



SEJM
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ
X kadencja

Druk nr 1785
Warszawa, 6 października 2025 r.

**Lista kandydatów na członka Rady Fiskalnej
wskazanych przez
Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej.**

**Kandydaci na członka Rady Fiskalnej wskazani przez Prezydenta
Rzeczypospolitej Polskiej:**

- 1) Pani Barbara Brodowska-Mączka
- 2) Pan prof. dr hab. Łukasz Hardt

CURRICULUM VITAE

DANE OSOBOWE

Barbara Brodowska-Mączka

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

OGÓLNE:

- 25-letnie doświadczenie zawodowe w obszarze **finansów publicznych (2000-2025)**
- 1) Wykonywanie zadań i obowiązków skupionych m.in. na analizie czynników wpływających na dochody i wydatki sektora finansów publicznych oraz inicjatywy dot. kreowania struktury dochodów i wydatków sektora fin. publ. (2000-2020), w szczególności:
 - ✓ analizowanie projektów aktów prawnych, strategii rządowych, wieloletnich programów rządowych, planów i reform rządowych pod kątem ich wpływu na sektor finansów publicznych, w szczególności jego stabilność;
 - ✓ bezpośredni udział w pracach: (a) w zakresie zmian w ustawie o finansach publicznych dot. struktury sektora finansów publicznych, w tym tworzenia nowych jednostek sektora fp, struktury dochodów i wydatków, (b) nad corocznymi ustawami o budżecie państwa, (c) specustawami w różnych obszarach dot. m.in. wpływu na sektor finansów publicznych (m.in. EURO 2012, Światowe Dni Młodzieży, COVID-19), (d) *tw początkowych latach pracy* nad ustawami (w szczególności dot. sektora infrastruktury i telekomunikacji) niezbędnymi do wejścia Polski do Unii Europejskiej;
 - ✓ udział w Zespole Roboczym ds. Organizacji Światowych Dni Młodzieży (wsparcie merytoryczne przewodniczącej Zespołu z ramienia MF - ds. finansowych) (2016)
- 2) Przewodnicząca WKO ds. naruszenia dyscypliny finansów publicznych (2021-2025)
- 3) Członek zależny w Komitecie Audytu w Ministerstwie Finansów (2018-2019), Członek niezależny w Komitetach Audytu: w Ministerstwie Kultury i Dziedzictwa Narodowego (2021-2023) oraz Ministerstwie Rozwoju i Technologii (2022-2023);
- 4) Przewodnicząca Rady Edukacji Finansowej, członek z ramienia MF (2019)
- 5) Praca magisterska w Katedrze Prawa Finansowego UW dot. dochodów podatkowych jednostek samorządu terytorialnego (2019);
- 25-letnie doświadczenie zawodowe w obszarze **zarządzania finansami jednostek sektora finansów publicznych (2000-2025)**
- 1) wykonywanie zadań i obowiązków skupionych wokół opracowywania oraz zarządzania budżetem jednostek sektora finansów publicznych (2000-2020), w szczególności:
 - ✓ udział w planowaniu budżetowym oraz ocenie planów budżetowych jednostek sektora finansów publicznych - opracowywanie projektów planów dochodów i wydatków, ocena planów przychodów i kosztów koordynowanych jednostek;
 - ✓ opracowywanie okresowych i rocznych analiz wykonania budżetu państwa w zakresie koordynowanych części i działań;
 - ✓ opracowywanie projektów decyzji Ministra Finansów wprowadzających zmiany w budżecie państwa, a w latach obejmowania stanowiska kierowniczego lub koordynatora pionu w nw. Departamentach, podejmowanie decyzji o zmianach w budżecie państwa „z upoważnienia Ministra Finansów”;
- 2) zarządzanie dochodami i wydatkami, w tym jako dysponent cz. 19 - *budżet, finanse publiczne i instytucje finansowe* (2018-2019) oraz w cz. 01- Kancelaria Prezydenta RP (2020-2023 oraz 2024-2025);

- 3) czynny udział w corocznym przygotowaniu (w latach 2000-2020) projektów ustaw budżetowych;
 - 4) Udział w komisjach sejmowych i senackich, w tym referowanie spraw dot. finansowania działów i części budżetowych, będących przedmiotem zainteresowania komisji (2001-2025), udział w plenarnych posiedzeniach Sejmu i Senatu w trakcie obrad związanych z budżetem państwa (przygotowywanie materiałów do odpowiedzi Ministra Finansów (2001-2020)
 - 5) Członek Zespołu ds. opracowania Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2019-2022;
 - 6) Współpraca z KSAP – wykład dot. *gospodarowania mieniem w urzędzie, budżet urzędu*;
- **Pośrednie doświadczenie zawodowe (praktyczne) w obszarze makroekonomii** (2008-2020), poprzez ścisłą współpracę w Ministerstwie Finansów z Departamentem Polityki Finansowej/Makroekonomicznej, w szczególności przy tworzeniu struktury Stabilizującej Reguły Wydatkowej oraz dostarczaniu danych do analizy, mechanizmów korygujących, a także poprzez udział w pracach zespołu ekspertów z Międzynarodowego Funduszu Walutowego analizującego czynniki i procesy w perspektywie gospodarki, zarówno krajowej jak i międzynarodowej, w szczególności w zakresie ewentualnych zmian w podejściu do planu finansowego państwa. Kilkuletnia współpraca w zakresie ustalania wydatków na infrastrukturę transportu lądowego w relacji do planowanych wpływów z podatku akcyzowego od paliw silnikowych. Udział w pracach, w tym jako członek zespołu ds. przygotowania wieloletnich planów finansowych państwa (obecnie wieloletnie założenia makroekonomiczne).

