



SEJM
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ
X kadencja

Druk nr 1789
Warszawa, 6 października 2025 r.

**Lista kandydatów na członka Rady Fiskalnej
wskazanych przez
stronę pracodawców
w Radzie Dialogu Społecznego.**

**Kandydaci na członka Rady Fiskalnej wskazani przez stronę
pracodawców w Radzie Dialogu Społecznego:**

- 1) Pan Marcin Mrowiec
- 2) Pan Jacek Tomkiewicz

Marcin Mrowiec**SYNTEZA**

Mam ponad dwadzieścia lat doświadczenia w analizowaniu i prognozowaniu gospodarki oraz rynków finansowych - z których dwanaście lat byłem głównym ekonomistą Banku Pekao SA. Zbudowałem zespoły analiz makroekonomicznych i rynkowych oraz analiz sektorowych, które odpowiadały na potrzeby klientów zewnętrznych jak i wewnętrznych jednego z największych korporacyjnych banków naszego kraju. Wspólnie z zespołem oraz indywidualnie byliśmy nagradzani za trafność prognoz makroekonomicznych (*m.in. najbardziej prestiżowa nagroda NBP oraz dziennika Rzeczpospolita*) oraz rynkowych (*wielokrotne indywidualne zdobycie tytułu najlepiej prognozującego kursy walutowe w rankingu Pulsu Biznesu*).

Zasadniczą częścią pracy na stanowisku głównego ekonomisty była kompleksowa analiza sytuacji makroekonomicznej i fiskalnej kraju. Moja praca jako głównego ekonomisty w zasadniczej mierze zorientowana była na rynki stopy procentowej i na rynek walutowy. W odniesieniu do rynku stopy procentowej znaczna część analiz poświęcona była perspektywom dochodów i wydatków budżetowych, deficytu i sposobom jego finansowania – oraz przełożeniu tych czynników (oraz czynników stricte makroekonomicznych) na dynamikę rynku obligacji rządowych, ich rentowności oraz kształt krzywej rentowności. Częścią tej analizy było także obserwowanie rentowności polskich obligacji rządowych przez pryzmat sytuacji makroekonomicznej i fiskalnej w regionie Europy Środkowej oraz na głównych rynkach światowych. Ten aspekt pracy pozwolił mi zgromadzić praktyczne doświadczenie w odniesieniu do analizy rynku obligacji rządowych oraz czynników na niego wpływających, w wymagającym środowisku profesjonalnym, gdzie ewentualna pomyłka mogłaby oznaczać poważne straty na portfelach inwestycyjnych banku.

Istotnym zakresem pracy głównego ekonomisty dużej instytucji finansowej są kontakty z klientami, co oznaczało m.in. corocznie dziesiątki spotkań i prezentacji dla kadry zarządzającej przedsiębiorstwami, przedstawianie im analiz bieżącej sytuacji ekonomicznej oraz prognoz gospodarczych w sposób bezpośrednio tłumaczący przełożenie trendów makroekonomicznych na ich branżę i przedsiębiorstwa. Moje prezentacje były cenione za adekwatny dobór tematów, przedstawianie złożonych tematów w sposób jasny i klarowny, oraz zdolność do generalizacji przy jednoczesnym zwracaniu uwagi na kluczowe detale. Istotną częścią pracy były także regulame komentarze do mediów, co pozwoliło z jednej strony na zdobycie szerokiego doświadczenia w tym względzie, a z drugiej na wypracowanie rozpoznawalności i wiarygodności w mediach ekonomicznych.

