



SEJM
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ
X kadencja

Druk nr 1790
Warszawa, 6 października 2025 r.

**Lista kandydatów na członka Rady Fiskalnej
wskazanych przez
stronę samorządową Komisji Wspólnej Rządu
i Samorządu Terytorialnego.**

Kandydaci na członka Rady Fiskalnej wskazani przez stronę samorządową Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego:

- 1) Pani prof. Karina Bedrunka-Gudaniec
- 2) Pan dr hab. Michał Bitner
- 3) Pani prof. Beata Zofia Filipiak

Kandydat nr 1



Karina Bedrunka-Gudaniec

Wyszkolenie: dr hab. inż. w dziedzinie nauk społecznych, dyscyplina ekonomia i finanse,
profesor Uniwersytetu Opolskiego

Kwalifikacje zawodowe:

Politechnika Opolska – 1998 – mgr inż. – zarządzania i ekonomii;

**Studia podyplomowe – Prawo i gospodarka Unii Europejskiej, 2002-2003r.,
Uniwersytet Wrocławski;**

**Akademia Ekonomiczna w Katowicach (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny) – 2008 –
dr w dziedzinie nauk społecznych, dyscyplina ekonomia i finanse ekonomicznych, tytuł
rozprawy doktorskiej: „Efektywność wykorzystania funduszy strukturalnych jako czynnik
rozwoju regionalnego”;**

**Studia podyplomowe - MBA Zarządzanie w podmiotach leczniczych, 2023-2025r.,
Uniwersytet WSB Merito, Wydział Finansów i Zarządzania w Bydgoszczy, Franklin University;**

**Uniwersytet VIZJA w Warszawie – 2025 – dr hab. w dziedzinie nauk społecznych, dyscyplina
ekonomia i finanse, tytuł monografii: „Wartości certyfikowanych płatności jako determinanta
rozwoju rynku pracy”;**

**Studia podyplomowe - Uniwersytet WSB Merito we Wrocławiu, CyberAI: zintegrowane
bezpieczeństwo i sztuczna inteligencja– 2025 – rozpoczęte;**

**Staże zagraniczne związane z wewnątrzwspólnotową polityką europejską, min.: w Szwajcarii,
Niemczech, Hiszpanii, Irlandii, Wielkiej Brytanii w latach 1999-2024.**

Handwritten signature

Przebieg dotychczasowego zatrudnienia:

Opolski Urząd Wojewódzki:

październik - grudzień 1998r. – pracownik merytoryczny w Wydziale ds. Polityki Regionalnej.
Zakres obowiązków: byłam odpowiedzialna za budżet Wydziału, brałam udział w przygotowaniu projektów do Komisji Europejskiej.

Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego:

styczeń 1999 do lutego 2003r. – referent, główny specjalista, kierownik odpowiedzialna za Programy Przedakcesyjne w województwie opolskim: ISPA (ochrona i zarządzanie środowiskiem) i PHARE, PHARE CBC. W ramach programu ISPA i PHARE brałam udział w przygotowaniu merytorycznym i finansowym w województwie opolskim pierwszych projektów ze środków UE dot. gospodarki wodno-ściekowej finansowanych ze środków UE dla Brzegu, Opola, Kędzierzyna-Koźla, Ozimka.

marzec 2003 do lutego 2023r. – Dyrektor Departamentu ds. Funduszy Europejskich w ramach programów operacyjnych: Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego 2004-2006, Regionalnych Programów Operacyjnych Województwa Opolskiego lat: 2007-2013, 2014-2020, 2021-2027, Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich w latach 2007-2013¹ i Interreg Polska-Czechy.

Zakres obowiązków: na przestrzeni lat odpowiadałam za nadzór nad programowaniem dokumentów i wdrażaniem poszczególnych programów, w tym przygotowywaniem kryteriów dla projektów w poszczególnych działaniach, ich rozliczaniem i kontrolą, a także tworzenia systemów zarządzania programami i analiz ryzyk.

Byłam odpowiedzialna za tworzenie ram finansowych poszczególnych programów z Komisją Europejską, Ministerstwem ds. funduszy, Ministerstwem Finansów a także skarbnikiem Województwa Opolskiego. Do moich zadań należało prognozowanie zapotrzebowania na środki z budżetu państwa oraz ich rozliczanie w ramach mechanizmu prefinansowania wydatków współfinansowanych ze środków europejskich.

W ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Opolskiego na lata 2007-2013 negocjowałam w imieniu Zarządu Województwa Opolskiego z pracownikami Komisji Europejskiej procedury środowiskowe dla projektów inwestycyjnych w województwie opolskim².

Sprawowałam nadzór nad Opolskim Centrum Rozwoju Gospodarczego³ i Wojewódzkim Urzędem Pracy⁴ w zakresie regionalnych środków europejskich.

Politechnika Opolska

Lata 2009-2016 – byłam wykładowcą studiów podyplomowych na Wydziale Zarządzania w zakresie zarządzania projektami oraz finansów publicznych, w tym w szczególności zagadnień dotyczących budżetu państwa, zasad jego konstruowania, wykonywania oraz kontroli.

Uniwersytet Opolski:

Od 1 października 2025r. - profesor Uniwersytetu Opolskiego w Instytucie Ekonomii i Finansów Wydziału Ekonomicznego⁵.

¹ Skrót: PROW.

² W tym czasie polskie prawo było nie spójne z przepisami europejskimi.

³ Instytucja Wdrażająca.

⁴ Instytucja Wdrażająca.

Październik 2024 r. – do 30 września 2025r.: kierownik projektu i ekspert ds. naukowo-badawczych w Centrum Badań, Migracji Depopulacji i Rozwoju. Projekt nosi tytuł: „Wypracowanie rozwiązań służących przeciwdziałaniu migracji osób młodych z terenów dotkniętych depopulacją” a jego liderem jest Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej.

Październik 2023r. – wrzesień 2024 r.: Starszy Specjalista w Centrum Transferu Wiedzy i Technologii.

Marzec-wrzesień 2023r.: Starszy Specjalista w Biurze Nauki i Obsługi Projektów.

Biuro Senator RP Danuty Jazłowieckiej/Biuro Poseł RP Danuty Jazłowieckiej

Marzec 2023r. - do chwili obecnej – odpowiadam za przygotowywanie opinii do projektów ustaw, w szczególności w zakresie polityki spójności oraz efektywności wydatkowania środków publicznych.

Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Opolu – doradca Zarządu, lipiec 2025r. - do chwili obecnej.

Zakres obowiązków: odpowiadam z ramienia instytucji za realizację projektu LIFE „Zagospodarowanie Odry”. Współtworzę mechanizmy wdrażania Programu Czyste Powietrze w województwie opolskim, obejmujące m.in. analizę ryzyk, opracowanie zasad stosowania odstępstw oraz działania związane z prognozowaniem i rozliczaniem środków z budżetu państwa przeznaczonych na finansowanie tego Programu.

Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej Prudnickiego Centrum Medycznego – maj 2024 r. do chwili obecnej.

Zakres odpowiedzialności obejmuje nadzór nad gospodarką finansową spółki, w tym kontrolę prawidłowości wykorzystania środków pochodzących z kontraktów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia, ocenę efektywności wydatkowania środków publicznych oraz monitorowanie stabilności ekonomicznej i płynności finansowej spółki.

Współpracuję z Stowarzyszeniem Subregion Południowy i Uniwersyteckim Szpitalem Klinicznym w zakresie konsultacji propozycji finansowania projektów z FEO 2021-2027⁶, a także prognozowania zapotrzebowania na środki z budżetu samorządu województwa oraz ich rozliczania w ramach mechanizmu prefinansowania wydatków współfinansowanych ze środków europejskich.

Dodatkowe informacje:

Zainteresowania w życiu zawodowym: tworzenie oraz zarządzanie wieloaspektowymi projektami w obszarach związanych z transformacją klimatyczną oraz usługami zdrowotnymi i społecznymi (EFS+ i EFRR)⁷, z uwzględnieniem ich wpływu na sytuację mikro- i makroekonomiczną regionów oraz kraju, a także na stabilność, prawidłowe funkcjonowanie oraz efektywność finansów publicznych.

Znajomość języków: angielski i niemiecki w stopniu komunikatywnym.

⁵ Umowa podpisana z Rektorem UO.

⁶ Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027.

⁷ Rodzaje funduszy: Europejski Fundusz Społeczny +, Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego.

Zainteresowania w życiu prywatnym: wycieczki górskie z udziałem rodziny i przyjaciół (siedem edycji Gudańcowych Dróg); słucham książki w każdym miejscu i o każdej porze.

Sukcesy w życiu zawodowym

1. Jestem autorką i współautorką kilkudziesięciu artykułów naukowych, książek oraz rozdziałów w publikacjach poświęconych problematyce wdrażania funduszy unijnych w Polsce, ze szczególnym uwzględnieniem ich oddziaływania na rozwój społeczno-gospodarczy regionów i kraju, a także na efektywność funkcjonowanie systemu finansów publicznych w kontekście realizacji zasad zrównoważonego rozwoju.

2. Czterokrotnie byłam uczestniczką zespołów negocjujących regionalne programy operacyjne z Komisją Europejską⁸. Województwo opolskie w 2011r. otrzymało 1 nagrodę wśród wszystkich województw w Polsce z Krajowej Rezerwy Wykonania dla lat 2007-2013 dla Regionalnego Programu Operacyjnego za sprawność wydatkowania środków europejskich i 3 nagrodę z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013. W tym czasie nadzorowałam wdrażanie obu programów w regionie.

