



SEJM  
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ  
X kadencja  
Szef  
Centralnego Biura Antykorupcyjnego  
M-III-2660/2026

**Druk nr 2424**  
Warszawa, 30 marca 2026 r.

Pan  
Włodzimierz Czarzasty  
Marszałek Sejmu  
Rzeczypospolitej Polskiej

*Szanowny Panie Marszałku*

Realizując obowiązek wynikający z art. 12 ust. 4 ustawy z dnia 9 czerwca 2006 r. o Centralnym Biurze Antykorupcyjnym (t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 712 z późn. zm.) przedstawiam

**- Informację o wynikach działalności  
Centralnego Biura Antykorupcyjnego  
w 2025 r.**

*Z poważaniem*

(-) Tomasz Strzelczyk



**2025**



# **INFORMACJA**

o wynikach działalności

**CENTRALNEGO  
BIURA  
ANTYKORUPCYJNEGO**

## Spis treści

|  |    |
|--|----|
| Wprowadzenie .....   | 3  |
| Realizacja kluczowych zadań w 2025 r.....  | 4  |
| Wydatkowanie środków publicznych.....  | 4  |
| Korupcja funkcjonariuszy publicznych i korupcja menedżerska .....  | 5  |
| Oświadczenia majątkowe.....  | 5  |
| Przestępstwa gospodarcze ze szczególnym uwzględnieniem uszczupień podatku VAT i<br>akcyzy oraz proceder prania pieniędzy ..... | 6  |
| Sankcje.....   | 6  |
| Osłona antykorupcyjna.....   | 6  |
| Statystyka .....   | 8  |
| Działania operacyjno-procesowe .....   | 8  |
| Działania kontrolne .....  | 10 |
| Działania analityczno-informacyjne .....   | 18 |
| Przeciwdziałanie konfliktowi interesów.....  | 22 |
| Zgłoszenia przypadków korupcji .....   | 23 |
| Współpraca z instytucjami krajowymi i zagranicznymi.....   | 24 |
| Edukacja i prewencja.....  | 29 |
| Działania wspomagające .....   | 32 |
| Budżet.....  | 32 |
| Stan osobowy funkcjonariuszy i pracowników .....   | 33 |
| Kontrola wewnętrzna i audyt.....   | 33 |
| Logistyka.....   | 34 |

Szanowni Państwo,

Realizując obowiązek wynikający z art. 12 ust. 3 ustawy z dnia 9 czerwca 2006 r. o Centralnym Biurze Antykorupcyjnym, przedstawiam Państwu Sprawozdanie z działalności CBA w 2025 r.

W minionym roku służba kontynuowała realizację ustawowych zadań, których priorytetem pozostawało zwalczanie korupcji oraz nadużyć finansowych, stanowiących zagrożenie dla interesów ekonomicznych państwa. Istotnym obszarem działalności Biura było identyfikowanie i eliminowanie nieprawidłowości w wydatkowaniu środków publicznych, zarówno krajowych, jak i pozyskanych z funduszy Unii Europejskiej.

Prowadzone postępowania dotyczyły szerokiego katalogu przestępstw, w tym przyjmowania korzyści majątkowych w zamian za bezprawne działania lub zaniechania, nadużywania uprawnień służbowych, fałszowania dokumentacji, a także udziału w zorganizowanych grupach przestępczych o charakterze korupcyjnym. Szczególną uwagę zwrócono na mechanizmy korupcyjne w procesie udzielania zamówień publicznych, gdzie zidentyfikowano przypadki manipulowania warunkami przetargowymi, preferowania określonych wykonawców oraz zawyżania kosztów realizacji inwestycji.

W wyniku podejmowanych przez Biuro działań w 2025 r. ujawniono szkodę w mieniu Skarbu Państwa w wysokości przekraczającej 691 mln zł oraz 2 mln dolarów. Wartość ujawnionych korzyści majątkowych pochodzących z nielegalnej działalności wyniosła blisko 103 mln zł. W stosunku do 2024 r. wszczęto ponad 35% więcej postępowań przygotowawczych, z czego niemal dwukrotnie więcej w oparciu o materiały uzyskane w wyniku kontroli operacyjnej.

Istotnym segmentem działalności prowadzonej przez Biuro są czynności osłonowe dotyczące projektów publicznych o znacznej wartości i strategicznym znaczeniu, których celem jest zapobieżenie wystąpieniu nieprawidłowości. W tym obszarze również odnotowano wzrost liczby przedsięwzięć powierzanych do osłony przez CBA, co świadczy o stałym zaufaniu do roli Biura jako podmiotu wspierającego transparentność procesów inwestycyjnych.

Mając na celu wzmocnienie systemu przeciwdziałania korupcji oraz podniesienie standardów etycznych w życiu publicznym, służba na polecenie Ministra Koordynatora Służb Specjalnych podjęła się przeprowadzenia kompleksowej reformy systemu oświadczeń majątkowych. Biuro opracowało projekt ustawy o oświadczeniach o stanie majątkowym, który wprowadza nowe regulacje dotyczące zakresu i formy składanych informacji, a także precyzyjne wymagania funkcjonalne dla systemów teleinformatycznych stanowiących narzędzia zarówno do składania oświadczeń majątkowych, jak i ich późniejszej, zaawansowanej analizy.

Szef  
Centralnego Biura Antykorupcyjnego  
Tomasz Strzelczyk



## **REALIZACJA KLUCZOWYCH ZADAŃ W 2025 R.**

### **Wydatkowanie środków publicznych**

W toku prowadzonych czynności realizowanych przez CBA w zakresie wydatkowania środków publicznych pochodzących zarówno z funduszy europejskich jak i z budżetu państwa, zidentyfikowano szereg zjawisk występujących na etapie udzielania wsparcia finansowego, a także realizacji dotowanych projektów, które godzić mogą w interes ekonomiczny państwa. Stwierdzone mechanizmy nadużyć oraz procedury przestępcze występowały zarówno po stronie instytucji udzielających przedmiotowego wsparcia, jak również po stronie wnioskodawców oraz beneficjentów.

W 2025 r. funkcjonariusze Biura kontynuowali działania analityczno-informacyjne oraz kontrolne w obszarze związanym z wydatkowaniem przez jednostki sektora finansów publicznych środków publicznych pochodzących z budżetu Unii Europejskiej, dystrybuowanych zarówno w ramach programów krajowych, jak i regionalnych. Działalność CBA koncentrowała się z jednej strony na procedurach podejmowania przez Instytucje Zarządzające i Pośredniczące decyzji o przyznaniu dofinansowania, z drugiej na realizacji i rozliczeniu poszczególnych projektów przez beneficjentów. Podejmowane przez Biuro czynności dotyczyły dofinansowań udzielanych łącznie przez kilkadziesiąt podmiotów zarówno na szczeblu krajowym, jak i wojewódzkim. Wśród najważniejszych wymienić należy Narodowe Centrum Badań i Rozwoju, Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości, Centrum Projektów Polska Cyfrowa, Agencję Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa, poszczególne urzędy marszałkowskie, Śląskie Centrum Przedsiębiorczości oraz Mazowiecką Jednostkę Wdrażania Programów Unijnych. W pierwszej kolejności oceniany był sposób wykonywania przez te instytucje zadań związanych z wyborem projektów do dofinansowania, weryfikacją deklarowanych przez beneficjentów wydatków, monitorowaniem realizacji i rozliczaniem umów oraz monitorowaniem realizacji wskaźników. W przypadku beneficjentów aktywność Biura ukierunkowana była na ujawnianie nieprawidłowości polegających na posługiwaniu się nierzetelnymi dowodami zakupu, przedkładaniu poświadczających nieprawdę oświadczeń mających znaczenie dla uzyskania wsparcia, a także naruszaniu zapisów umów o dofinansowanie, w szczególności poprzez brak faktycznej realizacji projektu, nieosiągnięcie wskaźników projektu, podwójne finansowanie, brak wkładu własnego, naruszanie okresu trwałości czy też naruszenie zasad konkurencyjności.

Rok 2025 przyniósł początek współpracy z Prokuraturą Europejską (EPPO), co podyktowane było potrzebą skuteczniejszego przeciwdziałania przestępczości godzącej w interesy finansowe Unii Europejskiej, w szczególności w obszarach związanych z wyłudzeniami środków unijnych, oszustwami podatkowymi o charakterze transgranicznym oraz korupcją dotyczącą funduszy europejskich. W efekcie współpracy CBA i Prokuratury Europejskiej realizowane są

sprawy m.in. z zakresu wykorzystania środków w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększenia Odporności.

## **Korupcja funkcjonariuszy publicznych i korupcja menedżerska**

Działania operacyjno-rozpoznawcze oraz dochodzeniowo-śledcze Biura skierowane były na rozpoznawanie, wykrywanie oraz zapobieganie zagrożeniom i przestępstwom korupcyjnym popełnianym przez funkcjonariuszy publicznych oraz inne osoby pełniące funkcje publiczne. W szczególności działania te skoncentrowano wokół organów jednostek samorządu terytorialnego, instytucji państwowych oraz spółek z udziałem Skarbu Państwa, jak również podmiotów z udziałem jednostek samorządu terytorialnego.

W obszarze walki z przestępczością korupcyjną w 2025 r. prowadzonych było **325** postępowań przygotowawczych, w trakcie których **257** osób nabyło status podejrzanego. Zabezpieczono mienie o wartości ponad 40,78 mln zł, 179,8 tys. euro, 15,8 tys. dolarów oraz 2,1 mln czeskich koron. Do dnia 31 grudnia 2025 r. zakończono **98** śledztw, w tym **44** – aktem oskarżenia.

## **Oświadczenia majątkowe**

W 2025 r. CBA kontynuowało działania analityczno-informacyjne i kontrolne dotyczące oświadczeń majątkowych oraz przestrzegania przepisów ograniczających działalność gospodarczą osób pełniących funkcje publiczne. Prowadzono w tym zakresie **234** sprawy kontrolne, **184** analiz i **47** kontroli.