Jedną z moich silnych stron jest zdolność do analizy skomplikowanych, wielowymiarowych problemów; dogłębna analiza szczegółowa, po której następuje synteza. Jednym z wyzwań analitycznych na polu ekonomii – które podjąłem w ramach pracy doktorskiej - było wyjaśnienie dynamiki rozwojowej gospodarki Japonii w okresie powojennym, w tym spójne metodyczne ujęcie najpierw jej bezprecedensowego wzrostu z prawie całkowitej powojennej ruiny do jednej z największych i najprężniejszych gospodarek globu lat 70-tych, następnie okresu baniek spekulacyjnych, kolejno zaś wielu dekad stagnacji i nagromadzenia rekordowo wysokiego długu. Zdecydowałem się na analizę z teoretycznego punktu widzenia Austriackiej Szkoły Ekonomii (ASE). Pierwszym zadaniem była synteza najważniejszych obszarów teorii ASE – pierwsze tak całościowe ujęcie we współczesnej literaturze. Kolejno nakreśliłem tło kulturowo-historyczne Japonii, zwracając uwagę na źródła podejścia interwencjonistycznego, oraz to w jaki sposób interwencjonizm ukształtował architekturę instytucjonalną gospodarki tego kraju oraz sposób działania sektora przedsiębiorstw i bankowego - oraz w jaki sposób te elementy (w połączeniu ze stymulacją podatkową i monetarną) najpierw sprzyjały szybkiemu wzrostowi, a następnie w jaki sposób ich konsekwencje przyczyniły się do stagnacji PKB i rekordowych poziomów długu publicznego. Wnioski zgadzały się z podejściem ASE, która podkreśla długofalowo negatywne konsekwencje podejścia interwencjonistycznego w gospodarce. Doktorat przeredagowałem na książkę, która została wydana nakładem Wydawnictw Naukowych PWN (*"Austriacka Szkoła Ekonomii. Jak może pomóc wyjaśnić stagnację gospodarki Japonii"*), zaś przez niezależny panel ekspertów została nominowana do grona 10 najlepszych książek ekonomicznych, napisanych w danym roku przez polskich autorów (*Economicus 2018; recenzja*).

Mrowiec
1/4

DOŚWIADCZENIE
ZAWODOWE

Główny ekonomista Grant Thornton Polska

wrzesień 2023 – obecnie

- Odpowiedzialny za analizę bieżącej sytuacji makroekonomicznej Polski, w tym sytuacji w finansach publicznych, oraz przedstawianie jej Klientom firmy w trakcie bezpośrednich spotkań i prezentacji, jak i w ramach ciekawych aktualizacji prognoz,
- Konsultant agencji ratingowych oraz analityków Komisji Europejskiej, odwiedzających Polskę, w zakresie sytuacji makroekonomicznej Polski oraz stanu i perspektyw finansów publicznych. W ramach komentarzy dotyczących finansów publicznych wielokrotnie zwracanie uwagi na ryzyka związane z nadmiernym deficytem publicznym oraz konieczność konsolidacji finansów publicznych, rozumianej zarówno jako ich uporządkowanie jak i ograniczenie deficytu,
- Regulamy komentator wydarzeń ekonomicznych dla mediów,
- Koordynator makroekonomiczny Europejskiego Kongresu Finansowego, w tym m.in. prowadzenie dyskusji Makroekonomicznego Okrągłego Stołu, gromadzącego najbardziej uznanych krajowych makroekonomistów bankowych,

Wykładowca uniwersytecki, niezależny konsultant

maj 2020 – sierpień 2023

- Koordynator makroekonomiczny Europejskiego Kongresu Finansowego, w tym m.in. prowadzenie dyskusji Makroekonomicznego Okrągłego Stołu, gromadzącego najbardziej uznanych krajowych makroekonomistów bankowych,
- Wykładowca Politechniki Warszawskiej, wykład "Podstawy gospodarki rynkowej", obejmujący pełen przekrój tematów mikro- oraz makroekonomicznych,
- Konsultant w ramach projektów dotyczących wyzwań rozwojowych Polski (McKinsey),
- Członek panelu ekspertów „Polityka klimatyczna i jej realizacja w pierwszej połowie XXI wieku”, autor rozdziału syntetyzującego ekonomiczne wymiary omawianych aspektów technicznych polityk klimatycznych,
- Wykłady makroekonomiczno-rynkowe dla członków Krakowskiego Parku Technologicznego oraz Małopolskiego Forum Inwestora i Eksportera,
- Panelista w ramach VIII Zjazdu Austriackiego oraz 8th Biennial Wirth Institute Workshop on Austrian Economics, Wrocław 2022 (publikacja pokonferencyjna w opracowaniu Edward Elgar Publishing).
- Laureat 4. miejsca w konkursie kwartalnych prognoz ekonomicznych i rynkowych dziennika Rzeczpospolita, w kategorii prognoz EUR-PLN za rok 2022. W konkursie startowało 36 uczestników, głównie zespoły analityczne banków i funduszy inwestycyjnych oraz kilku ekspertów niezależnych / uniwersyteckich.