3. Byłam i nadal jestem członkiem zespołu zdaniowego przy Komitecie Przestrzennego Zagospodarowania Kraju Polskiej Akademii Nauk⁹:

- w trzech kadencjach 2010-2014, 2015-2018, 2019-2022: zespołu zadaniowego ds. zintegrowanej polityki rozwoju Polski i Europy przy KPZK PAN;
- w kadencji 2023-2026: zespołu ds. przestrzennego wymiaru europejskich i krajowych polityk publicznych przy KPZK PAN. W skład zespołu wchodzi 25 naukowców z całego kraju i pracownicy Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej wypracowujący rekomendacje dla polityk europejskich i krajowych w tym min. w zakresie transformacji klimatycznej (moje wystąpienie we współpracy z prof. J. Szlachetą 28.09.2023r.: „Rola EFS + w kontekście modelowania i wdrażania programów polityki spójności z punktu widzenia transformacji klimatycznej i cyfrowej oraz przemian demograficznych”).

Od 2024 roku jestem członkiem zespołu Migracji Wewnętrznych i Badań Regionalnych Komitetu Badań nad Migracjami Polskiej Akademii Nauk.

4. W przedsięwzięciach, w których pełniłam funkcję kierownika, odpowiadałam za prawidłowe rozliczenie projektu przed Komisją Europejską, właściwym Ministerstwem oraz samorządem województwa, jak również za efektywne zarządzanie środkami publicznymi. Mój udział w najważniejszych projektach, w tym projektach badawczych:

- kierownik projektu części opolskiej, „Innowacje dla Północnych Czech i Opola”, RITTS INBO, lider Samorząd Województwa Opolskiego, partnerzy z Czech i Włoch, okres realizacji 2001-2004;
- ekspert w projekcie „Województwo Opolskie Regionem Zrównoważonego Rozwoju - Foresight Regionalny do 2020 roku”, lider Politechnika Opolska, Sektorowy Program

⁸ Skrót: KE.

⁹ KPZK PAN.

19

Operacyjny Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw 2004-2006, działanie 1.4.5, okres realizacji: 2006-2008;

- ekspert w projekcie „**Wdrożenie dualnego systemu kształcenia na Uniwersytecie Opolskim**”, PO Kapitał Ludzki 2007-2013, działanie 4.1, lider projektu Uniwersytet Opolski, partner Duale Hochschule Baden-Wuerttemberg Mannheim¹⁰; okres realizacji lata 2010-2014;
- nadzór nad projektem „**Stypendia doktoranckie – inwestycja w kadre naukową województwa opolskiego**”, PO Kapitał Ludzki, poddziałanie 8.2.1., lider Samorząd Województwa Opolskiego, partnerzy: Uniwersytet Opolski, Politechnika Opolska, czas realizacji 2012-2013;
- kierownik systemowego projektu ponadnarodowego pn. „**Efektywny transfer wiedzy z nauki do przemysłu w województwie opolskim**”, lider Samorząd Województwa Opolskiego, partnerzy: Uniwersytet Opolski, Politechnika Opolska, Uniwersytet Mannheim, Program Operacyjny Kapitał Ludzki 2007-2013, poddziałanie 8.2.1, okres realizacji 2013-2015;
- zastępca Przewodniczącego Zespołu ekspertów w projekcie „**Depopulacja czas na zmiany na opolskim rynku pracy**”, Program operacyjny Kapitał Ludzki, poddziałanie 6.1.1., lider projektu Samorząd Województwa Opolskiego, partner Centrum im. A. Smitha, lata realizacji projektu: 2012-2014. W ramach tego projektu został wypracowany dokument, którego jestem współautorką: „Program Specjalnej Strefy Demograficznej dla Województwa Opolskiego do 2020 roku: Opolskie dla Rodziny”
- ekspert w projektach: „**Regionalna Strategia Innowacji dla województwa opolskiego do roku 2013**” i „**Rozwój i aktualizacji Strategii Innowacji dla województwa opolskiego do roku 2020**”, brałam udział w opracowaniu modelu wypracowania specjalizacji regionalnych dla województwa opolskiego oraz modelu oceny i monitorowania Strategii.
- Brałam udział w tworzeniu i pisaniu wszystkich Strategii Rozwoju Województwa Opolskiego. Dla Strategii Rozwoju do 2013r, opracowałam koncepcję jej tworzenia, jak również byłam odsiedziana za nadanie jej ostatecznego kształtu.
- Zainicjowałam opracowanie, następnie brałam udział w stworzeniu koncepcji oraz współtworzyłam przygotowanie regionalnego programu zdrowotnego pt. „**Program poprawy opieki nad matką i dzieckiem, w ramach Programu SSD w województwie opolskim do 2020 roku „Opolskie dla Rodziny**”, w tym jego części merytorycznej, założeń finansowych oraz systemu zarządzania finansowego programem.
- Współtworzyłam koncepcję partnerskiego projektu z udziałem organizacji pozarządowych pt. „**Europejski Budżet Obywatelski**” współfinansowany z Regionalnego Programu

¹⁰ Skrót: DHBW.

19

Operacyjnego Województwa Opolskiego 2014-2020¹¹. Jego innowacyjny charakter polegał na tym, iż społeczeństwo województwa zostało zaangażowane do głosowania na wybrane inicjatyw będące częścią składową całego przedsięwzięcia. Charakter tego projektu spowodował, że było on budowany wspólnie z pracownikami Komisji Europejskiej i Ministerstwa Rozwoju i Funduszy Europejskich. Jest to jedyna tego typu inicjatywa realizowana w kraju. Dla okresu programowania 2021-2027 przygotowałam wraz z pracownikami Urzędu Marszałkowskiego Województwa Opolskiego poszerzoną koncepcję tego przedsięwzięcia, co pozwoliło nam wprowadzić odrębne działanie do Programu FEO 2021-2027¹².

- W trakcie pandemii COVID-19 zaproponowałam i brałam udział w przygotowaniu trzech największych projektów w województwie opolskim współfinansowanych z EFS w zakresie usług społecznych i zdrowotnych. Łączna wartość tych projektów wynosiła ponad 180 mln PLN. W przedsięwzięciach uczestniczyło ponad 70 partnerów: wszystkie szpitale funkcjonujące na terenie województwa opolskiego, jednostki podległe JST odpowiedzialne za usługi zdrowotne oraz jednostki administracji rządowej odpowiedzialne za ochronę zdrowia w województwie ('Opolskie szpitale przeciw COVID-19' – kwiecień 2020 r.; 'Opolskie wspiera szpitale w walce z COVID-19' – listopad 2020 r.; 'Rehabilitacja osób z deficytami zdrowotnymi wywołanymi przez COVID-19 w województwie opolskim' – 2022 r.). Przygotowanie obejmowało zarówno zakres merytoryczny, jak i finansowy, w tym zasady prefinansowania projektów, określenie wysokości wkładu własnego oraz zawieranie umów finansowych z partnerami poszczególnych przedsięwzięć.
- Brałam udział w wypracowaniu założeń koncepcji projektów niekonkurencyjnych w ramach Programu FEO 2021-2027 w obszarze transformacji klimatycznej pt. *Zielono nam - Opolskie przeciwdziała zmianom klimatu* - 11 mln EUR, *Opolska adaptacja do zmian klimatu* - 2 mln EUR (kontynuacja projektu współfinansowanego w województwie z programu Life).
- Pracując w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Opolskiego w trakcie negocjacji z KE wypracowałam wraz z Zespołem Negocjacyjnym założenia w zakresie wdrażania działań dot. efektywności energetycznej w tym OZE dla JST i MSP na bazie dotacji i pożyczek.
- Pracowałam w zespole przygotowującym projekt badawczy do Agencji Badań Medycznych pod tytułem: „Rozszerzenie wiedzy w zakresie atypowej aktywności autonomicznego układu nerwowego ze szczególnym uwzględnieniem bólu nocyplastycznego, w celu opracowania nowych standardów leczenia oraz innowacyjnych procedur medycznych - diagnostycznych, leczniczych, zabiegowych i organizacyjnych, wraz z oceną efektywności leczenia pacjentów z przewlekłą rwą kulszową.”
- Brałam udział wraz z pracownikami Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej (Departament Demografii) oraz prof. R. Jończy w opracowaniu niekonkurencyjnego projektu dotyczącego przyczyn wyjazdów młodych ludzi z terenów zmarginalizowanych i tracących funkcje społeczno-gospodarcze. W ramach tego przedsięwzięcia odpowiadałam

¹¹ Skróót: RPO WO 2014-2020.

¹² Fundusze Europejskie dla Opolskiego 2021-2027.

również za przygotowanie budżetu projektu oraz jego zarządzanie. Kierownikiem projektu jestem 30.09.25r. po stronie UO i ekspertem ds. naukowo-badawczych.

5. Jestem współinicjatorką dwóch kobiecych inicjatyw w województwie opolskim: Opolska Mama ma Moc i Opolskie Ambasadorki UE; współtworzyłam cztery książki dla kobiet i o kobietach, kolorowanki dla dzieci i dorosłych. Pracując w Departamencie PROW¹³ książki i poradniki promujące dziedzictwo kulinarne województwa opolskiego. Obecnie jestem członkinią Rady Kobiet w gminie Gogolin.