W wyniku czynności analityczno-informacyjnych oraz kontroli dotyczących oświadczeń majątkowych i przestrzegania przepisów ograniczających działalność gospodarczą osób pełniących funkcje publiczne, prowadzonych w 2025 r., skierowano **24** zawiadomienia o podejrzeniu popełnienia przestępstwa, jak również przekazano dokumentację **13** spraw do prowadzonych już przez właściwe prokuratury postępowań karnych. Ponadto przekazano **29** wniosków lub informacji do urzędów skarbowych celem przeprowadzenia czynności sprawdzających w zakresie obowiązków podatkowych oraz skierowano **32** informacje do innych właściwych organów.

Równolegle z prowadzonymi czynnościami kontrolnymi na polecenie Ministra Koordynatora Służb Specjalnych kontynuowano prace nad projektem aktu prawnego regulującego unifikację, cyfryzację i kontrolę oświadczeń majątkowych. Projektowane rozwiązania obejmowały konsolidację rozproszonych regulacji prawnych oraz wdrożenie jednolitych rozwiązań organizacyjnych i teleinformatycznych, w tym jednolitego elektronicznego formularza oświadczenia majątkowego. Przeprowadzono konsultacje z przedstawicielami pozostałych służb specjalnych w zakresie m.in. katalogu nowych osób objętych obowiązkiem składania oświadczeń majątkowych, katalogu osób obecnie składających oświadczenia majątkowe, zwolnionych z tego obowiązku na mocy projektowanych przepisów ustawy, a także w zakresie kwestii jawności oświadczeń majątkowych oraz kar administracyjnych.

W efekcie przygotowano projekt aktu prawnego pn. *Ustawa o oświadczeniach o stanie majątkowym*, regulującego system oświadczeń majątkowych w Polsce. W dniu 12 lutego 2025 r. Ministrowi – Koordynatorowi Służb Specjalnych został przekazany projekt ustawy zawierający

kompleksowe rozwiązania dotyczące sposobu składania oświadczeń majątkowych, osób zobowiązanych do ich składania, podmiotów zobowiązanych do przekazywania informacji o osobach zobowiązanych, zakresu przedmiotowego poszczególnych składników majątku podlegających obowiązkowi deklaracji, terminów składania oświadczeń majątkowych, sankcji przewidzianych za uchybienia, wykroczenia i przestępstwa, a także zasady analizy i kontroli oświadczeń majątkowych.

Równolegle opracowane zostały wymagania funkcjonalne Centralnego Systemu Oświadczeń Majątkowych (CSOM) stanowiące bazowe założenia dla systemu informatycznego, który zgodnie z projektem ustawy ma na celu umożliwienie składania oświadczeń majątkowych przez osoby zobligowane drogą elektroniczną, przechowywanie tych oświadczeń oraz przetwarzanie i systematyczne analizowanie zawartych w nim danych. Wymagania te zostały przekazane Ministrowi – Koordynatorowi Służb Specjalnych oraz Ministerstwu Cyfryzacji i Centralnemu Ośrodkowi Informatyki, jako punkt odniesienia do zasadniczych prac koncepcyjnych nad projektem CSOM.

## **Przestępstwa gospodarcze ze szczególnym uwzględnieniem uszczupień podatku VAT i akcyzy oraz proceder prania pieniędzy**

Jednym z ustawowych zadań CBA jest rozpoznawanie, zapobieganie i wykrywanie przestępstw m.in. przeciwko obowiązkom podatkowym, jeśli pozostają w związku z korupcją lub działalnością godzącą w interesy ekonomiczne państwa<sup>1</sup>.

W ramach realizacji tego zadania, w 2025 r. wszczęto **76** śledztw w zakresie wyłudzeń skarbowych. Łącznie funkcjonariusze Biura prowadzili **120** postępowań przygotowawczych, w wyniku których **656** osób uzyskało status podejrzanego. Zabezpieczono mienie o wartości blisko 93,48 mln zł, 143,8 tys. euro, 4,6 tys. dolarów oraz ponad 2,1 mln koron. Szacunkowe straty Skarbu Państwa z tytułu wyłudzeń skarbowych ujawnione w 2025 r. wyniosły łącznie ponad 298,5 mln zł. Do dnia 31 grudnia 2025 r. zakończono **67** śledztw w tym obszarze.

## **Sankcje<sup>2</sup>**

Szef CBA przekazał Ministrowi Spraw Wewnętrznych i Administracji **2** wnioski o wpis na listę sankcyjną, o której mowa w art. 2 ust. 1 ustawy o szczególnych rozwiązaniach w zakresie przeciwdziałania wspieraniu agresji na Ukrainie oraz służące ochronie bezpieczeństwa narodowego. Podmioty zostały umieszczone na liście w listopadzie i grudniu 2025 r.

## **Ośłona antykorupcyjna**

Rządowy program pn. *Ośłona antykorupcyjna* jest aktualnie realizowany na podstawie *Wytycznych Prezesa Rady Ministrów w sprawie funkcjonowania osłony antykorupcyjnej* z dnia 20 marca 2024 r. W myśl zapisów *Wytycznych* osłoną obejmować można:

---

<sup>1</sup> Art.2 ust.1 pkt 1d ustawy z dnia 9 czerwca 2006 r. o Centralnym Biurze Antykorupcyjnym (Dz.U. z 2025 r. poz. 712).

<sup>2</sup> Ustawa z dnia 13 kwietnia 2022 r. o szczególnych rozwiązaniach w zakresie przeciwdziałania wspieraniu agresji na Ukrainę oraz służących ochronie bezpieczeństwa narodowego (tj. Dz. U. z 2025 r. poz. 514).

- postępowania o udzielenie zamówienia publicznego oraz umowy w sprawie zamówienia publicznego przygotowywane lub realizowane przez organy administracji rządowej, państwowe osoby prawne i inne państwowe jednostki organizacyjne;
- procedury regulujące wydatkowanie środków publicznych;
- postępowania mające na celu opracowanie lub uzgodnienie projektu dokumentów rządowych.

We właściwości CBA znajdują się przedsięwzięcia z zakresu: teleinformatyki, telekomunikacji, ochrony zdrowia, rozproszonych programów rządowych oraz innych obszarów niewymienionych we właściwości pozostałych służb specjalnych.

W 2025 r. do Biura wpłynęło **35** wniosków dotyczących objęcia osłoną antykorupcyjną przedsięwzięć publicznych. Łącznie Biuro prowadziło osłonę w stosunku do **55** przedsięwzięć o wartości rządu kilkunastu mld zł, z których wobec **17** zakończono działania. Osłoną objęto **24** nowe przedsięwzięcia<sup>3</sup>.

Zgodnie z podziałem zadań wynikającym wprost z *Wytycznych*, wśród prowadzonych przez CBA osłon dominują te związane z ochroną zdrowia oraz inwestycjami w rozbudowę i utrzymanie infrastruktury teleinformatycznej.

Powierzenie spraw do osłony następuje na wniosek właściwych instytucji publicznych, często poprzedzonych roboczym kontaktem z CBA. Z niektórymi instytucjami publicznymi – takimi jak ZUS, KRUS, szeroko rozumiany resort finansów – CBA współpracuje w zakresie osłon od pierwszej formy działań osłonowych tzw. „tarczy antykorupcyjnej”, czyli ponad 15 lat. Sukcesywne, ponowne zwracanie się o wsparcie przez te same podmioty świadczy o stałym zaufaniu do roli CBA jako podmiotu wspierającego transparentność procesów inwestycyjnych.

Minister Zdrowia skutecznie zawniósł o objęcie zinstytucjonalizowaną formą działań osłonowych takich przedsięwzięć jak: budowa i rozbudowa szpitali, zakup śmigłowców ratowniczych, działania legislacyjne, realizacja polityki związanej z funkcjonowaniem rynku osocza czy postępowania przed sądem arbitrażowym z powództwa zagranicznej sieci aptek. W 2025 r. prowadzono również (zakończoną przed końcem roku) osłonę jednego z zamówień IT na rzecz Centrum e-Zdrowia.

Wśród zamówień z obszaru IT wyróżnić należy 8 projektów dotyczących informatyzacji ZUS i 2 projekty dotyczące informatyzacji KRUS. Funkcjonariusze CBA od kilkunastu lat wspierają te dwie kluczowe dla bezpieczeństwa systemu zabezpieczenia społecznego instytucje w realizacji przedsięwzięć odpowiedzialnych za utrzymanie ciągłości działania systemów informatycznych.

---

<sup>3</sup> Wykaz wszystkich przedsięwzięć objętych osłoną antykorupcyjną: str. 19-21.



## STATYSTYKA

### Działania operacyjno-procesowe

#### Sprawy operacyjne

W 2025 r. jednostki organizacyjne CBA prowadziły **551** spraw operacyjnych.

*Sprawy operacyjne w latach 2023 – 2025*

| rok  | liczba spraw operacyjnych |              |              |
|------|---------------------------|--------------|--------------|
|      | wszczętych                | prowadzonych | zakończonych |
| 2023 | 377                       | 751          | 436          |
| 2024 | 345                       | 638          | 369          |
| 2025 | 290                       | 551          | 324          |

#### Postępowania przygotowawcze

W 2025 r. prokuratura wszczęła i powierzyła do prowadzenia CBA **337** postępowań przygotowawczych. W **168** przypadkach śledztwa prowadzono na podstawie materiałów przekazanych prokuraturze przez CBA, zaś **169** na materiałach pozyskanych przez prokuraturę z innych źródeł.

W zakresie prowadzonych postępowań przygotowawczych Biuro osiągnęło najlepsze wyniki na przestrzeni ostatnich 10 lat – zarówno w zakresie liczby prowadzonych postępowań jak i ich wynikowości.