Główny ekonomista, Dyrektor Biura Analiz Makroekonomicznych

Bank Pekao SA, Biuro Analiz Makroekonomicznych, Warszawa

czerwiec 2008 –
kwiecień 2020

- Lider zespołów: makroekonomiczno-rynkowego (4 analityków) i analiz sektorowych (4 analityków),
- Wraz z zespołami zaprojektowałem, wdrożyłem, a następnie udoskonalałem najbardziej kompleksowy na krajowym rynku zestaw publikacji dotyczących trendów makroekonomicznych i sektorowych, zarówno dla klientów zewnętrznych, jak i wewnętrznych,
- Istotną częścią analiz były analizy prognoz budżetu państwa, skali deficytu, sposobu jego finansowania (w tym scenariusze emisji obligacji rządowych) oraz prawdopodobnych scenariuszy rentowności obligacji, w tym prognozy zmian kształtu krzywej rentowności obligacji rządowych,
- Regulamy konsultant agencji ratingowych i analityków UE w zakresie sytuacji makroekonomicznej, perspektyw sektora bankowego oraz finansów publicznych w Polsce,
- Ścisła współpraca z największym w kraju Departamentem Bankowości Korporacyjnej w zakresie wspierania potrzeb Klientów korporacyjnych (przedsiębiorstw), w tym corocznie dziesiątki spotkań i prezentacji dla kadry zarządzającej firmami Klientów,
- Dostarczałem Zarządowi i Radzie Nadzorczej Banku strategiczne informacje na temat sektora bankowego i kluczowych trendów ekonomicznych wpływających na perspektywy biznesu bankowego, a także byłem odpowiedzialny za materiały przygotowywane na potrzeby wystąpień publicznych członków Zarządu (konferencje, wywiady itp.),
- Dostarczaliśmy z Zespołem prognozy makroekonomiczne i rynkowe dla Treasury Dealing

Mrowiec

Room - jednego z najbardziej aktywnych *dealing room*ów w Polsce w zakresie rynku FX oraz obligacji,

- Regularny komentator głównych gazet w sprawach gospodarczych, rynkowych i finansów publicznych,
- Regularny konsultant agencji ratingowych i analityków UE w zakresie sytuacji makroekonomicznej, perspektyw sektora bankowego oraz finansów publicznych w Polsce,
- Zdobywca wielu nagród za trafność prognoz, w tym najważniejszych: nagrody Narodowego Banku Polskiego i dziennika Rzeczpospolita za rok 2009 za najlepsze łączne prognozy, za najlepsze prognozy Produktu Krajowego Brutto oraz najlepsze prognozy inwestycji.
- Pomimo dużego przeciążenia i licznych podróży służbowych udało się ukończyć pracę doktorską, która następnie została przeredagowana na formę książkową. Książka została nominowana do grona 10 najlepszych książek ekonomicznych, napisanych przez polskich ekonomistów w danym roku (Economicus 2018 ; recenzja).

listopad 2007 –
maj 2008

Starszy ekonomista, konsultant

Bank Pekao SA, Departament Bankowości Korporacyjnej, Rynków i Bankowości Inwestycyjnej, Warszawa

- Członek, a następnie kierownik Zespołu Analiz i Prognoz Rynkowych,
- Odpowiedzialny za dostarczanie prognoz makroekonomicznych i rynkowych dla Dealing Roomu (zarówno dla trading jak i sales'ów).

