Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. należących do Skarbu Państwa. Po stronie ARP S.A. nadzór właścicielski nad Kopalnią Soli „Kłodawa" S.A. realizowany jest przez Departament Nadzoru Właścicielskiego. Dane osobowe pracowników wykonujących te zadania podlegają ochronie wynikającej z obowiązujących przepisów prawa.

Z poważaniem
Wojciech Balczun
Minister
dokument podpisany elektronicznie
1314061.5006071.3953590

Do wiadomości:
Kancelaria Prezesa Rady Ministrów