*Postępowania przygotowawcze w latach 2023 – 2025*

| rok  | liczba postępowań przygotowawczych |              |              |
|------|------------------------------------|--------------|--------------|
|      | wszczętych                         | prowadzonych | zakończonych |
| 2023 | 132                                | 643          | 167          |
| 2024 | 248                                | 706          | 240          |
| 2025 | 337                                | 791          | 315          |

Podstawą wszczęcia ponad połowy prowadzonych postępowań przygotowawczych było wyłączenie materiałów z innych postępowań, a w 34 przypadkach – materiały uzyskane w toku czynności operacyjno-rozpoznawczych.

| Podstawy wszczęcia postępowań przygotowawczych wszczętych w 2025 r. | liczba |
|---|--------|
| Wyłączenie z innego postępowania przygotowawczego                   | 185    |
| Pisemne zawiadomienie o popełnieniu przestępstwa                    | 47     |
| Materiały uzyskane w trybie art. 17 ustawy o CBA                    | 30     |
| Materiały uzyskane w wyniku czynności kontrolnych                   | 18     |
| Protokół ustnego zawiadomienia o przestępstwie                      | 17     |
| Materiały uzyskane w wyniku czynności analityczno-informacyjnych    | 12     |
| Przekazane przez inne służby lub organy                             | 10     |

|   |    |
|---|----|
| Materiały uzyskane w wyniku czynności operacyjno-rozpoznawczych | 3  |
| Materiały uzyskane w trybie art. 19 ustawy o CBA                | 1  |
| Protokół przesłuchania świadka                                  | 1  |
| Inne dokumenty  | 13 |

W wyniku prowadzonych w 2025 r. śledztw zatrzymano **328** osób. **791** podejrzanym przedstawiono zarzuty po raz pierwszy. Łącznie w prowadzonych w 2025 r. postępowaniach przedstawiono **2 171** zarzutów.

*Liczba podejrzanych i przedstawionych zarzutów w latach 2023 – 2025*

| rok  | liczba       |          |
|------|--------------|----------|
|      | podejrzanych | zarzutów |
| 2023 | 634          | 1 901    |
| 2024 | 866          | 2 375    |
| 2025 | 791          | 2 171    |

Zastosowano **1 108** środków zapobiegawczych. Najczęściej stosowano środki wolnościowe, tj. dozór policji, zakaz kontaktowania się z pokrzywdzonymi osobami oraz poręczenie majątkowe.

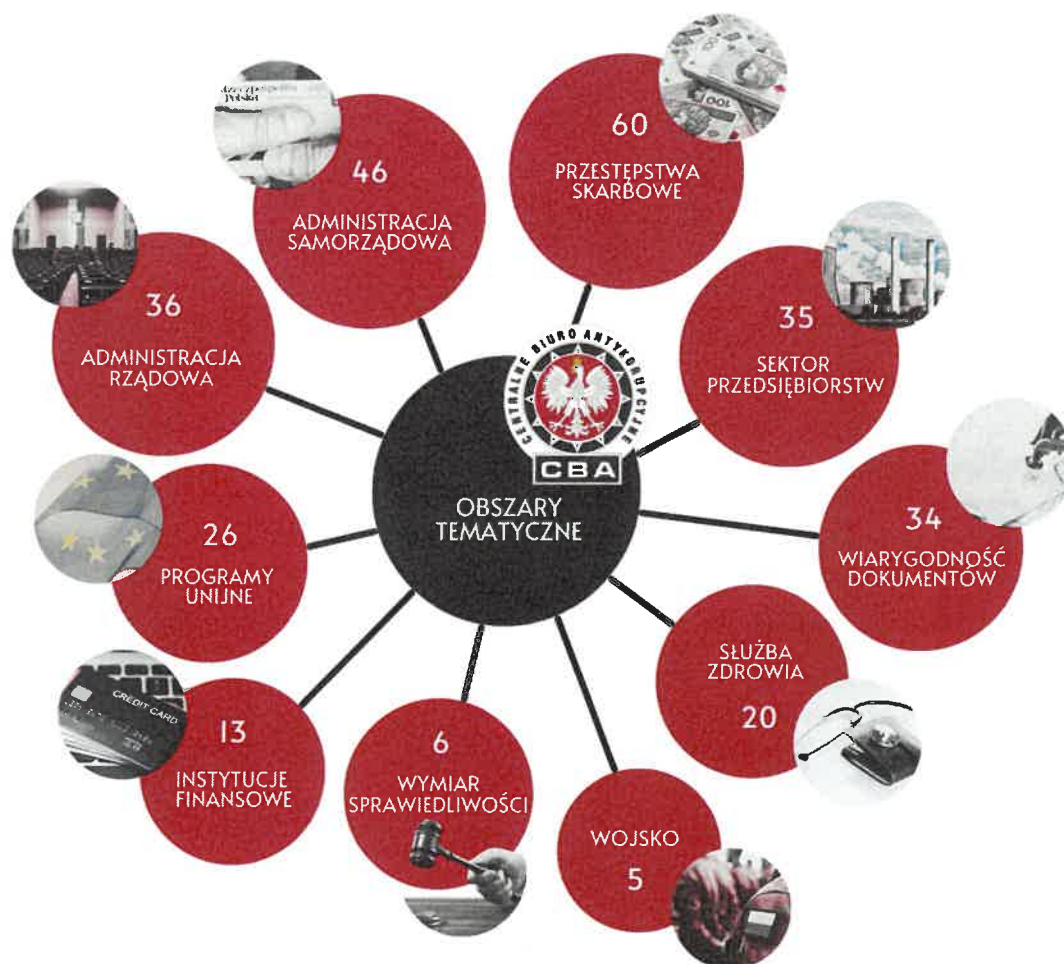
*Rodzaj zastosowanych środków zapobiegawczych*



Zakończono **315** postępowań przygotowawczych. Wniesieniem aktu oskarżenia zakończyło się **137**, a umorzeniem – **107**, w tym **44** – umorzeniem warunkowym. **27** postępowań zakończono w inny sposób (np. przekazano do innych organów, włączono do innych postępowań).

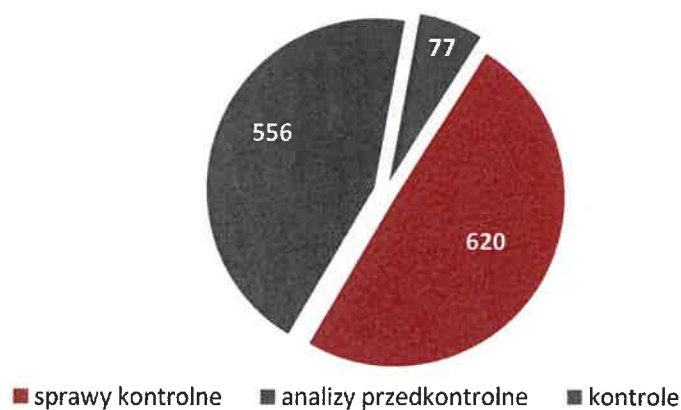
W 2025 r. w toku prowadzonych postępowań przygotowawczych zabezpieczono mienie o łącznej wartości ponad **357,5 mln zł**, ponad **230 tys. euro** oraz **25,5 tys. dolarów**. Ujawniono szkodę w mieniu Skarbu Państwa w wysokości ponad **337,8 mln zł** oraz **2,3 mln dolarów**. Natomiast wartość ujawnionych w 2025 r. korzyści majątkowych wyniosła blisko **103 mln zł**.

Kluczowe obszary tematyczne postępowań przygotowawczych wszczętych w 2025 r.



## Działania kontrolne

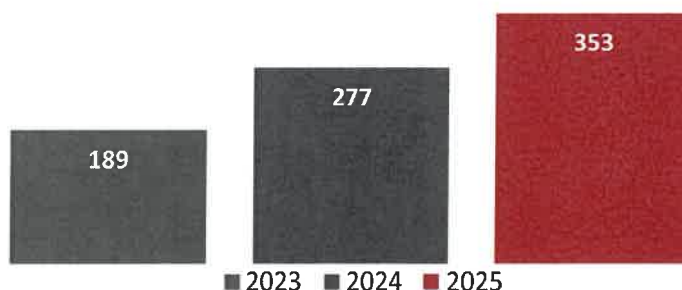
Funkcjonariusze CBA w 2025 r. prowadzili 77 kontroli, 556 analiz przedkontrolnych oraz 620 spraw kontrolnych.



Spośród ww. działań – 49 spraw kontrolnych, 76 analiz i 11 kontroli dotyczyło wyłudzeń ze środków unijnych.

W toku kontroli oraz czynności analityczno-informacyjnych funkcjonariusze pionu kontroli ujawnili szkodę w mieniu Skarbu Państwa lub narażenie na powstanie takiej szkody w wysokości ponad **353,6 mln zł**.

Wysokość szkody w mieniu Skarbu Państwa w latach 2023 – 2025 w mln zł



### Postępowania kontrolne

Spośród **77** kontroli prowadzonych w 2025 r. większość (**64**) postępowań była prowadzona w trybie doraźnym. W trybie planowym prowadzono **13** kontroli.

Tryb kontroli prowadzonych w 2025 r.