styczeń 2002 –
październik 2007

Ekonomista, starszy ekonomista

Bank BPH, Biuro Analiz Ekonomicznych, Warszawa

- Analiza i prognozowanie trendów makroekonomicznych i rynkowych gospodarki Polski,
- Pomoc dla dealerów Pionu Rynków Międzynarodowych w kwestiach makro i rynkowych,
- Analizy sytuacji finansów publicznych w Polsce z punktu widzenia potrzeb pożyczkowych, emisji obligacji i ich wpływu na rentowność,
- Opracowywanie publikacji dla klientów Banku BPH oraz HypoVereinsBank AG,
- Laureat licznych nagród za trafność prognoz makroekonomicznych i rynkowych, w tym m.in. za najlepsze prognozy kursu złotego (indywidualnie) w latach 2006, 2007, 2008 i 2012 w rankingu Pulsu Biznesu. W ramach tego konkursu co miesiąc zbierano prognozy w horyzoncie jednomiesięcznym, w kolejnym miesiącu podsumowywano trafność, a na koniec roku dokonywano podsumowań.

marzec 2000 –
grudzień 2001

Młodszy ekonomista

Bayerische HypoVereinsbank AG, Departament Analiz Rynków Międzynarodowych, Monachium

- Badania makroekonomii Europy Środkowo-Wschodniej (z naciskiem na Polskę), rynków stopy procentowej oraz rynków walutowych, jak również relacji pomiędzy rynkami wschodzącymi a rozwiniętymi,
- Analizy gospodarki i finansów publicznych Polski, na potrzeby prognozowania rynku stopy procentowej w Polsce,
- Dostarczanie analiz i prognoz dotyczących gospodarki Polski do publikacji HypoVereinsbank,
- Pomoc dealerom w kwestiach związanych z polską gospodarką i rynkami.

Mrowiec

EDUKACJA

2016 Doktor nauk ekonomicznych
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie

1993 - 1998 **Magister ekonomii**
Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie (wtedy: Akademia Ekonomiczna). Praca magisterska zyskała najwyższą ocenę i była prezentowana jako jedna z najlepszych na roku.

JĘZYKI, KOMUNIKACJA**Języki obce**

Język angielski – płynnie w mowie i w piśmie
Język niemiecki – dobra znajomość biema (rozumienie), podstawowa znajomość czynna
Język rosyjski – bardzo dobra znajomość biema (rozumienie), dobra/bardzo dobra znajomość czynna

Umiejętności komunikacyjne

Wysoko rozwinięte zdolności komunikacji: mówca na dziesiątkach prezentacji i spotkań z klientami rocznie przez ponad dekadę. Regularne komentarze do mediów. Ceniona jest klarowność przekazu oraz utrzymujący uwagę sposób prezentacji.

Umiejętności menedżerskie

Dobre umiejętności menedżerskie, nabyte przez kilkanaście lat kierowania zespołami analitycznymi, w tym umiejętność delegowania i koordynowania zadań/projektów.

Umiejętności komputerowe

Bardzo dobra znajomość MsWord, MsExcel, MsPowerPoint.

„Zapoznałem się z zasadami przetwarzania danych osobowych i wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych do celów naboru na członka Rady Fiskalnej”

Marcin Mrowiec

Jacek Tomkiewicz - ŻYCIORYS ZAWODOWY

Dane osobowe:

Nazwisko: Tomkiewicz

Imię: Jacek

1. Wychowanie: wyższe

Instytucja Data: od (miesiąc / rok) do (miesiąc / rok)	Uzyskane stopnie lub dyplomy:
Akademia Leona Koźmińskiego w Warszawie, czerwiec 2018	Doktor habilitowany nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia
Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego, obecnie: Akademia Leona Koźmińskiego, grudzień 2005	Doktor nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu
Akademia Ekonomiczna w Krakowie, obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Październik 1998 – maj 2002	Magister ekonomii, kierunek: Ekonomia, zakres: Gospodarka i administracja publiczna
Akademia Ekonomiczna w Krakowie, obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie Październik 1996 – luty 2001	Magister ekonomii, kierunek: Finanse i bankowość, zakres: Finanse publiczne

2. Obecne stanowisko:

Profesor w Akademii Leona Koźmińskiego (ALK) w Warszawie

Dziekan Kolegium Finansów i Ekonomii w ALK

Dyrektor ds. Naukowych w Centrum Badawczym Transformacji, Integracji i Globalizacji w
ALK

Członek Zarządu Fundacji Rozwoju Akademii Leona Koźmińskiego

3. Kluczowe kwalifikacje: gruntowna znajomość problematyki z zakresu makroekonomii, finansów publicznych, polityki gospodarczej oraz zarządzania

Prowadzenie badań naukowych i analiz z zakresu makroekonomii oraz systemu finansów publicznych, przygotowanie publikacji naukowych w tym obszarze. Ważną część moich badań i analiz zajmuje wpływ polityki makroekonomicznej na funkcjonowanie przedsiębiorstw.