Data; 20.09.2025

Karina Bedrunka-Gudaniec

Karina Bedrunka-Gudaniec

✓ Karina BEDRUNKA-GUDANIEC
11:08 | 21.09.2025 (UTC)

¹³ Departament Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich, byłam jego dyrektorem w latach 2011-2013, w tym czasie pełniłam również funkcję dyrektora Departamentu Koordynacji Programów Operacyjnych.



DANE PERSONALNE

IMIĘ I NAZWISKO

Michał W. Bitner

NARODOWOŚĆ

Polska

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

• OKRES (OD – DO)

• NAZWA PRACODAWCY

• RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

• ZAJMOWANE STANOWISKO

12.1994 – DO CHWILI OBECNEJ

Uniwersytet Warszawski – Wydział Prawa i Administracji, Warszawa

szkolnictwo wyższe

adiunkt (Katedra Prawa Finansowego), w przeszłości kierownik studium podyplomowego Zarządzanie Projektami Finansowanymi ze Środków UE, starszy wykładowca, zastępca dyrektora Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego

Wykłady i seminaria z zakresu finansów publicznych i prawa finansowego, m.in. prawo finansów publicznych, prawo budżetowe, skarbowe papiery wartościowe, finanse publiczne i prawo finansowe, finanse komunalne i gospodarka komunalna, prawo budżetowe, finanse publiczne Unii Europejskiej, prawno-finansowe aspekty partnerstwa publiczno-prywatnego, polityka spójności i jej finansowanie

OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I
INNYCH CZYNNOŚĆ

OKRES (OD - DO)

NAZWA PRACODAWCY

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

ZAJMOWANE STANOWISKO

OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I
INNYCH CZYNNOŚCI

Od 04/2009 do chwili obecnej

Urząd Miasta Stołecznego Warszawy

Konsulting

Konsultant

Doradztwo prawne w zakresie prawa finansów publicznych i pomocy publicznej

OKRES (OD - DO)

NAZWA PRACODAWCY

RODZAJ DZIAŁALNOŚCI

ZAJMOWANE STANOWISKO

OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I

2002 – DO CHWILI OBECNEJ

Działalność na własny rachunek

Konsulting

Doradztwo prawne i finansowe dla jednostek samorządu terytorialnego (zaciąganie kredytów inwestycyjnych, emisja obligacji, zarządzanie płynnością, restrukturyzacja i przekształcenia

INNYCH CZYNNOŚCI	własnościowe w sektorze ciepłowniczym i wodno-kanalizacyjnym, opracowywanie wieloletnich planów finansowych, opracowywanie studiów wykonalności (analizy finansowe i ekonomiczne dla projektów z zakresu gospodarki wodno-ściekowej, infrastruktury edukacyjnej, ochrony zdrowia i sportowej), planów rozwoju lokalnego, lokalnych programów rewitalizacji; doradztwo w zakresie pomocy publicznej dla jednostek samorządu terytorialnego oraz spółek państwowych i samorządowych); opinie prawne opracowywane na zlecenie czołowych firm prawniczych.
OKRES (OD - DO)	04.2021-12-2021
NAZWA PRACODAWCY	Szkoła Główna Handlowa
RODZAJ DZIAŁALNOŚCI	Działalność badawczo-rozwojowa
ZAJMOWANE STANOWISKO	Ekspert
OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I INNYCH CZYNNOŚCI	Udział w realizacji projektu Regiogmina (program Gospostrateg) Opracowanie analiz finansowych gmin, doradztwo w zakresie prawa pomocy publicznej.
OKRES (OD - DO)	06.2017-03.2018
NAZWA PRACODAWCY	Związek Miast Polskich
RODZAJ DZIAŁALNOŚCI	Badania - eksperckie i merytoryczne wspieranie rozwoju miast
ZAJMOWANE STANOWISKO	Ekspert ds. rynku obligacji
OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I INNYCH CZYNNOŚCI	Udział w projektach współrealizowanych przez Związek Miast Polskich
OKRES (OD - DO)	07.2006 – 03.2008
NAZWA PRACODAWCY	United Nations Development Programme
RODZAJ DZIAŁALNOŚCI	Konsulting
ZAJMOWANE STANOWISKO	Konsultant
OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I INNYCH CZYNNOŚCI	opracowanie analizy możliwości utworzenia instytucji mikrofinansowej wspierającej przedsiębiorstwa społeczne; obsługa prawna projektu "Czarna Owca. Skazani na Ochronę Przyrody" finansowanego ze środków Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL
OKRES (OD-DO)	04.1995 – 06.2003
• NAZWA PRACODAWCY	Agencja Rozwoju Komunalnego, Warszawa
• RODZAJ DZIAŁALNOŚCI	Konsulting
• ZAJMOWANE STANOWISKO	kierownik Centrum Obligacji Komunalnych ARK
• OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I CZYNNOŚCI	95-96 asystent prezesa: doradztwo prawne, koordynacja współpracy z przedstawicielstwem UE oraz biurem Banku Światowego 96-97 specjalista: przygotowywanie specyfikacji (ToR) dla programu Phare 9410 oraz Municipal Credit Program - finansowanego przez Bank Światowy ze środków dotacji Japońskiej Agencji Współpracy Międzynarodowej (celem programów był rozwój komunalnego rynku kapitałowego oraz komunalnych projektów inwestycyjnych), udział w pracach nad opracowaniem standardów informacyjnych dla publicznych emisji obligacji komunalnych 97-98 starszy specjalista, od 98 kierownik Centrum Obligacji Komunalnych: szef grupy doradczej przygotowującej emisje obligacji komunalnych (m.in. w miastach: Gorzów Wielkopolski, Wałbrzych, Sosnowiec, Kielce, Ciechanów, Legnica, Wrocław, Zamość, Ostrołęka); koordynacja współpracy z United States Agency for International Development i Canadian International Development Agency w zakresie rozwoju komunalnego rynku kapitałowego; udział w opracowaniu wstępnego studium wykonalności krajowego bond bank; ekspert programu Local Government Partnership Program (m.in. przygotowanie emisji obligacji miasta Kościerzyny) doradca Warszawy i Wrocławia (negocjowanie umowy kredytowej z EBOiR) doradca Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego podczas przygotowywania

- OKRES (OD – DO)**
• NAZWA PRACODAWCY
• RODZAJ DZIAŁALNOŚCI
• ZAJMOWANE STANOWISKO
• OPIS WYKONYWANYCH ZADAŃ I CZYNNOŚCI

WYKSZTAŁCENIE

- OKRES (OD - DO)**
• RODZAJ INSTYTUCJI ORGANIZUJĄCEJ KSZTAŁCENIE
• ZALICZONE PRZEDMIOTY/NABYTA WIEDZA I UMIEJĘTNOŚĆ
• UZYSKANY TYTUŁ/STOPIEŃ/RODZAJ DYPLOMU

- OKRES (OD - DO)**
• RODZAJ INSTYTUCJI ORGANIZUJĄCEJ KSZTAŁCENIE
• ZALICZONE PRZEDMIOTY/NABYTA WIEDZA I UMIEJĘTNOŚĆ
• UZYSKANY TYTUŁ/STOPIEŃ/RODZAJ DYPLOMU

WYBRANE SZKOLENIA I STAŻE ZAGRANICZNE

WIEDZA, UMIEJĘTNOŚCI, DOŚWIADCZENIE

JĘZYK OJCZYSTY

INNE JĘZYKI

- CZYTANIE**
• PISANIE
• MÓWIENIE

projektu ustawy o finansach publicznych

12.1994 – 03.1995

Jacek Kondracki i Partnerzy, Kancelaria Prawna, Warszawa
 doradztwo prawne
 Prawnik
 redagowanie umów, sporządzanie opinii i analiz

09.1995 – 09.1997

Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy

Przedmioty wymagane programem aplikacji sądowej

Egzamin sędziowski (b.db.)

10.1990 – 11.1994, studia doktoranckie 10.1995-09.1999

Uniwersytet Warszawski – Wydział Prawa i Administracji, Wydział Nauk Ekonomicznych

Przedmioty wymagane programem studiów

1994 magister prawa (s.c.l.)

2001 doktor nauk prawnych

2017 doktor habilitowany nauk prawnych

4.2010 – 8.2010 visiting scholar na Uniwersytecie Indiany (Bloomington)

6.2003 – szkolenie z zakresu partnerstwa publiczno-prywatnego (study tour), Paryż, Lille - Caisse des Dépôts

3.1999 – szkolenie z zakresu asset management w sektorze publicznym, Montreal - CIDA

11.1996 – szkolenie z zakresu zarządzania długiem samorządowym, Chicago - USAID

4.1996 – szkolenie z zakresu zarządzania długiem samorządowym (study tour), Raleigh, Nowy Jork, Waszyngton – Research Triangle Institute

Polski

Angielski

Biegle

Biegle

Biegle

- CZYTANIE
- PISANIE
- MÓWIENIE

- CZYTANIE
- PISANIE
- MÓWIENIE

UMIEJĘTNOŚĆ WSPÓŁZACIA
SPOŁECZNEGO
DOŚWIADCZENIA W ZAKRESIE
PRACY ZESPOŁOWEJ,
POSŁUGIWANIE SIĘ
KOMUNIKACJĄ SPOŁECZNĄ,
UDZIAŁ W WYDARZENIACH
KULTURALNYCH I SPORTOWYCH
etc.

ZDOLNOŚCI ORGANIZACYJNE
KOORDYNOWANIE I
ZARZĄDZANIE PRACĄ
ZESPOŁÓW, PRACA W
ZESPOŁACH NAD PROJEKTAMI,
DOŚWIADCZENIA W ZAKRESIE
WOLONTARIATU etc.