Postępowania kontrolne prowadzone w 2025 r.

| Przedmiot kontroli   | Stan na 31.12.2024 r. |         | Wszczęte |         | Zakończone |         | Stan na 31.12.2025 r. |         |
|--|-----------------------|---------|----------|---------|------------|---------|-----------------------|---------|
|  | Pla-nowe              | Doraźne | Pla-nowe | Doraźne | Pla-nowe   | Doraźne | Pla-nowe              | Doraźne |
| decyzje gospodarcze  | 5                     | 14      | 5        | 6       | 6          | 16      | 4                     | 4       |
| oświadczenia majątkowe oraz przestrzeganie przepisów o ograniczeniu działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne | 2                     | 16      | 1        | 28      | 2          | 26      | 1                     | 18      |
| <b>Razem</b>   | 7                     | 30      | 6        | 34      | 8          | 42      | 5                     | 22      |
|  | 37                    |         | 40       |         | 50         |         | 27                    |         |

Wszczęcie postępowań kontrolnych najczęściej poprzedzone było przeprowadzeniem czynności analityczno- informacyjnych w formie analizy przedkontrolnej. Podstawą wszczęcia kontroli prowadzonych w 2025 r. były:

- ustalenia analiz przedkontrolnych – 66,
- ustalenia spraw kontrolnych – 8,
- informacja od innej komórki CBA – 2,

– informacja od organów ścigania – 1.

#### Kontrole decyzji gospodarczych

Spośród prowadzonych w 2025 r. kontroli **30** obejmowało badanie określonych przepisami prawa procedur podejmowania i realizacji decyzji gospodarczych.

| Główny przedmiot kontroli procedur podejmowania i realizacji decyzji <sup>4</sup> | Liczba kontroli |
|---|-----------------|
| wsparcie finansowe  | 15              |
| zamówienia publiczne  | 10              |
| rozporządzanie mieniem państwowym lub komunalnym                                  | 4               |
| gospodarowanie środkami publicznymi   | 1               |
| Razem   | 30              |

Wskutek prowadzonych kontroli w obszarze decyzji gospodarczych w 2025 r. skierowano **13** zawiadomień o uzasadnionym podejrzeniu popełnienia przestępstwa. W **15** przypadkach przekazano materiały do trwających postępowań przygotowawczych. W **8** przypadkach kontrolowanemu (1) i organowi nadzorującemu (7) przedstawiono wystąpienia z informacją o naruszeniu przepisów oraz zalecenia pokontrolne. Ponadto skierowano **1** zawiadomienie do Rzecznika Dyscypliny Finansów Publicznych, **4** informacje do innych organów kontrolnych o potrzebie przeprowadzenia kontroli w szerszym zakresie, a także przekazano **3** informacje o nieprawidłowościach do innych właściwych organów.

Według informacji przekazanych od organów powołanych do prowadzenia postępowań przygotowawczych, na podstawie zawiadomień o podejrzeniu popełnienia przestępstwa skierowanych w wyniku ustaleń kontroli CBA, w 2025 r. wszczęto **13** śledztw, a wobec **21** osób skierowano akty oskarżenia. W **1** przypadku materiały wyłączono z akt postępowania i przekazano do innej prokuratury celem przeprowadzenia postępowania.

#### Kontrole oświadczeń majątkowych

W trakcie **47** postępowań dotyczących osób pełniących funkcje publiczne kontrolowane były dane zawarte w oświadczeniach majątkowych pod kątem ich prawidłowości i prawdziwości (34) oraz przestrzeganie przepisów ustaw ograniczających prowadzenie działalności gospodarczej (1). W 12 przypadkach kontrola obejmowała oba te zakresy jednocześnie.

Największą grupę zawodową (26), podlegającą kontroli CBA w obszarach oświadczeń majątkowych i ograniczeń prowadzenia działalności gospodarczej, stanowili w 2025 r. samorządowcy gminni oraz osoby zatrudnione w jednostkach podległych samorządowi gminnemu.

| Rodzaj pełnionej funkcji publicznej <sup>5</sup>                 | Liczba kontroli |
|--|-----------------|
| samorządowcy gminni i osoby zatrudnione w jednostkach podległych | 26              |
| parlamentarzyści   | 5               |

<sup>4</sup> Kontrole często obejmowały więcej niż jeden wskazany w tabeli przedmiot.

<sup>5</sup> Badana osoba często zajmowała różne stanowiska obligujące ją do składania oświadczeń – zestawienie dotyczy ostatnio pełnionej funkcji.

|  |           |
|--|-----------|
| osoby zajmujące kierownicze stanowiska państwowe wg ustawy o wynagradzaniu osób zajmujących kierownicze stanowiska państwowe | 4         |
| samorządowcy powiatowi i osoby zatrudnione w jednostkach podległych  | 3         |
| samorządowcy wojewódzcy i osoby zatrudnione w jednostkach podległych   | 3         |
| prokuratorzy, sędziowie i osoby zatrudnione w sądownictwie i prokuraturze  | 2         |
| pracownicy spółek Skarbu Państwa   | 2         |
| kierownicy i pracownicy w urzędach państwowych   | 1         |
| pracownicy agencji państwowych   | 1         |
| <b>Razem</b>   | <b>47</b> |

Wskutek prowadzonych kontroli w obszarze oświadczeń majątkowych i przestrzegania przepisów ograniczających prowadzenie działalności gospodarczej, w 2025 r. skierowano do prokuratury **13** zawiadomień o uzasadnionym podejrzeniu popełnienia przestępstwa. W **4** przypadkach przekazano materiały do trwających postępowań przygotowawczych. Ponadto skierowano **5** informacji do innych organów kontrolnych o potrzebie przeprowadzenia kontroli w szerszym zakresie, a także przekazano **2** informacje o nieprawidłowościach do innych właściwych organów.

### Analizy przedkontrolne

W 2025 r. funkcjonariusze CBA prowadzili **556** analiz przedkontrolnych, z czego zakres **372** analiz obejmował procedury podejmowania i realizacji decyzji gospodarczych, a **184** analiz dotyczyło oświadczeń majątkowych i przestrzegania przepisów antykorupcyjnych.

#### *Analizy przedkontrolne prowadzone w 2025 r.*

| Przedmiot postępowania   | Stan na 31.12.2024 r. | Wszczęte   | Zakończone | Stan na 31.12.2025 r. |
|--|-----------------------|------------|------------|-----------------------|
| decyzje gospodarcze  | 151                   | 221        | 254        | 118                   |
| oświadczenia majątkowe oraz przestrzeganie przepisów o ograniczeniu działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne | 49                    | 135        | 110        | 74                    |
| <b>Razem</b>   | <b>200</b>            | <b>356</b> | <b>364</b> | <b>192</b>            |

Czynności analityczno – informacyjne, jakimi są analizy przedkontrolne, wszczynane były głównie na podstawie ustaleń spraw kontrolnych (**304, czyli 54,68%**).

#### *Podstawy wszczęcia analiz przedkontrolnych w 2025 r.*

| Podstawa wszczęcia analiz przedkontrolnych         | Liczba analiz |
|--|---------------|
| ustalenia spraw kontrolnych                        | 304           |
| informacje od innej komórki CBA                    | 78            |
| informacje ze źródeł otwartych                     | 43            |
| informacje od innego podmiotu zewnętrznego         | 34            |
| informacje uzyskane w czasie czynności kontrolnych | 26            |

|  |            |
|--|------------|
| ustalenia analiz przedkontrolnych          | 21         |
| imiennie zgłoszenia o nieprawidłowościach  | 20         |
| anonimowe informacje o nieprawidłowościach | 16         |
| informacje od organów ścigania             | 8          |
| inne                                       | 4          |
| informacje od parlamentarzystów            | 1          |
| <b>Razem</b>                               | <b>556</b> |

#### Analizy przedkontrolne decyzji gospodarczych

Prowadzone w 2025 r. analizy określonych przepisami prawa procedur podejmowania i realizacji decyzji gospodarczych, najczęściej dotyczyły zamówień publicznych **(141)**.

*Obszary analiz prowadzonych w 2025 r. dotyczących podejmowania i realizacji decyzji gospodarczych<sup>6</sup>*

| Przedmiot decyzji                                | Liczba analiz |
|--|---------------|
| zamówienia publiczne                             | 141           |
| wsparcie finansowe                               | 113           |
| rozporządzanie mieniem państwowym lub komunalnym | 57            |
| gospodarowanie środkami publicznymi              | 46            |
| inne   | 8             |
| przyznawanie koncesji, zezwoleń i ulg            | 7             |
| <b>Razem</b>                                     | <b>372</b>    |

Prowadzone w 2025 r. analizy oświadczeń majątkowych oraz przestrzegania przepisów ograniczających prowadzenie działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne najczęściej dotyczyły podania nieprawdy lub zatajenia prawdy w oświadczeniu majątkowym.

| Zakres analiz oświadczeń majątkowych i przestrzegania przepisów antykorupcyjnych  | Liczba analiz |
|---|---------------|
| podanie nieprawdy lub zatajenie prawdy w oświadczeniu majątkowym  | 158           |
| podanie nieprawdy lub zatajenie prawdy w oświadczeniu majątkowym oraz naruszenie przepisów wprowadzających ograniczenia w podejmowaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej dla osób publicznych | 13            |
| naruszenie przepisów wprowadzających ograniczenia w podejmowaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej dla osób publicznych   | 10            |
| niezłożenie oświadczenia majątkowego  | 1             |
| niezłożenie oświadczenia majątkowego oraz naruszenie przepisów wprowadzających ograniczenia w podejmowaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej dla osób publicznych                             | 1             |
| podanie nieprawdy lub zatajenie prawdy w oświadczeniu majątkowym oraz niezłożenie oświadczenia majątkowego  | 1             |
| <b>Razem</b>  | <b>184</b>    |

<sup>6</sup> Analiza przedkontrolna często obejmowała więcej niż jeden wskazany w tabeli przedmiot. Zestawienie dotyczy głównego przedmiotu decyzji.

Największą grupą pozostającą w zainteresowaniu CBA w trakcie badania prawidłowości i prawdziwości oświadczeń o stanie majątkowym oraz przestrzegania przepisów antykorupcyjnych byli samorządowcy gminni i osoby zatrudnione w jednostkach podległych samorządowi gminnemu.