ZATRUDNIENIE:

Obecnie: **Kancelaria Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej**, ekspert (nieświadczenie pracy), Urząd Patentowy RP radca (urlop bezpłatny)

- **Nazwa i adres pracodawcy**
 - Okres (od – do)
 - Stanowisko
- **Zakres czynności**

Kancelaria Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej
2020-2023, 2024-2025
Dyrektor Generalny

Nadzór nad Biurem Finansowym, w tym koordynacja budżetu cz. 01, Biurem Administracyjnym, Archiwum Prezydenta, zespołem ds. obsługi prawnej urzędu, w tym dostępem do informacji publicznej, sprawowanie funkcji organu założycielskiego nad podległą instytucją gospodarki budżetowej Centrum Obsługi KPRP

- **Nazwa i adres pracodawcy**
 - Okres (od – do)

Ministerstwo Finansów
2020 r.
Radca Generalny

Zadania związane z wykonywaniem budżetu państwa, w tym w zakresie obsługi dysponentów części oraz legislacją, działania z upoważnienia Ministra Finansów dot. uruchamiania rezerw celowych

- **Okres (od – do)**

16.07.2018r. – 28.08.2019 r.
Dyrektor Generalny

Zarządzanie organizacją i dysponowanie środkami publicznymi jako dysponent cz. 19 – *Budżet, finanse publiczne i instytucje finansowe*, w tym nadzór nad Biurem Finansowym, Biurem Logistyki, Biurem Bezpieczeństwa, Biurem Informatyki, Biurem DG (w tym kadry), Biurem Kontroli i Audytu, nadzór nad jednostką podległą CIRF

- **Okres (od – do)**

08.10.2014 – 22.02.2016r. oraz 05.03.2018 – 15.07.2018r
Zastępca Dyrektora
Departament Finansowania Sfery Gospodarczej

Koordinacja budżetu państwa w zakresie gospodarczym, w tym w szczególności w obszarze finansowania inwestycji budżetu państwa, infrastruktury, nadzór nad pracownikami realizującymi postępowania kpa dot. udzielania dotacji z budżetu państwa. Zadania związane z legislacją w zakresie finansów publicznych oraz ustaw z obszaru koordynowanych części budżetu państw, opiniowanie pod kątem wpływu na sektor finansów publicznych, w tym stabilizującą regułę wydatkową i prawidłowości zasładowanych mechanizm korygujących

- Okres (od – do) 09.07.2014 – 07.10.2014r. oraz 23.02.2016 - 04.03.2018r.
Główny Specjalista/Radca Ministra
Departament Finansowania Sfery Gospodarczej
Wydział finansowania infrastruktury i gospodarki morskiej,
koordynacja budżetu w zakresie spraw gospodarczych oraz opiniowanie projektów aktów prawnych, projektów programów rządowych, w tym strategii pod kątem wpływu na stabilność sektora finansów publicznych
- Okres (od – do) 07.02.2000 – 08.07.2014r.
Podreferendarz / Specjalista / Starszy Specjalista / Główny Specjalista, w tym pełnienie obowiązków z-cy dyrektora (koordynator 3 komórek zajmujących się finansowaniem nast. obszarów państwa: Wydziału Administracji Państwowej, Wydziału Bezpieczeństwa Publicznego i Ochrony Przeciwpowodziowej oraz ds. Transportu, Budownictwa i Łączności)
Departament Finansowania Sfery Budżetowej
Zadania związane z planowaniem i realizacją budżetu, w tym koordynacja części budżetu państwa dot. m.in. infrastruktury, gospodarki morskiej, administracji publicznej, spraw wewnętrznych, bezpieczeństwa publicznego.
Legislacja dot. koordynowanych pow. obszarów działalności państwa, udział w komisjach sejmowych i senackich
- Okres (od –do) 1.07.1998 – 31.07.1998r.
Alzheimer & Grey Kancelaria prawnicza
umowa zlecenia – studenckie praktyki (*pomoc radcom prawnym*)

WYKSZTAŁCENIE I SZKOLENIA

- Okres (od –do) 1994 – 1999r. studia
Uniwersytet Warszawski, **Wydział Prawa i Administracji**
praca magisterska w **Katedrze Prawa Finansowego**
magister nauk prawnych

UMIĘTNOŚCI PERSONALNE, ORGANIZACYJNE I POSIADANE KOMPETENCJE

Szkolenia: Zarządzanie zespołem, Zarządzania czasem, Wystąpienia publiczne, Menedżer w administracji publicznej, Zarządzanie projektami, egzamin PRINCE2 Foundation, Szkolenia z negocjacji,
Kurs rachunkowości finansowej i zarządczej – UO Uniwersytet Warszawski;
Studia podyplomowe MBA Innowacje i analiza danych (SWPS oraz IPI PAN) w trakcie pisania pracy;
Języki obce: j. angielski, jęz. francuski poziom podstawowy

Wyrażam zgodę na przetwarzanie danych osobowych zawartych w moim CV dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji

Andrzej (Andrzej) - Kozłowski
23.08.2025r.