Przygotowanie i prowadzenie zajęć i szkoleń na studiach dyplomowych, podyplomowych, w tym MBA i doktoranckich. Zajęcia po polsku i angielsku, w Polsce i za granicą m.in. z takich przedmiotów jak m.in: Makroekonomia, Makroekonomia II, Współczesna makroekonomia, Ekonomia menedżerska, Finanse publiczne, Polityka społeczno-gospodarcza.

Znajomość języków obcych: język angielski – biegle w mowie i piśmie

Język niemiecki – podstawowa znajomość

4. Doświadczenie zawodowe

Spełnienie warunku z Ustawy: „co najmniej tytuł zawodowy magistra oraz co najmniej 10 lat doświadczenia zawodowego w dwóch z trzech dziedzin: finansów publicznych, makroekonomii lub zarządzania finansami jednostek sektora finansów publicznych”

Od 1 IV 2001 do dziś jestem zatrudniony w Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie (wcześniejsza nazwa Uczelni: Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania im. Leona Koźmińskiego w Warszawie). Zajmuję stanowisko naukowo-dydaktyczne początkowo jako asystent, od 2005 adiunkt, od 2018 profesor. Moja praca naukowa i dydaktyczna skupia się na obszarze finansów publicznych i makroekonomii. Świadczą o tym moje publikacje naukowe i prowadzone przedmioty. Mam więc ponad dwudziestoletnie doświadczenie zawodowe we wskazanych obszarach; tytuł doktora habilitowanego w dyscyplinie ekonomia w oczywisty sposób spełnia wymóg odnoszący się do wykształcenia.

Obok pracy naukowej, dydaktycznej, zarządczej i eksperckiej na rzecz sektora prywatnego mam też doświadczenie w pracy w administracji publicznej, dwukrotnie w Ministerstwie Finansów i w Europejskim Instytucie Administracji Publicznej. Szczegóły mojej kariery zawodowej przedstawia poniższa tabela.

Daty: od (m-c/rok) do (m-c/rok)	Miejsce	Firma/instytucja	Stanowisko	Opis obowiązków
IV 2001 – XI 2005	Warszawa	Akademia Leona Koźmińskiego, Centrum Badań i Transformacji, Integracji i Globalizacji	Asystent	Praca naukowa oraz dydaktyczna, wykładane przedmioty: Makro i Mikroekonomia, Finanse Publiczne
XI 2002 – VI 2003	Warszawa	Ministerstwo Finansów	Doradca Wicepremiera, Ministra Finansów	Praca nad przygotowaniem projektów zmian strukturalnych w systemie finansów publicznych, bieżąca analiza sytuacji makroekonomicznej
XII 2005 -	Warszawa	Akademia Leona Koźmińskiego,	Adiunkt, od października 2018	Praca naukowa oraz dydaktyczna,

		Centrum Badawcze Transformacji, Integracji i Globalizacji	profesor i Dyrektor ds. Naukowych w Centrum Badawczym Transformacji, Integracji i Globalizacji	wykładane przedmioty m.in.: Makro i Mikroekonomia, Ekonomia sektora publicznego, Polityka społeczno-gospodarcza
X 2019 -	Warszawa	Akademia Leona Koźmińskiego	Dziekan Kolegium Finansów i Ekonomii	Przygotowanie programów i nadzór nad realizacją studiów dyplomowych z zakresu finansów i ekonomii
VIII 2004 – I 2006	Warszawa	Ministerstwo Finansów, Departament ds. Restrukturyzacji Finansów Publicznych	Specjalista	Prowadzenie analiz projektów związanych z zmianami strukturalnymi w ramach systemu finansów publicznych
IV 2009 – VII 2010	Warszawa	Europejski Instytut Administracji Publicznej, Europejskie Centrum Zarządzania Finansami Publicznymi	Wykładowca	Praca naukowa, ekspercka i doradcza na rzecz administracji publicznej. Wykładowca na szkoleniach z zakresu finansów publicznych