*Grupy zawodowe, których dotyczyły analizy przedkontrolne prowadzone w 2025 r. w obszarze oświadczeń majątkowych i ograniczenia prowadzenia działalności gospodarczej<sup>7</sup>*

| Rodzaj pełnionej funkcji publicznej   | Liczba analiz |
|---|---------------|
| samorządowcy gminni i osoby zatrudnione w jednostkach podległych  | 91            |
| kierownicy i pracownicy w urzędach państwowych  | 19            |
| samorządowcy powiatowi i osoby zatrudnione w jednostkach podległych   | 17            |
| parlamentarzyści  | 16            |
| samorządowcy wojewódzcy i osoby zatrudnione w jednostkach podległych  | 14            |
| pracownicy spółek Skarbu Państwa  | 7             |
| prokuratorzy, sędziowie i osoby zatrudnione w sądownictwie i prokuraturze   | 6             |
| pracownicy agencji państwowych  | 5             |
| osoby zajmujące kierownicze stanowiska państwowe wg ustawy o wynagradzaniu osób zajmujących kierownicze stanowiska państwowe oraz sędziowie Trybunału Konstytucyjnego | 5             |
| funkcjonariusze policji i innych służb  | 2             |
| inne osoby zobowiązane do składania oświadczeń majątkowych  | 2             |
| <b>Razem</b>  | <b>184</b>    |

Ustalenia przeprowadzonych analiz decyzji gospodarczych oraz oświadczeń majątkowych i przestrzegania przepisów antykorupcyjnych pozwoliły na skierowanie w 2025 r. **29** zawiadomień o podejrzeniu popełnienia przestępstwa. W **35** przypadkach przekazano organom ścigania dokumentację do toczących się śledztw, a w **9** przypadkach do wykorzystania służbowego. Skierowano również **4** wnioski o wszczęcie kontroli zgodnie z kompetencjami organu i **1** wniosek o wszczęcie postępowania sprawdzającego. Skierowano **3** zawiadomienia o naruszeniu dyscypliny finansów publicznych. Ponadto skierowano **1** wniosek o odwołanie ze stanowiska. Do właściwych organów wysłano **54** informacje o stwierdzonych nieprawidłowościach oraz do urzędów skarbowych skierowano **21** wniosków lub informacji.

| Efekty ustaleń dokonanych w toku analiz przedkontrolnych w zakresie decyzji gospodarczych |            |
|---|------------|
| zawiadomienie o podejrzeniu popełnienia przestępstwa                                      | 26         |
| przekazanie materiałów organom ścigania do trwających postępowań przygotowawczych         | 26         |
| przekazanie materiałów organom ścigania do wykorzystania służbowego                       | 6          |
| wniosek o wszczęcie kontroli zgodnie z kompetencjami organu                               | 4          |
| zawiadomienie o naruszeniu dyscypliny finansów publicznych                                | 3          |
| wnioski lub informacje do urzędów skarbowych  | 10         |
| informacja o nieprawidłowościach do innych organów  | 41         |
| <b>Razem</b>  | <b>116</b> |

<sup>7</sup> Badana osoba często zajmowała różne stanowiska obligujące ją do składania oświadczeń – zestawienie dotyczy ostatnio pełnionej funkcji.

| Efekty ustaleń dokonanych w toku analiz przedkontrolnych w zakresie oświadczeń majątkowych |           |
|--|-----------|
| zawiadomienie o podejrzeniu popełnienia przestępstwa                                       | 3         |
| przekazanie materiałów organom ścigania do trwających postępowań przygotowawczych          | 9         |
| przekazanie materiałów organom ścigania do wykorzystania służbowego                        | 3         |
| wniosek o wszczęcie postępowania sprawdzającego  | 1         |
| wniosek o odwołanie ze stanowiska  | 1         |
| wnioski lub informacje do urzędów skarbowych   | 11        |
| informacja o nieprawidłowościach do innych organów   | 13        |
| <b>Razem</b>   | <b>41</b> |

Informacje o poczynionych ustaleniach oraz zgromadzone materiały w **26** przypadkach przekazano do komórek CBA prowadzących postępowanie przygotowawcze, a w **32** przypadkach celem wykorzystania służbowego.

Zakończone w 2025 r. analizy przedkontrolne zawierały w **48** przypadkach rekomendację do wszczęcia kontroli lub kolejnych czynności analityczno-informacyjnych.

Właściwe organy, do których skierowano wnioski, informacje i zawiadomienia, poinformowały m.in. o wszczęciu **34** postępowań przygotowawczych, przedstawieniu zarzutów **12** osobom oraz skierowaniu aktu oskarżenia wobec **9** osób. W **3** przypadkach dołączono dokumentację do prowadzonego postępowania przygotowawczego oraz w **1** przypadku wydano postanowienie o podjęciu zawieszono postępowania.

### Sprawy kontrolne

W 2025 r. w Centralnym Biurze Antykorupcyjnym prowadzonych było **620** spraw kontrolnych.

#### *Sprawy kontrolne prowadzone w 2025 r.*

| Przedmiot postępowania  | Stan na 31.12.2024 r. | Wszczęte   | Zakończone | Stan na 31.12.2025 r. |
|---|-----------------------|------------|------------|-----------------------|
| decyzje gospodarcze   | 38                    | 315        | 335        | 18                    |
| oświadczenia majątkowe oraz przestrzeganie przepisów ograniczających prowadzenie działalności gospodarczej przez osoby pełniące funkcje publiczne | 14                    | 220        | 220        | 14                    |
| inne  | 1                     | 32         | 33         | 0                     |
| <b>Razem</b>  | <b>53</b>             | <b>567</b> | <b>588</b> | <b>32</b>             |

Sprawy kontrolne wszczynane były najczęściej na podstawie imiennych informacji o nieprawidłowościach (148, czyli 23,87%).

Podstawy wszczęcia spraw kontrolnych w 2025 r.

| Podstawa wszczęcia analiz przedkontrolnych       | Liczba spraw kontrolnych |
|--|--------------------------|
| imiennie zgłoszenia o nieprawidłowościach        | 148                      |
| informacje od innej komórki CBA                  | 147                      |
| anonimowe informacje o nieprawidłowościach       | 121                      |
| informacje od podmiotów zewnętrznych             | 103                      |
| informacje ze źródeł otwartych                   | 59                       |
| informacje uzyskane w toku czynności kontrolnych | 20                       |
| informacje od organów ścigania                   | 14                       |
| informacje od parlamentarzystów                  | 4                        |
| inne   | 4                        |
| <b>Razem</b>                                     | <b>620</b>               |

Spośród wszystkich prowadzonych w 2025 r. spraw kontrolnych w zakresie procedur podejmowania i realizacji decyzji gospodarczych najwięcej dotyczyło obszaru zamówień publicznych.

W zakresie badania prawidłowości i prawdziwości oświadczeń o stanie majątkowym składanych przez osoby pełniące funkcje publiczne oraz przestrzegania przez nie przepisów wprowadzających ograniczenia w podejmowaniu i prowadzeniu działalności gospodarczej przeprowadzono **234** spraw kontrolnych. Największą grupą osób pozostającą w zainteresowaniu CBA byli samorządowcy gminni oraz osoby zatrudnione w jednostkach podległych samorządowi.

W wyniku ustaleń podjętych w ramach spraw kontrolnych skierowano w 2025 r. **8** zawiadomień o podejrzeniu popełnienia przestępstwa. W **14** przypadkach przekazano organom ścigania dokumentację do wykorzystania służbowego, a w **3** – celem dołączenia do prowadzonego postępowania.

Do urzędów skarbowych skierowano **18** informacji lub wniosków, a do innych właściwych organów przekazano **26** informacji i **9** materiałów w zakresie dokonanych ustaleń.

| Efekty ustaleń dokonanych w toku spraw kontrolnych w zakresie decyzji gospodarczych |           |
|---|-----------|
| przekazanie materiałów organom ścigania do trwających postępowań przygotowawczych   | 3         |
| przekazanie materiałów organom ścigania do wykorzystania służbowego                 | 9         |
| wnioski lub informacje do urzędów skarbowych  | 1         |
| informacja o nieprawidłowościach do innych organów                                  | 10        |
| przekazanie materiałów innym organom  | 7         |
| <b>Razem</b>  | <b>30</b> |

| Efekty ustaleń dokonanych w toku spraw kontrolnych w zakresie oświadczeń majątkowych |           |
|--|-----------|
| zawiadomienie o podejrzeniu popełnienia przestępstwa                                 | 8         |
| przekazanie materiałów organom ścigania do wykorzystania służbowego                  | 5         |
| wnioski lub informacje do urzędów skarbowych   | 17        |
| informacja o nieprawidłowościach do innych organów                                   | 16        |
| przekazanie materiałów innym organom   | 2         |
| <b>Razem</b>   | <b>48</b> |

W **84** przypadkach przekazano zgromadzone materiały do innych komórek CBA.

Zakończone w 2025 r. sprawy kontrolne w **232** przypadkach zawierały rekomendację do wszczęcia kolejnych czynności analityczno-informacyjnych, a w **4** przypadkach do wszczęcia postępowania kontrolnego. W **2** przypadkach włączono materiały do innej kontroli, a w **1** przypadku do innej analizy.

Właściwe organy, do których skierowano wnioski, informacje i zawiadomienia, poinformowały m.in. o wszczęciu **8** postępowań przygotowawczych, skierowaniu aktu oskarżenia wobec **2** osób. W **1** przypadku organ poinformował o planowanym wszczęciu kontroli oraz o wszczęciu **4** postępowań wyjaśniających.

## Działania analityczno-informacyjne

Funkcjonariusze pionów analitycznych w 2025 r. prowadzili **71** spraw analitycznych, z czego zakończonych zostało **12**. Wszczęto **21** nowych spraw.

Rezultatem działalności analitycznej Biura było przygotowanie **1 016** produktów analitycznych, w tym:

- 3 raporty specjalne;
- 12 informacji sygnałnych;
- 17 raportów analitycznych;
- 41 pism z ustaleniami;
- 526 notatek analitycznych;
- 417 raportów z analizy kryminalnej.