ZDOLNOŚCI MANUALNE
OBSŁUGA KOMPUTERA,
OBSŁUGA SPRZĘTU BIUROWEGO,
INNE.

Niemiecki

Dobrze

W stopniu podstawowym

W stopniu podstawowym

Francuski

W stopniu podstawowym

W stopniu podstawowym

W stopniu podstawowym

Wykładowca na licznych konferencjach organizowanych m.in. przez USAID, Institute for International Research, Abrys, BMK, Fundację Polonia, Friedrich Ebert Stiftung, Local Government Partnership Program (rozwój komunalnego rynku kapitałowego w Polsce, obligacje komunalne, kredyty inwestycyjne, finansowanie infrastruktury, project finance, prywatyzacja przedsiębiorstw użyteczności publicznej, partnerstwo publiczno-prywatne; seria konferencji organizowanych przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego i Ministerstwo Rolnictwa – wykłady na temat finansowania rozwoju regionalnego ze środków pożyczkowych oraz ze środków budżetu państwa; seria konferencji organizowanych na szczeblu centralnym i regionalnym przez konsorcjum SOFRECO i Twigger Conferences – Phare PI0006.01.02 – wykłady na temat programowania i wdrażania pomocy z Funduszy Strukturalnych oraz montażu finansowego dla projektów współfinansowanych ze środków UE); seria konferencji organizowanych na zlecenie UOKiK 2003-2004 (przed akcesją) – wykłady na temat krajowego i unijnego prawa pomocy publicznej, od 2003 wykłady w Szkole Głównej Handlowej z zakresu partnerstwa publiczno-prywatnego; 2008 szkolenie w zakresie dyscypliny finansów publicznych dla jednostki wdrażającej RPO; 2009-2010 cykl jednodniowych szkoleń na temat pomocy publicznej dla beneficjentów RPO Województwa Mazowieckiego, 2010 cykl dwudniowych szkoleń na temat zasad gospodarki finansowej w jednostkach budżetowych oraz dyscypliny finansów publicznych dla beneficjentów RPO Województwa Mazowieckiego.

Kierowanie Centrum Obligacji ARK

kierowanie Podyplomowym Studium Zarządzania Projektami Finansowanymi ze Środków UE

obsługa komputera i sprzętu biurowego (dobra znajomość excel i access), prawo jazdy, specjalna karta pływacka

Wybrane opracowania i publikacje: "Analiza wskaźnikowa gminy" (wspólnie z K. Cichockim), 1997; "Obligacje komunalne w Polsce – charakterystyka rynku" (rocznik No 1 & 2), 1997, 1998; "Zarządzanie długiem publicznym" (seria artykułów w "Gazecie Bankowej"), 1998; "Gmina na rynku kapitałowym. Podstawy zarządzania długiem komunalnym", 1999; "Wieloletnie planowanie finansowe" (praca zbiorowa), 2000; "Finansowanie rozwoju regionalnego", 2000; "Finansowanie inwestycji komunalnych w Polsce w perspektywie przystąpienia do Unii Europejskiej" (wspólnie z J. Sierakiem), 2000; "Skarbowe gwarancje kredytowe jako autonomiczna instytucja prawa budżetowego", 2001; "Project financing w JST" (seria artykułów w "Prawie papierów wartościowych"), "Partnerstwo publiczno-prywatne" (seria artykułów w "Gazecie Samorządowej"), 2002; "Fundusze strukturalne w jednostkach samorządu terytorialnego – montaż finansowy", 2003; "Komentarz do ustawy o partnerstwie publiczno-prywatnym" (wspólnie z M. Kuleszą i A. Kozłowską), 2006; "Efektywność zarządzania długiem w samorządach", 2008 (kierownik projektu badawczego finansowanego w ramach programu Sprawne Państwo Ernst&Young, raport końcowy wspólnie z K. Cichockim i Ch. W. Nam

(
);
"Przypisywalność pomocy państwu jako warunek uznania wsparcia za pomoc publiczną – doktryna przypisywalności w orzecznictwie ETS" ("Przegląd Prawa Publicznego"), 2008; "Udzielanie poręczeń i gwarancji przez jednostki samorządu terytorialnego – zagadnienia publiczno-prawne" ("Samorząd Terytorialny") 2008; "Efektywność zarządzania długiem w jednostkach samorządu terytorialnego a zdolność do absorpcji środków z budżetu UE" (wspólnie z K. Cichockim) "Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu" 2009; "Pochodne instrumenty finansowe w zarządzaniu długiem publicznym jednostek samorządu terytorialnego" ("Samorząd Terytorialny"), 2009; "Zasada legalizmu a zdolność kontraktowa jednostek samorządu terytorialnego", (wspólnie z M. Kuleszą) "Samorząd Terytorialny" 2009; "Nowa definicja państwowego długu publicznego? Problemy związane z interpretacją przepisów rozporządzenia Ministra Finansów z 23.12.2010 r. w sprawie szczegółowego sposobu klasyfikacji tytułów dłużnych zaliczanych do państwowego długu publicznego, w tym do długu Skarbu Państwa" (wspólnie z M. Kuleszą), "Samorząd Terytorialny" 2011; "Standardy finansowania długiem na szczeblu lokalnym i regionalnym oraz ich wpływ na finansowanie infrastruktury" (wspólnie z K. Cichockim i J. Sierakiem); "Prawne instrumenty ograniczania deficytu budżetowego i długu publicznego jednostek samorządu terytorialnego", 2016
(
); "Potrzeby inwestycyjne jednostek samorządu terytorialnego do roku 2020 i po 2020 r. w zakresie wybranych rodzajów infrastruktury oraz możliwości ich finansowania funduszami unijnymi.- Raporty końcowe badania" (współautor), 2019; "Usługi społeczne na poziomie lokalnym : funkcje, zasady, finansowanie" (wspólnie z J. Sierakiem i A. Gałązką, 2020; "Dług publiczny. Wyzwania dla polityki fiskalnej państw Europy Środkowej i Wschodniej" (współautorzy A. Nowak-Far, J. Sierak), 2025; liczne opinie dla Biura Analiz Sejmowych Kancelarii Sejmu m.in. do projektów ustawy o finansach publicznych i ustawy o koncesji na roboty budowlane i usługi.

Ważniejsze opracowania obejmujące sporządzanie i analizę prognoz finansowych:

Liczne oceny zdolności kredytowej JST przygotowujących emisje obligacji; "Partnerstwo publiczno-prywatne w samorządzie polskim na przykładzie regionu mazowieckiego i śląskiego", Warszawa 2009 (współautor); "Raport na temat zdolności inwestycyjnej JST w Polsce", Warszawa 2010 (dla Instytutu Partnerstwa Publiczno-Prywatnego); "Samorządowy rynek PPP", Warszawa 2011 (współautor); "Analiza skłonności do inwestowania gmin województwa mazowieckiego", 2012 (współautor); "Oszacowanie zdolności JST do zapewnienia wkładu własnego w zakresie średniookresowych ram finansowych 2014-2020", 2013 (współautor)

(
); "Analiza funkcjonującego systemu wyrównywania dochodów JST wraz z propozycją jego modyfikacji" (współautor)

(
); "Koszty funkcjonowania inwestycji finansowanych ze środków unijnych" 2020 (współautor); "Oszacowanie zdolności JST do zapewnienia wkładu własnego w zakresie średniookresowych ram finansowych 2021-2027", 2021 (współautor)

03.2009 – 03.2010 ekspert w Ministerstwie Infrastruktury (odpowiedzialny za przygotowanie założeń projektu regulacji umowy urbanistycznej i opłat urbanistycznych)
03.2008 – 06.2010 członek Rady Nadzorczej Banku Gospodarstwa Krajowego
Od 03.2005 ekspert Komitetu Gospodarki Komunalnej Krajowej Izby Gospodarczej
03.2003 – 01.2004 ekspert w Ministerstwie Gospodarki (odpowiedzialny za przygotowanie założeń do projektu regulacji partnerstwa publiczno-prywatnego).

22 września 2025r.
Marek Bitun

Kandydat nr 3

prof. Beata Zofia Filipiak,



Imię i Nazwisko: Beata Zofia Filipiak

Obywatelstwo: Polskie

Wykształcenie: wyższe

Znajomość języków obcych :

- Angielski – czynna.
- Rosyjski – czynna.
- Niemiecki – czynna.

Przebieg procesu edukacji:

- Szkoła Podstawowa w Tanowie, pow. Policki, woj. Zachodniopomorskie, 1981 r.
- Zespół Szkół Zakładów Chemicznych im. I.Łukasiewicza w Policach, Liceum Ogólnokształcące, 1985 r.
- Studia magisterskie na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu Szczecińskiego, na kierunku: Cybernetyka Ekonomiczna i Informatyka, marzec 1990 r.
- Studia magisterskie na Wydziale Transportu i Łączności Uniwersytetu Szczecińskiego, na kierunku: Ekonomia, specjalność: Ekonomia i Organizacja Transportu, kwiecień 1993 r.
- Studia podyplomowe – specjalność: „Rachunkowość” na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu Szczecińskiego, 1996 r.
- Stypendystka rządu Flandrii na Uniwersytecie w Antwerpii w 1998 roku.