5. Inne aktywności zawodowe:

Praktyki, staże:

Czerwiec 2000	Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, Warszawa
Październik 2002	Development Center, OECD, Paryż
Kwiecień 2003	Kurs Międzynarodowego Funduszu Walutowego pt. „Tax Policy and Administration”, Joint Vienna Institute, Wiedeń, Austria
Marzec – czerwiec 2007	Visiting Fellow - Economic and Social Transition Research Group, University of Brighton, Brighton, UK
Wrzesień 2007 – styczeń 2008	Visiting Fellow - Hoover Institution, Stanford University, USA
Luty 2015 – kwiecień 2015	Visiting Fellow - School of International and Public Affairs, Columbia University, USA
Wrzesień 2017 – czerwiec 2018	Visiting Scholar, Center for European Studies, Harvard University, USA.

6. Wybrane publikacje naukowe (artykuły w recenzowanych czasopismach z ostatnich 10 lat) z zakresu polityki fiskalnej:

TOMKIEWICZ, JACEK, Jakub Bartak, Łukasz Jabłoński. 2022. „Does Income Inequality Explain Public Debt Change in OECD Countries?” *International Review of Economics & Finance* 80: 211–24

TOMKIEWICZ, JACEK, Marta Postuła. 2020. „State Autonomy in Shaping Tax Policies: Facts and Myths Based on the Situation in OECD Countries”. *Central European Management Journal* 2/2020: 83–97.

KOŁODKO GW, TOMKIEWICZ J. 2019. „Sprzeczności w systemie podatkowo-składkowym i ich przewyciężanie”. *Kwartalnik Nauk o Przedsiębiorstwie* 4. (53):11–21.

TOMKIEWICZ, JACEK, Marta Postuła. 2019. „Fiscal Adjustment and Public Finance Management in the Euro Area”. *Ekonomista* nr 5: 590–607.

TOMKIEWICZ, JACEK, Marta Postuła, Justyna Sobolewska. 2018. „Convergence Programmes as an Economic Policy Tool within the European Union”. *Acta Scientiarum Polonorum. Seria: Oeconomia* 17 (4): 123–31.

TOMKIEWICZ, JACEK. 2016. „Tax System in Poland – Progressive or Regressive?” Central European Management Journal 2: 107–22.

TOMKIEWICZ, JACEK, i G. W. KOŁODKO. 2014. „Repartycyjny i kapitałowy system emerytalny. Synergia czy antagonizm?” Kwartalnik Nauk o Przedsiębiorstwie 1: 5–13.

7. Wybrane ekspertyzy z obszaru polityki publicznej:

- rok 2013 - członek zespołu, który z inicjatywy Prezydenta RP przygotował raport pt. "Konkurencyjna Polska. Jak awansować w światowej lidze gospodarczej?". Fundacja Gospodarki i Administracji Publicznej, Kraków 2013, autorzy: Hausner J. (szef zespołu i redaktor publikacji), Tomkiewicz J., Geodecki T., Majchrowska A., Marczewski K., Piątkowski M., Tchorek G., Weresa M.
- rok 2013 - na zlecenie Biura Analiz Sejmowych autorstwo ekspertyzy pt. „Wejście do strefy euro a konkurencyjność gospodarki”,
- rok 2013 - współautorstwo dwóch ekspertyz na zlecenie Ministerstwa Finansów pt. „Powiązania klasyfikacji zadaniowej z tradycyjną klasyfikacją budżetową” i „Opracowanie systemu pomiaru i oceny efektywności i skuteczności realizacji zadań realizowanych przez Policję na przykładzie zadania 2.1. Ochrona obywateli, utrzymanie porządku publicznego oraz działania na rzecz poprawy bezpieczeństwa”,
- rok 2011 - współautorstwo opracowania pt. „Baza mierników dla Funkcji 4. Budżetu Zadaniowego”, które zostało przygotowane na zlecenie Ministerstwa Finansów.

Opis