W efekcie działań pracy analityków Biura w 2025 r. skierowano również **2** zawiadomienia o podejrzeniu popełnienia przestępstwa oraz **2** wnioski o wpis na listę osób i podmiotów objętych sankcjami. Wystosowano **14** powiadomień do GIIF w trybie art. 83 ustawy AML<sup>8</sup>.

41 pism z ustaleniami<sup>9</sup>, które zostały wystosowane na poziomie roboczym zawierały istotne z perspektywy identyfikowanych zagrożeń dla interesu publicznego wyniki ze zrealizowanych czynności analitycznych. Powyższa forma wynika z wysokiej dynamiki prowadzonych czynności analityczno-informacyjnych oraz ich prewencyjnego charakteru. Jednocześnie w przypadkach, gdy na podstawie przeprowadzonych czynności nie stwierdzono zagrożeń, informacje o tym były przekazywane odbiorcom w sposób uproszczony (np. za pośrednictwem poczty elektronicznej) lub – w odniesieniu do zamówień udzielanych w związku z prezydencją Polski w Radzie UE – informacja zwrotna nie była przekazywana<sup>10</sup>.

---

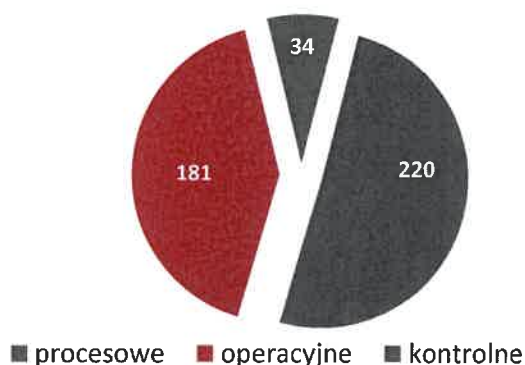
<sup>8</sup> Ustawa z dnia 1 marca 2018 r. o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu (Dz.U. z 2025 r. poz. 644).

<sup>9</sup> Jedna z form informowania o zidentyfikowanych zagrożeniach i ryzykach, o których mowa w Wytycznych nr 1/2025 Szefa Centralnego Biura Antykorupcyjnego z dnia 10 marca 2025 r. w sprawie czynności podejmowanych przez funkcjonariuszy CBA w ramach osłon antykorupcyjnych.

<sup>10</sup> Przepisy ustawy z dnia 14 czerwca 2024 r. o szczególnych rozwiązaniach w związku z przygotowaniem i sprawowaniem przez Rzeczpospolitą Polską przewodnictwa w Radzie Unii Europejskiej w I połowie 2025 r.,

W 2025 r. do analityków kryminalnych Biura wpłynęło **435** wniosków o przeprowadzenie analizy kryminalnej.

*Charakter czynności do których wnioskowano o przeprowadzenie analizy kryminalnej*



Największą część analizowanych materiałów stanowiły wykazy transakcji finansowych oraz inne dokumenty finansowe i księgowość, wykazy połączeń, transmisji danych i logowań telefonicznych, jak również akta spraw.

### Ośłona antykorupcyjna

W 2025 r. do CBA wpłynęło **35** wniosków dotyczących objęcia osłoną antykorupcyjną przedsięwzięć publicznych. Łącznie Biuro prowadziło osłonę w stosunku do **55** przedsięwzięć, z których wobec **17** zakończono działania.

Ośłoną objęto **24** nowe przedsięwzięcia:

1. Postępowanie na podpisanie umów ramowych z profesjonalnymi wykonawcami na realizację prac dotyczących rozwoju Kompleksowego Systemu Informatycznego ZUS;
2. Procedury zakupowe realizowane przez RARS w 2025 r. dotyczące zakupów asortymentu do rezerw strategicznych, usług związanych z ich utrzymaniem oraz zakupów towarów i usług związanych z obronnością lub sytuacją kryzysową;
3. e-Urząd Skarbowy 2.0.;
4. Budowa nowego pawilonu Państwowego Instytutu Medycznego z kondygnacją lądowniczą i blokami operacyjnymi – w zakresie prac projektowych oraz budowlanych;
5. Wdrożenie dedykowanych systemów i rozwiązań informatycznych automatyzujących procesy w obszarze bezpieczeństwa cyfrowego z wykorzystaniem technologii chmurowych oraz sztucznej inteligencji dla usług cyfrowych Poczty Polskiej świadczonych na rzecz Obywateli RP i zwiększeniu bezpieczeństwa infrastruktury IT w obszarze Operatora Wyznaczonego i innych kluczowych usług w ramach Infrastruktury Krytycznej;

---

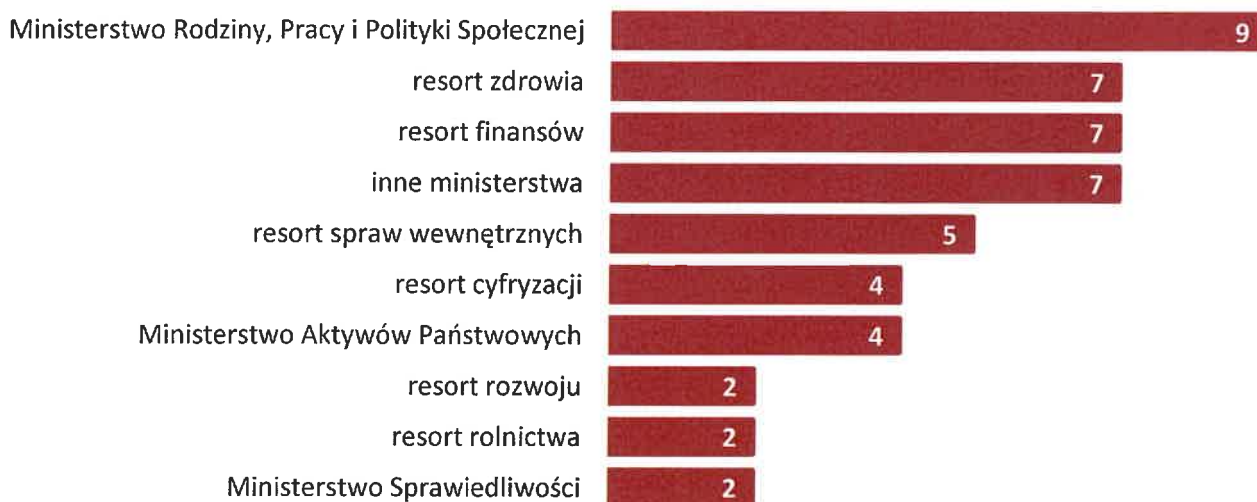
nakładały na CBA obowiązek przekazywania informacji w ciągu siedmiu dni od zgłoszenia planowanego zamówienia. W celu racjonalizacji wymiany informacji, przyjęto zasadę, że Biuro przekazuje odbiorcy informacje wyłącznie w przypadku zidentyfikowania zagrożenia.

6. Zawarcie umowy na dostawę oprogramowania, subskrypcji usług i oprogramowania, usług hostowanych i platformowych, prawa do uaktualniania wraz z usługami wsparcia dla posiadanego oprogramowania oraz dodatkowego wsparcia technicznego oraz zapewnienie ciągłości działania kluczowych usług biznesowych, które wykorzystują produkty Microsoft;
7. Postępowanie na świadczenie kompleksowych usług z zakresu zapewnienia personelu informatycznego (umowa ramowa body-leasing) prowadzonego przez Aplikacje Krytyczne sp. z o.o.;
8. Udzielenie zamówienia publicznego na usługi utrzymania i rozwoju systemu Workflow na lata 2026 – 2030;
9. Zamówienie publiczne „Budowa, Wdrożenie i utrzymanie System Obsługi Dofinansowań i Refundacji SODiR 3.0”;
10. Udzielenie zamówienia publicznego na usługi utrzymania i rozwoju systemu nSIU na lata 2026-2030;
11. Nabór na stanowisko Prezesa Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości;
12. Procedury zakupowe realizowane przez Rządową Agencję Rezerw Strategicznych w 2026 r. dotyczące zakupów asortymentu do rezerw strategicznych oraz usług związanych z ich utrzymaniem oraz zakupów towarów i usług związanych z obronnością lub sytuacją kryzysową;
13. Budowa Baltic Gigafactory AI;
14. Postępowanie arbitrażowe z powództwa Warburg Pincus (Cayman) XII GP LLC, Gemini Polska sp. z o.o., Polish Pharmacies sp. z o.o. przeciwko Rzeczypospolitej Polskiej prowadzone przed Międzynarodowym Centrum Rozstrzygania Sporów Inwestycyjnych (ICSID);
15. Działania związane z realizacją procesu odbudowy po powodzi z września 2024 r. wynikających z uchwały nr 117 Rady Ministrów;
16. Przedsięwzięcie realizowane przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju pn. „Innowacyjne zamówienia publiczne” w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027;
17. Prace legislacyjne nad projektem ustawy o inwestycjach i kredycie mieszkaniowym „Pierwsze klucze”;
18. Prace legislacyjne nad projektem ustawy o chmurze obliczeniowej w administracji;
19. Prace legislacyjne nad projektem rozporządzenia Ministra Rozwoju i Technologii w sprawie warunków technicznych, jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie;
20. Projekt realizowany przez spółkę Polskie Elektrownie Jądrowe sp. z o.o., polegający na budowie pierwszej polskiej elektrowni jądrowej w Lubiatowie – Kopalinie (we współpracy z ABW);
21. Przedsięwzięcie realizowane przez spółkę celową – Grupę Azoty Nitrotar sp. z o. o. z siedzibą w Tarnowie obejmujące projekt budowy fabryki nitrocelulozy (we współpracy z ABW);
22. Prace legislacyjne mające na celu nowelizację ustawy z dnia 6 grudnia 2008 r. o podatku akcyzowym (e-papierosy);
23. Rozbudowa i modernizacja Uniwersyteckiego Szpitala Klinicznego w Białymstoku obejmująca Uniwersyteckie Centrum Onkologii Spersonalizowanej;

24. Postępowanie o udzielenie zamówienia publicznego na serwis, opcjonalny rozwój i administrację Centralnego Systemu Bankowego Banku Gospodarstwa Krajowego (we współpracy z ABW).