Uzyskane tytuły i stopnie naukowe:

- 21 wrzesień 1995r. przygotowałam i obroniłam rozprawę doktorską pt. „Strategie finansowania inwestycji w przedsiębiorstwach ciężarowego transportu samochodowego”, promotor prof. Dr hab. A. Szewczuk;
- 20 marzec 2003 r. przeprowadzono postępowanie habilitacyjne w wyniku którego, na podstawie dorobku i monografii pn. Procedury budowy strategii finansowania zadań własnych gminy, WNUS, Szczecin 2022”, uzyskałam stopień doktora habilitowanego nauk ekonomicznych, specjalność finanse i bankowość, finanse publiczne;
- 3 czerwiec 2013, uzyskałam tytuł profesora nauk ekonomicznych przedstawiając monografię pn. „Finanse samorządowe. Nowe wyzwania. Bieżące i perspektywiczne. wyd. Difin, 2011”

Praca zawodowa – środowisko naukowe:

- Pracę zawodową rozpoczęłam 01.10.1990 r. jako asystent w Zakładzie Teorii Organizacji i Zarządzania Instytutu Ekonomiki Produkcji na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu Szczecińskiego – gdzie pracowałam do 31.09.1991 r. Od 01.10.1992r. zostałam zatrudniona ponownie w Katedrze Teorii Organizacji i Zarządzania na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu Szczecińskiego na stanowisku asystenta.
- Od 01.10.1994r. zostałam zatrudniona w charakterze asystenta w Katedrze Zarządzania Finansami na Wydziale Transportu i Łączności Uniwersytetu Szczecińskiego
- Od marca 1996 r. rozpoczęłam współpracę z Politechniką Szczecińską prowadząc zajęcia z zakresu finansów i rachunkowości.
- Od 1998 r. do czerwca 2003 r. współpracowałam z Wyższą Szkołą Administracji Publicznej w Szczecinie (jako wykładowca).
- Od 2009 r. zatrudniona w Wyższej Szkole Bankowej w Poznaniu, gdzie pracowałam do 30.09.2013 r.
- Od września 2013r. zostałam zatrudniona na Wydziale Nauk Ekonomicznych i Zarządzania (obecnie Wydział Ekonomii Finansów i Zarządzania). Obecnie zatrudniona jestem w Instytucie Ekonomii i Finansów, Katedrze Finansów Zrównoważonych i Rynków Kapitałowych.
- Od roku akademickiego 2018/2019 jestem wykładowcą na podyplomowych Studiach „Akademia Finansów Samorządu Terytorialnego” (siedem edycji), realizowanych przez Szkołę Główną Handlową w Warszawie, których program skierowany do osób pracujących w jednostkach samorządu terytorialnego oraz innych zainteresowanych tematyką finansów samorządowych.

Praca zawodowa – business:

- W 1991 r. podjęłam pracę w Banku Morskim S.A. I/O Szczecin jako inspektor do spraw analiz w Dziale Kredytów, następnie pełniłam funkcję kierownika działu dewizowego w Banku Morskim S.A. O/Police.
- We wrześniu 1992 r. powierzono mi funkcję dyrektora oddziału Banku Morskiego w Policach. Pracę w Banku Morskim S.A. zakończyłam w październiku 1994 r.
- Od 1 lipca 1995 r. do 1 lipca 2024 r. prowadziłam działalność gospodarczą o profilu doradczym w zakresie objętym uzyskanymi uprawnieniami zawodowymi:
 - W styczniu 1998 r. uzyskałam świadectwo kwalifikacyjne wydane przez Ministra Finansów do usługowego prowadzenia ksiąg rachunkowych firm.
 - We wrześniu 1998 r. zostałam wpisana na listę doradców podatkowych pod nr 07333. Moja specjalizacja jako doradcy związana była ze sprawami wydawanymi przez lokalne organy podatkowe oraz ze sprawami podatków i opłat lokalnych.

W ramach prowadzonej działalności współpracowałam w szczególności z: Komfort sp. z o.o. i S.A.; Olipol sp. z o.o.; ZWiK w Policach; „SEGUS” sp. z o.o., DRAGMOR sp. z o.o., Polską Fundacją Przedsiębiorczości, Municipium SA w Warszawie; Miastem Stołecznym Warszawa, Wojewódzkim Urzędem Pracy w Szczecinie; Miastem Gryfino, Gminą Miasto Szczecin, Gminą Dębno, Powiatem Myśliborskim. Współpracowałam z regionalnymi izbami obrachunkowymi (RIO Szczecin, RIO Poznań, RIO Katowice, RIO Bydgoszcz) oraz Kancelarią Prezesa Rady Ministrów i Kancelarią Senatu RP.

Byłam i jestem ekspertem oceniającym wnioski z ramienia Polsko-Niemieckiej Fundacji na rzecz Nauki oraz NCN, NCBiR, PARP.

W trakcie pracy zawodowej współpracowałam z **Polską Komisją Akredytacyjną** jako ekspert, w okresie pełnienia funkcji Rektora WSB w Poznaniu współpracowałam w ramach **Konferencji Rektorów Zawodowych Szkół Polskich (KRZASP)**.

Pełnione funkcje w uczelniach wyższych:

- W styczniu 1997 r. zostałam Redaktorem Naukowym Zeszytu Naukowego Uniwersytetu Szczecińskiego „Problemy Zarządzania, Finansów i Marketingu”. Funkcję tę pełniłam do 2009 roku.
- W wrześniu 1997 r. powierzono mi obowiązki zastępcy kierownika studium Master of Business Administration, które pełniłam do czerwca 1998 r.
- W latach 1999 - 2003 byłam członkiem Rady Dydaktycznej Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego.
- Od grudnia 2002 r. do czerwca 2003r. pełniłam obowiązki pełnomocnika Dziekana WZiEU ds. potoku anglojęzycznego.
- Członek senackiej Komisji ds. Finansów i Budżetu na US (od 2002 r. do września 2005).
- Członek senackiej Komisji ds. Nauki na US (od września 2005 r. do września 2008).
- Na wniosek Rady Wydziału Zarządzania i Ekonomiki Usług Uniwersytetu Szczecińskiego z 04.09.2003 r. zostałam powołana na Kierownika Zakładu Finansów Publicznych w Katedrze Zarządzania Finansami, a następnie we wrześniu 2008 r. na Kierownika Katedry Rachunkowości.
- Od 2005 r. do 2008 roku pełniłam funkcję Prodziekana na Wydziale Zarządzania i Ekonomiki Usług US, gdzie będąc pierwszym zastępcą Dziekana Wydziału odpowiadałam za sprawy gospodarki finansowej Wydziału;
- Od 2009 r. pełniłam funkcję Prorektora Wyższej Szkoły Bankowej – od 01.03.2010 r. do 30 września 2010 r., następnie Rektora Wyższej Szkoły Bankowej – od 01.10.2010 r. do 30 września 2013 r., gdzie zarządzałam finansami publicznymi (w szczególności środkami na projekty z budżetu UE, projekty z NCN i NCBiR, stypendia i dotacje celowe) i odpowiadałam za prawidłowe ich wydatkowanie zgodnie z umowami i ustawami, a w szczególności ustawą o dyscyplinie finansów publicznych;
- Od 1 lutego 2019 roku pełnię funkcję Kierownika Katedry Finansów Zrównoważonych i Rynków Kapitałowych
- 28 lutego 2019 roku zostałam powołana na I Kadencję Rady Uczelni Uniwersytetu Szczecińskiego. Byłam członkiem Rady Uczelni II Kadencji, funkcję tą pełniłam do końca 2024 roku. Obecnie jestem członkiem Rady Uczelni III Kadencji (lata 2025-2028). Zgodnie z ustawą z dnia 20 lipca 2018 r. - Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce do zadań rady uczelni należy:
 - 1) opiniowanie projektu strategii uczelni;
 - 2) opiniowanie projektu statutu;
 - 3) monitorowanie gospodarki finansowej uczelni, gdzie w ramach monitorowania gospodarki finansowej rada uczelni Rada; opiniuje plan rzeczowo-finansowy; zatwierdza sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego; zatwierdza sprawozdanie finansowe.
 - 4) monitorowanie zarządzania uczelnią, gdzie w ramach tego zadania Rada analizuje dokumenty, w tym sprawozdania finansowe z bieżącej działalności oraz dokumenty mające wpływ na bieżącą i długoterminową sytuację Uczelni;
 - 5) wskazywanie kandydatów na rektora, po zaopiniowaniu przez senat;
 - 6) opiniowanie sprawozdania z realizacji strategii uczelni;
 - 7) wykonywanie innych zadań określonych w statucie.W ramach monitorowania gospodarki finansowej rada uczelni:
 - 1) opiniuje plan rzeczowo-finansowy;
 - 2) zatwierdza sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego;
 - 3) zatwierdza sprawozdanie finansowe.

W ramach wykonywania zadań rada uczelni może żądać wglądu do dokumentów uczelni.

Moje doświadczenie zawodowe pozwala stwierdzić, że posiadam doświadczenie zarządcze zarówno w sektorze prywatnym (finansowym – bankowość; uczelnie prywatne), jak i sektorze Finansów publicznych, do których należy uczelnia wyższa. W ostatnim dziesięcioleciu zarządzałam i zarządzam finansami, podejmowałam decyzje finansowe i kadrowe. Moja specjalizacja naukowa wykazuje dorobek od 25 lat w obszarze finansów publicznych, zarządzania finansami jednostek sektora finansów publicznych oraz makroekonomii.