Kandydat nr 2



Prof. dr hab. Łukasz Hardt

Wykształcenie

Absolwent Wydziału Nauk Ekonomicznych Uniwersytetu Warszawskiego (2002), następnie uzyskał tam stopień dr (2007), dr hab. (2014) i tytuł profesora nauk społecznych w dyscyplinie ekonomia i finanse (2021)

Absolwent rocznego programu z zakresu ekonomii międzynarodowej na Uniwersytecie w Namur, Belgia (2000)

Zatrudnienie

Zatrudniony na Wydziale Nauk Ekonomicznych UW od 2007 r., obecnie na stanowisku profesora, oraz od 2024 r. w Urzędzie Komisji Nadzoru Finansowego jako doradca Przewodniczącego Komisji Nadzoru Finansowego

Doświadczenie zawodowe

Wiceprezes Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego (od 2021)
Członek Rady Statystyki (od 2022)
Sekretarz Rady Polskiego Instytutu Ekonomicznego (2022-2024)
Przewodniczący Rady Nadzorczej ZUS (2022-2024)
Członek Rady Polityki Pieniężnej w latach 2016-2022, powołany w skład Rady przez Prezydenta RP Andrzeja Dudę
Członek Rady Giełdy Papierów Wartościowych (2016)
Członek zespołu Programu Monitoringu Makroekonomicznego „Gospodarka Polski – Prognozy i Opinie” w INE PAN (2005-2009)

Pobyty badawcze

University of Cambridge (2015), Università degli Studi di Milano (2014), LSE (2012), University of Helsinki (2009)

Nagrody i wyróżnienia

Dwukrotny stypendysta Fundacji na rzecz Nauki Polskiej, stypendysta programu Ministra Nauki dla wybitnych młodych naukowców, laureat nagrody im. E. Lipińskiego przyznanej przez PTE

Granty badawcze (kierownik)

NPRH (2016-2020); NCN OPUS (2014-2017), NCN SONATA (2011-2014), grant w ramach programu Sprawne Państwo, Ernst & Young (2010), grant KBN MNiSW (2010)

Języki obce

Angielski (płynnie), francuski (bardzo dobrze)

Zainteresowania naukowe

Obszar #1: Makroekonomia, finanse publiczne (w tym reguły fiskalne i rola niezależnych rad fiskalnych), polityka fiskalna i monetarna, w tym z perspektywy ekonomii politycznej. Kwestiami tymi zajmuje się od 2005 r., gdy wszedł w skład Zespołu Programu Monitoringu Makroekonomicznego w Instytucie Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk (najważniejsze publikacje: artykuł ‘Do appointing institutions influence monetary policy? Evidence from voting patterns in the Polish Monetary Policy Council’, European Journal of Political Economy, 2025, współautorzy J. Fałkowski, J. Lewkowicz, B. Słysz; książka *Eseje o polityce pieniężnej czasu niepewności*, Polskie

Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa, 2022).

Obszar #2: Analiza wybranych problemów w teorii ekonomii z wykorzystaniem aparatu pojęciowego generalnej filozofii nauki; (najważniejsza publikacja: książka *Economics without Laws. Towards a New Philosophy of Economics*, Palgrave, Cham, 2017)

Obszar #3: Ekonomia instytucjonalna, zwłaszcza ekonomia kosztów transakcyjnych oraz ekonomia regulacji (najważniejsza publikacja: 'The History of Transaction Cost Economics and its Recent Developments', *Erasmus Journal for Economics and Philosophy*, vol. 2(1), 29-51, 2009).

Dodatkowe informacje

Członek Narodowej Rady Rozwoju przy Prezydencie RP (2015-2020), sekretarz zespołu ekspertów Związku Dużych Rodzin 3+ (2009-2016), współautor rozwiązań legislacyjnych z zakresu polityki rodzinnej, ekspert Instytutu Sobieskiego (do 2016), autor tekstów publicystycznych, m.in. na łamach „Rzeczpospolitej”, mówca na ważnych wydarzeniach biznesowych, kongresach finansowych

**Media społecznościowe,
strony internetowe**

<https://www.wne.uw.edu.pl/lhardt>
<https://pte.pl/o-pte/wladze/prof-dr-hab-lukasz-hardt>
<https://nbp.pl/polityka-pieniezna/rada-polityki-pienieznej/sklad-rpp-archiwum/lukasz-hardt/>
<https://www.linkedin.com/in/lukaszhardt/>
<https://twitter.com/LukaszHardt>

Warszawa, 26/8/21