Wśród projektów objętych osłoną dominowały przedsięwzięcia z zakresu teleinformatyki i telekomunikacji, zdrowia oraz finansów publicznych.

*Przedsięwzięcia objęte w 2025 r. osłoną antykorupcyjną wg jednostki realizującej*



Zdecydowaną większość projektów objętych osłoną realizowały jednostki administracji rządowej, a przede wszystkim Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej oraz resort zdrowia i resort finansów. Jedną z prowadzonych osłon dotyczyła spółki Skarbu Państwa – PFR S.A.

Niezależnie od czynności realizowanych w ramach zinstytucjonalizowanych form takich jak osłona antykorupcyjna czy obowiązki wynikające z tzw. specustaw, analitycy Biura prowadzili również czynności o charakterze doraźnym. W 2025 r. Dyrektor Generalny Służby Więziennej dwukrotnie zwrócił się do Szefa CBA z prośbą o weryfikację kandydatów na stanowisko Dyrektora Polskiej Grupy Służby Więziennej.

W 2025 r. CBA wsparło Narodową i Akademicką Sieć Komputerową – Państwowy Instytut Badawczy konsultując i zgłaszając liczne uwagi do postępowania na zakup 16 tysięcy laboratoriów sztucznej inteligencji (AI) i 4 tysięcy laboratoriów do nauki matematyki, fizyki, techniki i przedmiotów przyrodniczych (STEM). Projekt o wartości 2,4 mld zł jest finansowany ze środków KPO.

Wykorzystując doświadczenie zebrane w toku prowadzenia czynności osłonowych, dokonany został również przegląd procedur antykorupcyjnych oraz procedur związanych z zarządzaniem konfliktem interesów w dwóch kluczowych instytucjach publicznych sektora IT – Centrum Projektów Polska Cyfrowa (CPPC) i Centralnego Ośrodka Informatyki (COI). Kierownictwu obu jednostek przekazano propozycję zmian w obowiązujących procedurach – tak, aby pionierzy kontroli mogły skutecznie prowadzić weryfikację składanych oświadczeń.

W przypadku COI zaowocowało to koniecznością złożenia uzupełnień i wyjaśnień przez blisko 200 pracowników.

### Przeciwdziałanie konfliktowi interesów

W związku z realizacją ustawowych zadań dotyczących badania konfliktu interesów wybranych gremiów funkcjonujących w ramach resortu zdrowia i MON, funkcjonariusze CBA poddali weryfikacji 1 805 oświadczeń i deklaracji złożonych w 2025 r. przez 636 osób biorących udział w pracach tych ciał. W 3 przypadkach stwierdzono nieprawidłowości, o których poinformowano formalnego adresata oświadczenia.

*Liczba oświadczeń/deklaracji dot. konfliktu interesów złożonych do CBA w 2025 r.*

| gremium   | liczba badanych deklaracji/ oświadczeń | Liczba osób weryfikowanych | podstawa prawna   |
|---|--|----------------------------|---|
| Komisja Ekonomiczna (przy Ministrze Zdrowia)  | 1 047                                  | 154                        | Ustawa z 12 maja 2011 r. o refundacji leków, środków spożywczych specjalnego przeznaczenia żywieniowego oraz wyrobów medycznych                 |
| Rada Przejrzystości (przy Prezesie Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji)    | 546                                    | 166                        | Ustawa z 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych   |
| Rada ds. Taryfikacji (przy Prezesie Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji)   | 134                                    | 44                         | Ustawa z 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych   |
| Osoby wykonujące czynności w postępowaniu o zawarcie lub przy realizacji umowy offsetowej | 47                                     | 266                        | Ustawa z 26 czerwca 2014 r. o niektórych umowach zawieranych w związku z realizacją zamówień o szczególnym znaczeniu dla bezpieczeństwa państwa |
| Konsultanci w ochronie zdrowia  | 31                                     | 6                          | Ustawa z 6 listopada 2008 r. o konsultantach w ochronie zdrowia   |

## Zgłoszenia przypadków korupcji

W 2025 r. do CBA wpłynęło 37 520 informacji, co stanowi największą liczbę zarejestrowanych zgłoszeń w historii Biura. W stosunku do roku 2024 wartość ta wzrosła o ponad 18%.

Spośród wszystkich zgłoszonych w 2025 r. sygnałów o nieprawidłowościach 1 031 dotyczyło potencjalnych przypadków korupcji oraz działalności godzącej w interesy ekonomiczne państwa lub zdarzeń je uprawdabiających.





## **WSPÓŁPRACA Z INSTYTUCJAMI KRAJOWYMI I ZAGRANICZNYMI**

Skuteczność działań Centralnego Biura Antykorupcyjnego w walce z korupcją, przestępczością gospodarczą i zorganizowaną w znacznym stopniu opiera się na ścisłej i efektywnej współpracy z innymi instytucjami. Zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym, wymiana informacji, koordynacja działań oraz wzajemne wsparcie są kluczowe dla kompleksowego rozpoznania mechanizmów przestępczych i efektywnego reagowania na pojawiające się zagrożenia.

### *Współpraca Krajowa – Fundament Skuteczności*

CBA w 2025 r. utrzymywało ścisłe relacje robocze z krajowymi organami ścigania oraz instytucjami. Regularna i bieżąca wymiana informacji z Policją, ABW, SKW, Strażą Graniczną (SG), Krajową Administracją Skarbową (KAS), Żandarmerią Wojskową (ŻW) oraz jednostkami prokuratur jest standardem w operacyjnej działalności Biura. Współpraca ta obejmuje zarówno wymianę danych dotyczących prowadzonych spraw, jak i skoordynowane działania operacyjne, wspólne zespoły śledcze oraz wzajemne wsparcie w zakresie analiz i ekspertyz.

Wobec faktu procesowej współpracy z Prokuraturą Europejską, kooperacja objęła także komunikację społeczną dotyczącą realizacji czynności procesowych. Wspólne działania w tej sferze pozwalają na transparentne informowanie opinii publicznej o postępach w śledztwach dotyczących przestępstw o charakterze transgranicznym.

CBA aktywnie angażuje się również w podnoszenie kompetencji funkcjonariuszy innych służb. Przykładem jest zorganizowane w kwietniu 2025 r. IV Sympozjum poświęcone zagadnieniom OSINT (Open Source Intelligence) oraz pracy białego wywiadu. W wydarzeniu wzięli udział przedstawiciele m.in. ABW, Policji, SKW, Agencji Wywiadu (AW), Służby Ochrony Państwa (SOP) oraz Biura Nadzoru Wewnętrznego Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji. Sympozjum, skupiając się na praktycznym wykorzystaniu analizy danych z otwartych źródeł, stało się platformą wymiany doświadczeń i wiedzy specjalistycznej, podkreślając interdyscyplinarny charakter nowoczesnych metod ścigania. Uczestnicy podkreślali wartość bezpośredniego dialogu i dzielenia się wyzwaniami z codziennej pracy, co pozwoliło spojrzeć na OSINT jako na kluczowe narzędzie wspierające operacje i analizy strategiczne.

W czerwcu 2025 r. zorganizowano konferencję pionów IT służb specjalnych, skupioną na cyberbezpieczeństwie, big data i sztucznej inteligencji. Konferencja ta, z udziałem przedstawicieli CBA, ABW, AW, SKW, Służby Wywiadu Wojskowego (SWW) oraz Dowództwa Komponentu Wojsk Obrony Cyberprzestrzeni (DKWOC), stała się forum prezentacji najnowszych narzędzi i technologii wspierających funkcjonariuszy w codziennej pracy. Dodatkowo, w październiku CBA wspólnie z DKWOC zorganizowało konferencję ERP w służbie Państwa, mającą na celu

wymianę doświadczeń i prezentację osiągnięć w zakresie systemów klasy ERP w służbach specjalnych i administracji publicznej.

#### *Współpraca Międzynarodowa – Budowanie Bezpieczeństwa Globalnego*

CBA konsekwentnie rozbudowuje i pogłębia współpracę z zagranicznymi instytucjami antykorupcyjnymi i organami ścigania. W 2025 r. 76 przedstawicieli Biura wzięło udział w międzynarodowych wyjazdach w celach szkoleniowych, studyjnych oraz w ramach współpracy operacyjnej.

Współpraca międzynarodowa realizowana była w formie udziału w warsztatach, seminariach i konferencjach, a także poprzez uczestnictwo w pracach grup roboczych, mających na celu wymianę doświadczeń i dobrych praktyk.

#### Regionalna Inicjatywa dot. Ochrony Interesów Finansowych UE w Ukrainie

W listopadzie 2025 r. CBA dołączyło w roli obserwatora do grupy roboczej *Frontline Regional Initiative for the Protection of EU Financial Interests in Ukraine*, której celem jest współpraca w zakresie ochrony funduszy unijnych i krajowych inwestowanych na Ukrainie oraz współpraca ze służbami ukraińskimi w realizowaniu wspólnych celów państw regionu. W przedmiotowej grupie uczestniczą: litewska Specjalna Służba Śledcza (STT), łotewskie Biuro ds. Zapobiegania i Zwalczania Korupcji (KNAB), estońska Służba Bezpieczeństwa Wewnętrznego (KAPO) i Biuro ds. Zbrodni Korupcyjnych Centralnej Policji Kryminalnej Estońskiej Policji i Straży Granicznej (KKP), Narodowe Biuro Antykorupcyjne Ukrainy (NABU), przy wsparciu organów unijnych: Prokuratury Europejskiej (EPPO) oraz Europejskiego Urzędu ds. Zwalczania Nadużyć Finansowych (OLAF).