I. W obszarze finansów publicznych doświadczenie mogę poświadczyć:

1. Zatrudnieniem w jednostce sektora publicznego jaką jest Uniwersytet Szczeciński (nie przerwalnie od 2013 roku) i pełnieniem w niej funkcji zarządczych;
2. Uzyskaniem stopnia doktora habilitowanego (dorobek naukowy z zakresu finansów publicznych);
3. Udziałem w projektach, przedsięwzięciach i ekspertyzach:
 - a. Urząd Miasta Stołecznego Warszawa; Ekspertyza nt. Ocena krótko- i długoterminowych skutków rozporządzenia ministra finansów z dnia 23 grudnia 2010 r. w sprawie szczegółowego sposobu klasyfikacji tytułów dłużnych zaliczanych do państwowego długu publicznego, w tym do długu skarbu państwa dla rozwoju Miasta Stołecznego Warszawy oraz zagrożeń dla realizacji budżetu i wieloletniego planu finansowego i projektów finansowanych w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego, 2011 r.; **Efektem** była ocena skutków finansowych i ekonomicznych zmian dotyczących tytułów dłużnych dla budżetu Miasta Stołecznego Warszawa
 - b. Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego; Udział jako ekspert zewnętrzny w pracach projektu pn. Foresight regionalny dla województwa wielkopolskiego; 2011 r.; **Efektem** było przygotowanie spójnej wizji rozwoju województwa i oszacowanie finansowych skutków tego rozwoju z uwzględnieniem środków UE.
 - c. Opracowanie, publikacja i dystrybucja Polityki szkoleniowej w służbie cywilnej i wytycznych dotyczących jej wdrażania. Współpraca z ResPublic Sp. z o.o. Projekt realizowany na rzecz Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Departament Służby Cywilnej (DSC), styczeń-kwiecień 2012; **Efektem** była zmiana jakościowa polityki kadrowej dotyczącej służby cywilnej, awansów i szkoleń.
 - d. Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego; Prace doradcze w wielkopolskiej Radzie Trzydziestu przy Marszałku Województwa Wielkopolskiego; Doradca w zespole ds. Edukacji i Nauki przy Marszałku Województwa Wielkopolskiego; od października 2010 r. – do 30 września 2013; **Efektem** była zmian strategii finansowania rozwoju kadr dla województwa odpowiadająca aktualnym kierunkom rozwoju, jak również zmiany polityki budżetowej samorządu województwa ukierunkowane na finansowanie zadań rozwojowych i kompetencji.
 - e. Realizacja projektu naukowego pn. „Szacowanie poziomu zadłużenia jednostek samorządu terytorialnego w warunkach zwiększonego ryzyka utraty płynności finansowej” Projekt badawczy MNiSW NN 113063139; lata 2011-2013, rozliczony w 2014 r. **Efektem** projektu była ocena rozwiązań systemowych i ich skutków dotyczących zaciągania długu przez jednostki samorządu terytorialnego, z punktu widzenia zachowania przez nie płynności finansowej, oraz wypracowanie metod określania bezpiecznego poziomu zadłużenia w warunkach zwiększonego ryzyka utraty tej płynności.
 - f. „Polsko-niemiecka współpraca przygraniczna w zakresie wsparcia logistycznego akcji ratunkowych w sytuacjach kryzysowych” – nr 2016-20 Projekt finansowany przez DPWS (Polsko-Niemiecką Fundację na rzecz nauki), Projekt międzynarodowy nr 2016-20 (Polska, Austria, Niemcy) wraz z rekomendacjami dla krajów współpracujących.

Efektem projektu było dokonanie oceny aktualnych rozwiązań, opracowanie rozwiązań wsparcia finansowego i merytorycznego polityki i działań podejmowanych w sytuacji zagrożenia a zwłaszcza wypracowanie scenariuszy wsparcia logistycznego akcji ratunkowych w sytuacjach kryzysowych na podstawie doświadczeń krajów partnerskich.

- g. Projekt Partnerstwa Publiczno-Prywatnego dla „Przebudowanie dróg Dziwnowskiej, Mieszka I i Bolesława Chrobrego w Kamieniu Pomorskim łącznej długości 879,8 m (w tym wybudowanie dwóch nowych rond) oraz utrzymanie w dostępności przez okres 10 lat. – grudzień 2014-październik 2015; Gmina Kamień Pomorski. **Efektem** było przygotowanie dokumentacji dla realizacji przedsięwzięcia Partnerstwa publiczno-prywatnego.
- h. Identyfikacja ryzyk związanych z przedsięwzięciem Budynek użyteczności publicznej "Gminny ośrodek kultury w Przecławiu" wraz z budynkiem pomocniczym, budowlami sportowymi i drogowymi, urządzeniami budowlanymi, małą architekturą oraz zagospodarowaniem terenu – Przecław", Gmina Kołbaskowo, IV-I 2017. **Efektem** było przygotowanie dokumentacji dla realizacji przedsięwzięcia Partnerstwa publiczno-prywatnego lub emisji obligacji. Przedsięwzięcie obejmowało dwa alternatywne scenariusze sfinansowania zadania (PPP i emisję obligacji) i ocenę ryzyk dla budżetu.
- i. Projekt Partnerstwa Publiczno-Prywatnego dla „Identyfikacja ryzyk związanych z przedsięwzięciem przebudowa ciągu dróg gminnych ulic: Kopernika, Mieszka I, Kilińskiego i Wilków Morskich w Kamieniu Pomorskim wraz z budową, rozbudową i przebudową infrastruktury technicznej – VII - XII 2018; Gmina Kamień Pomorski. **Efektem** było przygotowanie dokumentacji dla realizacji przedsięwzięcia Partnerstwa publiczno-prywatnego
- j. Raport dla Kancelarii Senatu RP: Reforma systemu finansów samorządowych w Polsce – najważniejsze postulaty i rekomendacje. Warszawa: Kancelaria Senatu. **(2024)** **Efektem** była diagnoza stanu oraz propozycja rozwiązań systemowych w obszarze naprawy finansów samorządowych;
https://www.senat.gov.pl/gfx/senat/pl/senatekspertyzy/7034/plik/oe-492_2.pdf
- k. Raport dla Kancelarii Senatu RP: Raport z danymi liczbowymi obrazującymi stan finansów wybranych jednostek samorządu terytorialnego w latach 2019-2023. Warszawa: Kancelaria Senatu. **(2024)** **Efektem** była analiza danych liczbowych dotyczących kształtowania się głównych grup dochodów JST. Analizy przeprowadzono w układzie przestrzennym (wojewódzkim), biorąc pod uwagę podział JST z uwzględnieniem ich typów. Jak również przedstawiono dysproporcje między JST wybranymi do analizy.
<https://www.senat.gov.pl/gfx/senat/pl/senatekspertyzy/7124/plik/oe-503.pdf>

4. Publikacjami naukowymi (wybrane):

- a. Elementy finansów publicznych. Współredaktor, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Szczecin 2001, samodzielnie napisane części książki: rozdz. 2; 3.1- 3.3; 3.6; 5.1; 5.3.1; 5.7; 7
- b. Finanse publiczne. Instrumenty, struktury, procesy. Fundacja na rzecz Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2004, samodzielnie napisane części: rozdziały : 2; 3, 5, 7, 9; wstęp
- c. Strategie finansowe jednostek samorządu terytorialnego. PWE, Warszawa 2008
- a. Szacowanie poziomu zadłużenia jednostek samorządu terytorialnego w warunkach zwiększonego ryzyka utraty płynności finansowej. Red. E. Denek, M. Dylewski, Difin, Warszawa 2013, rozdziały: 3.3; 4.3.; 5; 6; wstęp
- b. Finanse publiczne. Aspekty teoretyczne i praktyczne. C.H.Beck, Warszawa 2014, rozdział: wstęp, 4, 7.1,7.2,7.4. 7.6 (współautor), 7.7(współautor).

- c. Polish-German-Austrian cross-border cooperation in the field of logistical support for rescue operations in natural disaster situations, co-editor; Difin, 2018
- d. Potencjał jednostek samorządu terytorialnego w gospodarce postcovidowej. B.Z.Filipiak, D.Wyszkowska, M.Dylewski, J.Sierak. (2024) Szczecin : Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, DOI: 10.18276/978-83-7972-761-2
- e. Zasady gospodarki finansowej jednostek samorządu terytorialnego i ich wpływ na sprawność realizacji zadań wspierających rozwój społeczności lokalnej. (2002). Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Problemy Zarządzania, Finansów i Marketingu Nr 5, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2002, s. 107-132.
- f. Analiza zmian w budżetach samorządów powiatowych w latach 1999-2003. Finanse Komunalne 2004, nr 9, s. 19-38
- g. Kierunki ewolucji realizacji usług publicznych w Polsce. Zeszyty naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 426, Ekonomiczne problemy Usług, 2006 nr 1, s. 115-124;
- h. Wydatki inwestycyjne jako element kształtowania rozwoju jednostek samorządu terytorialnego. Biblioteka Regionalisty, 6 (4/2006), s. 42-52
- i. Outsourcing - kierunek obniżki kosztów świadczenia usług komunalnych. Ekonomiczne Problemy Usług, 2008 nr 20 (497), s. 65-71
- j. Kształtowanie wartości nieruchomości miejskich w świetle problemów rozwoju miasta Szczecina. Ekonomika i Organizacja Gospodarki Żywnościowej, 2008 nr 66, s. 147-158 (współautor)
- k. Internal Control in Local Government Unit in Poland. Public Administration. Lithuanian Public Administration Training Association, 2009 nr 2(22), pp. 69-75
- l. Kierunki zarządzania ryzykiem dotyczącym państwowego długu publicznego [w:] Ryzyko w finansach i bankowości, współredaktor, Difin, Warszawa 2010.
- m. Bezpieczeństwo finansowe transakcji dłużnych - wyniki badań empirycznych. Rocznik Bezpieczeństwa Międzynarodowego, 8, 2014 nr 2, s. 11-21
- n. Wykorzystanie statystyki publicznej do oceny stabilności finansowej jednostek samorządu terytorialnego, Wiadomości Statystyczne, 2016 nr 11, s. 13-33
- o. The Use of Experiment In Simulation of Debt of Local Government Units, [in:] eds. K.Nermendm M.Łatuszynska, Neuroeconomic and Behavioral Aspects of Decision Making, Springer 2017, pp. 337-393.
- p. Impact of green taxes on the public financial system - an example of European Union countries In: Social, Economic, and Environmental Impacts Between Sustainable Financial Systems and Financial Markets, IGI Global, Hershey 2019 (USA), co-author Chapter 6
- q. Potential ESG risks in entities of the healthcare system In: Adapting and mitigating environmental, social, and governance risk in business / Magdalena Zioło, editor. Hershey, PA : IGI Global, Business Science Reference, co-author pp. 74-102
- r. Stabilność fiskalna w krajach UE, Wiadomości Statystyczne, 67 [nr] 8, s.17-40 DOI: 10.5604/01.3001.0015.9703 (WorkId 32322) współautor.
- s. How do environmental, social, and governance (ESG) factors impact on public finance performance? : risk, efficiency, and public financial system perspectives W: Sustainable finance in the green economy. eds A. Bem, K. Daszyńska-Zygadło, T. Hajdíkóvá, E. Jáki, B. Ryszawska. - Cham : Springer 2022 co-author, DOI: 10.1007/978-3-030-81663-6_20
- t. Financing Regions Toward Sustainability in the Midst of Climate Change Risks and Uncertainty. B.Z. Filipiak, D. Kordela, I. Nawrońska [editors]. (2023). Hershey : IGI Global DOI: 10.4018/978-1-6684-7620-8
- u. The electoral cycle and changes in the off-budget debt of municipalities, Cities. K.Kluza, M.Czekaj, B.Z.Filipiak (2024) 2024,155, 105478 , s.1-17 DOI: 10.1016/j.cities.2024.105478

- v. Deficyt, inwestycje i dług jako instrumenty kreowania politycznego cyklu wyborczego w jednostkach samorządu terytorialnego. *Studia Polityczne*, 2024 52 (4), co-author. 185-214 DOI: 10.35757/STP.2024.52.4.08

II. W obszarze zarządzania finansami jednostek sektora finansów publicznych doświadczenie mogę poświadczyć:

1. Uzyskanym tytułem profesora (dorobek naukowy z zakresu finansów samorządowych i zarządzania finansami samorządowymi – monografia: *Finanse samorządowe - nowe wyzwania bieżące i perspektywiczne*. Difin, Warszawa 2011);
2. Udziałem w projektach, przedsięwzięciach i ekspertyzach:
 - a. Analiza finansowa w podmiotach sektora publicznego – metodologia i ocena możliwości zastosowania w praktyce – projekty współfinansowany przez RIO, wdrożony w postaci metod analizy finansowej jednostek samorządu terytorialnego, wdrożony przy współpracy RIO w Szczecinie, RIO w Poznaniu, RIO w Bydgoszczy, RIO w Katowicach, RIO w Zielonej Górze. Efektem była książka: *Podstawy analizy finansowej w jednostkach samorządu terytorialnego*. Fundacja na rzecz Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2003 (współautor)
 - b. Model kompleksowej obsługi bankowo-finansowej jednostek samorządu terytorialnego (JST). Projekt badawczy MNiSW - Nr 1 H02C 107 30, 2006 - 2008 rozliczony 2009;
 - c. Metodyka kompleksowej oceny gospodarki kondycji finansowej jednostki samorządu terytorialnego jako narzędzie wspierające procesy podejmowania decyzji w zakresie efektywnego gospodarowania zasobami publicznymi, Projekt badawczy MNiSW - Nr 1 H02C 113 302006 – 2009, rozliczony 2010; Rozwiązania audytowe i oceny sprawozdania finansowego JST wdrożone w RIO w Katowicach, RIO w Zielonej Górze, Efektem była książka: *Metodyka kompleksowej oceny gospodarki finansowej jednostki samorządu terytorialnego*. Red. B.Filipiak. Wyd. Difin, Warszawa (2009)
 - d. Współpraca samorządu lokalnego i branży turystycznej w tworzeniu systemu informacji turystycznej w dobie społeczeństwa informatycznego; Projekt badawczy MNiSW - Nr N N 114 1078 33 lata 2007- 2009, rozliczony 2010;
 - e. Wdrażanie usprawnień zarządczych w JST na obszarze województwa Zachodniopomorskiego. Projekt badawczo-wdrożeniowy - finansowany z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki Priorytet V „Dobre rządzenie”, Działanie 5.2. „Wzmocnienie potencjału administracji samorządowej”, Poddziałanie 5.2.1. „Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej, Zadanie 6 – „Wdrożenie usprawnień z zakresu budżetu zadaniowego i planowania finansowego” - członek zespołu badawczego, członek zespołu wdrożeniowego; lata 2009-2011;
 - f. Uczestniczyłam w pracach zespołów roboczych, które mają wypracować korektę w zakresie procedur zaciągania długu przez JST, nowe rozwiązania w obszarze finansowania JST, limitacji zadłużenia, czy też gospodarowania finansami (zespoły: samorządowy, w ramach programu Laboratorium Idei – Prezydencki Program Eksperycki przy Prezydencie RP Bronisławie Komorowskim oraz na zlecenie Krajowej Rady Regionalnych Izb Obrachunkowych).
 - g. Szacowanie poziomu zadłużenia jednostek samorządu terytorialnego w warunkach zwiększonego ryzyka utraty płynności finansowej; Projekt badawczy MNiSW NN 113063139; lata 2010- 2013, rozliczony 2014;
 - h. Analiza ryzyka, rynku oraz analiza ekonomiczno-finansowa modeli zarządzania przez Gminę Miasto Szczecin Halą widowiskowo-sportową położoną w Szczecinie przy ul. Szafera 3/5/7; Wybór wariantów realizacji zadań i skutków dla finansów publicznych z uwzględnieniem modelu Partnerstwa Publiczno-Prywatnego; VIII-XII 2019;

- i. **Opinia o projekcie budżetu na rok 2020;** Gmina Miasto Szczecin; **XI-XII 2019** Efektem była ocena skutków finansowych i ekonomicznych projektowanego budżetu Gminy Miasta Szczecin.
- j. **Opinia o projekcie budżetu na rok 2021;** Gmina Miasto Szczecin; **XI-XII 2020.** Efektem była ocena skutków finansowych i ekonomicznych projektowanego budżetu Gminy Miasta Szczecin.
- k. **Opinia o projekcie budżetu na rok 2022;** Gmina Miasto Szczecin; **XI-XII 2021** Efektem była ocena skutków finansowych i ekonomicznych projektowanego budżetu Gminy Miasta Szczecin.
- l. **Opinia o projekcie budżetu na rok 2023;** Gmina Miasto Szczecin; **XI-XII 2022** Efektem była ocena skutków finansowych i ekonomicznych projektowanego budżetu Gminy Miasta Szczecin.
- m. **Opinia o projekcie budżetu na rok 2024;** Gmina Miasto Szczecin; **XI-XII 2023** Efektem była ocena skutków finansowych i ekonomicznych projektowanego budżetu Gminy Miasta Szczecin.
- n. **Opinia** w sprawie wyboru modelu oprocentowania długoterminowych kredytów bankowych udzielonych przez Europejski Bank Inwestycyjny w związku z umownym obowiązkiem okresowej zmiany stopy procentowej z uwzględnieniem długoterminowych prognoz makroekonomicznych; Gmina Miasto Szczecin; **VI-VIII 2024; Efektem** była ocena wpływu zmian stóp procentowych na stabilność finansów Gminy Miasta Szczecin oraz oszacowanie długoterminowych skutków zaciągniętego długu na stabilność finansów z uwzględnieniem zmian otoczenia makroekonomicznego.
- o. **Opinia o projekcie budżetu na rok 2025;** Gmina Miasto Szczecin; **XI-XII 2024** Efektem była ocena skutków finansowych i ekonomicznych projektowanego budżetu Gminy Miasta Szczecin.

3. Publikacjami naukowymi (wybrane):

- a. **Finanse samorządowe. Narzędzia, decyzje, procesy.** M.Dylewski, B.Filipiak, M.Gorzałczyńska-Koczkodaj (2006). Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa, samodzielnie napisane części: rozdział 1.1-1.3. 1.5-1.7. 2.1.-2.6, 3.1, 3.2-3.5, 4.1, 5.2, 5.4-5.5, 6.2, 6.6.
- b. **Metodyka kompleksowej oceny gospodarki finansowej jednostki samorządu terytorialnego.** Red. B.Filipiak. Wyd. Difin, Warszawa (2009), samodzielnie napisane części: rozdz. 1, 3, 8.1 – 80% (współautor M. Czekaj – 20%), 8.2. – 80% (współautor M.Czekaj – 20%), 8.3, 8.4, 9.1, 9.3, wstęp, zakończenie
- c. **Metody analityczne w działalności jednostek podsektora samorządowego.** Difin, Warszawa 2010, współautor: samodzielnie napisane części: rozdziały 1; 2; 5.1; 6; wstęp
- d. **Finanse samorządowe - nowe wyzwania bieżące i perspektywiczne.** Difin, Warszawa 2011
- e. **Analiza finansowa budżetów jednostek samorządu terytorialnego.** MSK Municipium, Warszawa 2011, współautor: samodzielnie napisane części: rozdziały: 1, 6, wstęp
- f. **Współpraca jednostek samorządu terytorialnego z instytucjami finansowymi: uwarunkowania, procesy, decyzje.** współredaktor. Warszawa 2016: Difin.
- g. **Kierunki zarządzania finansami w jednostkach samorządu terytorialnego a problemy utrzymania płynności finansowej.** *Finanse Komunalne* 2004, 3, s. 23- 36
- h. **Analiza zmian w budżetach samorządów powiatowych w latach 1999-2003.** *Finanse Komunalne* 2004, 9, s. 19-38
- i. **Change Tendencies in Financial Local Government Units Development after Poland joining the European Union,** *Socialiniai Tyrumai* 2008 (*Social Research*, 4(14), pp. 17-25

- j. Efektywność w zarządzaniu finansami samorządowymi. Skutek kryzysu czy obiektywna konieczność. Zeszyty Naukowe Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, 2011 nr 10, s. 223-237
- k. Kierunki modernizacji zarządzania w jednostkach samorządu terytorialnego. Red. T.Lubińska, Difin, Warszawa 2011, samodzielnie napisane części: rozdział 4 (s. 129-151); rozdział 14 (s. 347-369); współautor: s. 395-528 (33%)
- l. Budżet zadaniowy jako instrument zwiększający efektywność zarządzania środkami publicznymi w JST. [w:] Budżet zadaniowy metodą racjonalizacji wydatków. Red. B.Woźniak, M.Postuła. CeDeWu, Warszawa 2012, s.197-209.
- m. Egzemplifikacja obowiązującego w JST podejścia do procesów decyzyjnych w zakresie zaciągania zobowiązań dłużnych W: Szacowanie poziomu zadłużenia jednostek samorządu terytorialnego w warunkach zwiększonego ryzyka utraty płynności finansowej, red. nauk. E.Denek, M.Dylewski, - Warszawa 2013, Difin
- n. Adekwatność źródeł finansowania jednostek samorządu terytorialnego, Finanse Komunalne 2014, 1-2, s.32-44
- o. Postrzeganie ryzyka instrumentów dłużnych przez JST – wyniki badań empirycznych, Studia Ekonomiczne. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach 2014, 198, cz. 1, s. 144-154
- p. Wykorzystanie instrumentów rynku finansowego przez jednostki samorządu terytorialnego w utrzymaniu płynności finansowej, Annales Universitatis Mariae Curie-Skłodowska Sectio H. Oeconomia, 2014, 48, nr 3, s. 77-87
- q. Funding of Joint Investment Project of Public Institutions with Private Entities, Acta Aeronautica 2016, 13 (2), pp.15-23.
- r. The Use of Experiment in Simulation of Debt of Local Government Units W: Neuroeconomic and behavioral aspects of decision making : proceedings of the 2016 Computational Methods in Experimental Economics (CMEE) Conference / ed. by Keesa Nermend, Małgorzata Łatuszyńska. - Cham : Springer
- s. Dylematy wyboru instrumentu dłużnego w świetle nowych zmian indywidualnego wskaźnika zadłużenia Finanse Komunalne 2018, 12 (239), s.16-2
- t. Participatory Budgeting as Example of Behavioural Impact of Public Policies [in:] eds. K.Nermend, M.Łatuszyńska, Problems, Methods and Tools in Experimental and Behavioral Economics Springer 2018, Cham, co-author pp. 231-247.
- u. Indywidualny wskaźnik zadłużenia jako determinanta oceny kondycji finansowej jednostki samorządu terytorialnego. Nierówności Społeczne a Wzrost Gospodarczy, 56 (4/2018), s.73-86
- v. Ryzyko ESG w samorządzie terytorialnym. Warszawa 2024: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, współautor

III. W obszarze makroekonomii doświadczenie mogę poświadczyć:

1. Uzyskaniem stopnia doktora nauk ekonomicznych, uzyskaniem świadectwa kwalifikacyjnego doradcy podatkowego - wpis na listę doradców podatkowych pod numerem 07333;
2. Udziałem w projektach, przedsięwzięciach i ekspertyzach:
 - a. Starostwo Powiatowe w Policach. Przygotowania analizy finansowej i studium wykonalności dla realizacji projektu pn. „Transgraniczny monitoring wód podziemnych Euroregionu Pomerania na obszarze powiatu polickiego”, 2006 r.
 - b. Projekt „Zachodniopomorskie Obserwatorium Rynku Pracy (ZORP)”, który realizowany był w latach 2005-2008 - Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie, Projekt współfinansowany było ze środków UE w ramach Działania 2.1 ZPORR. Efektem projektu było: zapoczątkowanie realizacji działań badawczo-analitycznych rynku

pracy, gromadzenie, upowszechnianie wyników badań, analiz oraz informacji dotyczących rynku pracy.

- c. Północna Izba Gospodarcza w Szczecinie, Udział w zespole zadaniowym w sprawie częściowej likwidacji użytkowania wieczystego, w tym przygotowanie oceny przychodów budżetu gminy w kontekście likwidacji opłat za użytkowanie wieczyste a zwiększenia przychodów z tytułu przekształcenia użytkowania wieczystego na własność i sprzedaży nieruchomości na własność, 2009. **Efektem** udziału w przedsięwzięciu było dokonanie oceny użytkowania wieczystego i oszacowania jego wpływu na budżety JST, jak również opracowanie zmian w zakresie możliwości przekształcenia obowiązującego prawa wraz z ustaleniem skutków makroekonomicznych dla budżetu państwa i budżetów JST.

3. Publikacjami naukowymi (wybrane):

- a. System finansowy a rozwój gospodarczy. Szanse i zagrożenia. Wyd. . Difin, Warszawa 2012, s. 344 współredaktor
- b. Strategie podatkowe wobec podatków lokalnych jako element optymalizacji podatkowej w przedsiębiorstwie. Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, 818, Finanse Rynki Finansowe, Ubezpieczenia, 2014 nr 68, s. 185-194
- c. Znaczenie interpretacji podatkowych wobec podatków lokalnych jako instrumentu ograniczającego ryzyko podatkowe, Zeszyty Naukowe WSB w Poznaniu, 2014 nr 52, ss. 45-57
- d. Similarities and differences in the phenomenon of integrity in OECD countries, Aestimatio, The IEB International Journal of Finance, 2017 nr 15, co-author pp. 100-123
- e. Impact of green taxes on the public financial system - an example of European Union countries, In: Social, Economic, and Environmental Impacts Between Sustainable Financial Systems and Financial Markets, IGI Global, Hershey 2019 (USA), co-author Chapter 6
- f. How to design more sustainable financial systems? The role of Environmental, Social and Governance factors in decision making process, Sustainability 2019 nr 11(20):5604 co-author
- g. Economic development trends in the EU tourism industry. Towards the digitalization process and sustainability. Quality & Quantity 2020 co-author <https://doi.org/10.1007/s11135-020-01056-9>
- h. Do European Union Funds Have an Impact on the Volume of Corporate Lending? The Case of the Czech Republic, Slovakia and Poland, European Research Studies Journal, Volume XXIII (2020), Issue 2, co-author pp. 3-22
- i. How do environmental, social, and governance (ESG) factors impact on public finance performance? : risk, efficiency, and public financial system perspectives. Springer Nature Switzerland AG 2022 co-author.
- j. Role of economic complexity and technological innovation for ecological footprint in newly industrialized countries : does geothermal energy consumption matter? Renewable Energy, 2023 nr 217 co-author s.1-8 DOI: 10.1016/j.renene.2023.119059

Specjalizacja naukowa: ekonomia, finanse, zarządzanie finansami publicznymi, finanse samorządowe, finanse zrównoważone

Projekty naukowe – realizowałam 27 projektów naukowych o charakterze krajowym, jak i zagranicznym, pełniłam w nich funkcje kierownika oraz głównego wykonawcy. Projekty były finansowane ze środków KBN, NCN, UE, DPWS.

Autorka ponad 300 publikacji naukowych, krajowych i zagranicznych. Publikuje w takich wydawnictwach jak SAGE, Springer, Taylor & Francis, Edgard Publishing House, Frontiers, IGI Global,

Elsevier. Współpracuje jako recenzent z Elsevier, Willey, SAGE, MDPI (gdzie pełni również funkcję członka rady naukowej w Energies Journal).

Promotor 8. doktorów nauk ekonomicznych oraz ponad 500 licencjatów i magistrów

Byłam członkiem: Polskiego Stowarzyszenia Finansów i Bankowości z siedzibą w Łodzi, Stowarzyszenia Księgowych w Polsce, PTE, Krajowej Izby Doradców Podatkowych.

W trakcie pracy zawodowej otrzymałam **nagrody** za działalność dydaktyczną i naukową, jak również odznaczenia państwowe (Srebrny Krzyż Zasługi, Krzyż Kawalerski Orderu Odrodzenia Polski).

 Podpisano przez/ Signed by:
Beata Zofia
Filipiak
Data/ Date: 22.09.2025 20:29
mSzofir