#### Współpraca z ukraińską Narodową Agencją Zwalczania Korupcji

CBA oraz Narodowa Agencja Zwalczania Korupcji (NACP) podpisały porozumienie o współpracy oraz omówiły możliwości rozwoju wspólnych działań, szczególnie w zakresie profilaktyki antykorupcyjnej. Dokument ma na celu wzmocnienie wymiany doświadczeń i przekazywania informacji. Jest to już trzecia instytucja z Ukrainy po NABU i Agencji ds. Odzyskiwania i Zarządzania Mieniem (ARMA), dedykowana do zwalczania lub zapobiegania korupcji, z którą CBA podpisało porozumienie o współpracy.

#### Współpraca z Grupą Państw Przeciwko Korupcji (GRECO)

CBA na prośbę Ministerstwa Sprawiedliwości uczestniczyło w pracach związanych z V rundą ewaluacji GRECO, dotyczącą zapobiegania korupcji i promowania uczciwości w instytucjach centralnych (wśród osób pełniących najwyższe funkcje wykonawcze) oraz w organach ścigania (Policji i Straży Granicznej). Celem tej rundy jest ocena mechanizmów antykorupcyjnych w kluczowych instytucjach państwowych na szczeblu centralnym.

#### Współpraca w ramach Globalnej Sieci Operacyjnej Organów Antykorupcyjnych GlobE Network

Przedstawiciel CBA uczestniczył w VI Plenarnym Spotkaniu Sieci GlobE Network w Baku (Azerbejdżan). Zorganizowane w maju 2025 r. spotkanie poświęcone było wymianie doświadczeń w rozwiązywaniu spraw korupcyjnych przy udziale GlobE Network oraz wzmacnianiu współpracy międzynarodowej.

Dodatkowo odbyło się spotkanie regionalne przedstawicieli organów antykorupcyjnych z Europy Wschodniej (m.in. Bośnia i Hercegowina, Czechy, Węgry, Rumunia, Serbia, Czarnogóra, Słowacja), podczas którego ustalono zacieśnienie współpracy

#### Współpraca z Organizacją Współpracy Gospodarczej i Rozwoju

Udział CBA w pracach Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD) jest istotnym elementem międzynarodowej współpracy Polski na rzecz zapobiegania i zwalczania korupcji. Współpraca ta obejmuje zarówno udział w kluczowych gremiach i grupach roboczych, jak i wspólne projekty techniczno-doradcze.

W 2025 r. CBA brało udział w kilku wydarzeniach organizowanych w siedzibie OECD w Paryżu:

- **Udział w Globalnym Forum Antykorupcyjnym i Tygodniu Uczciwości OECD**

Głównym elementem wydarzenia było Spotkanie Grupy Roboczej ds. Integralności Publicznej i Przeciwdziałania Korupcji (PIAC), działającej w ramach OECD. W jego trakcie członkowie dyskutowali m.in. o roli nowych technologii w zwalczaniu korupcji, wzmacnianiu integralności i usprawnianiu egzekwowania przepisów, a także podkreśleniu roli sektora prywatnego jako kluczowego partnera w wysiłkach antykorupcyjnych.

Tydzień Uczciwości OECD 2025 stanowił kompleksową platformę wymiany wiedzy, najlepszych praktyk i innowacji w dziedzinie przeciwdziałania korupcji i budowania integralności, łącząc przedstawicieli sektora publicznego, prywatnego, organizacji międzynarodowych i społeczeństwa obywatelskiego w ramach wspólnego celu wzmacniania globalnych starań antykorupcyjnych.

- **Grupa Robocza ds. Przekupstwa w Międzynarodowych Transakcjach Handlowych**

CBA, obok MS oraz Policji, jest jedną z instytucji zaangażowanych w monitorowanie i wdrażanie wytycznych Konwencji OECD o zwalczaniu przekupstwa zagranicznych funkcjonariuszy publicznych. Przedstawiciele Biura biorą udział w sesjach Grupy Roboczej w Paryżu (np. w czerwcu 2025 r.), a sama organizacja wskazywana jest przez OECD jako instytucja mająca potencjał odegrania kluczowej roli w ściganiu korupcji międzynarodowej.

W ramach procesu monitorowania Polska była przedmiotem dwóch odrębnych sesji roboczych. OECD regularnie dokonuje oceny stopnia implementacji instrumentów prawnych dotyczących zwalczania korupcji międzynarodowej dla poszczególnych krajów. Udział Polski w tym procesie wynika ze zobowiązania do przestrzegania standardów międzynarodowych w zakresie przeciwdziałania przekupstwu w transakcjach biznesowych.

- **3. Grupa Robocza ds. Integralności Publicznej i Przeciwdziałania Korupcji (PIAC)**

CBA pełni rolę organu wiodącego z ramienia Polski (we współpracy z przedstawicielami Departamentu Służby Cywilnej KPRM) w spotkaniach grupy PIAC (Working Party on Public Integrity and Anti-Corruption). Celem prac tej grupy jest promowanie integralności oraz rzetelności w sektorze publicznym i wypracowywanie standardów antykorupcyjnych w administracji.

Biuro korzysta z platformy OECD do wymiany dobrych praktyk, raportowania postępów Polski w zwalczaniu przestępczości gospodarczej i korupcyjnej, a także sięga po eksperckie wsparcie tej organizacji w celu modernizacji krajowych rozwiązań prawnych (jak np. oświadczenia majątkowe).

### Współpraca w ramach EMPACT

Ponadto CBA aktywnie uczestniczyło w działaniach w ramach EMPACT (European Multidisciplinary Platform Against Criminal Threats), multidyscyplinarnej platformy współpracy państw członkowskich UE, w celu zwalczania zorganizowanej przestępczości.

Biuro wzięło również udział w działaniu 3.1: Zapobieganie i podejście administracyjne Krajowego Modelu Implementacji Europejskiej Multidyscyplinarnej Platformy Przeciwko Zagrożeniom Kryminalnym (EMPACT – European Multidisciplinary Platform Against Criminal Threats) na lata 2026 – 2029. EMPACT to inicjatywa bezpieczeństwa prowadzona przez państwa członkowskie UE w celu zidentyfikowania, ustalenia priorytetów i przeciwdziałania zagrożeniom stwarzanym przez zorganizowane międzynarodowe grupy przestępcze. Jest to multidyscyplinarna platforma współpracy państw członkowskich, wspierana przez wszystkie instytucje, organy i agencje UE (takie jak Europol, Frontex, Eurojust, CEPOL, OLAF, EU – LISA, EFCA i inne). Uczestniczą w niej również państwa trzecie, organizacje międzynarodowe oraz inni partnerzy publiczni i prywatni. W ramach EMPACT ustanawiane są różne priorytety działań ukierunkowane na zwalczanie konkretnego rodzaju przestępczości lub zagrożenia. Jednym z priorytetów jest walka z grupami lub sieciami przestępczymi wysokiego ryzyka (HRCN – High – Risk Criminal Networks).

### Spotkanie Wysokiego Szczebla szefów służb antykorupcyjnych (Kowno)

W kwietniu 2025 r. odbyło się Spotkanie Wysokiego Szczebla szefów służb antykorupcyjnych krajów regionu Morza Bałtyckiego (High Level Meeting). Przedstawiciele łotewskiego KNAB, litewskiej STT, estońskiej KAPO i KPP oraz CBA spotkali się w Kownie, by wspólnie dyskutować na temat wyzwań z obszaru bezpieczeństwa, stojących przed państwami regionu. W trakcie wydarzenia szczególną uwagę poświęcono kwestii wzmacniania współpracy w ramach sieci międzynarodowych, takich jak EPAC/EACN czy Sieć Antykorupcyjna OECD dla Europy Wschodniej i Azji Centralnej – ACN, poszukiwaniu innowacyjnych rozwiązań, zapobieganiu korupcji i umowom strategicznym. Gospodarzem 8. edycji była litewska STT.

W zakresie wymiany informacji, szkoleń i wsparcia dla międzynarodowych projektów CBA brało udział w szeregu inicjatyw, tj.:

### XI Konferencja Państw-Stron Konwencji ONZ przeciwko korupcji

W maju odbyła się XI Konferencja Państw Stron Konwencji ONZ przeciwko korupcji (COSP11) w Katarze, z udziałem przedstawicieli 192 państw. Konferencja Państw Stron (COSP) jest głównym organem decyzyjnym Konwencji Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji (UNCAC) – jedyne prawnie wiążące, uniwersalne instrumentu antykorupcyjnego na świecie. Odgrywa kluczową rolę we wzmacnianiu współpracy międzynarodowej oraz podejmowaniu decyzji politycznych, które kształtują globalne działania antykorupcyjne. Jest światową platformą dialogu, współpracy i wymiany doświadczeń.

Polską delegację reprezentowali m.in. przedstawiciele CBA, którzy uczestniczyli w negocjacjach rezolucji, rozmowach dwustronnych oraz prezentacji podczas panelu „Bridging Intelligence & Action”, demonstrując możliwości wykorzystania Centrum Cyfrowego Sieci GlobE i Bezpiecznej Platformy Komunikacyjnej do wymiany informacji w sprawach korupcyjnych.

### Międzynarodowa Konferencja i Zgromadzenie Ogólne EPAC/EACN

W listopadzie 2025 r. CBA wzięło udział w 24. Konferencji EPAC/EACN, której gospodarzem był Eurojust w Hadze. W ramach konferencji odbyło się Spotkanie Wysokiego Szczebla (HLM) pod hasłem „Utrzymanie integralności: Pilne wyzwania w zmieniającym się świecie”.

Podczas konferencji przedstawiciele CBA, szefowie organów nadzoru Policji i agencji antykorupcyjnych oraz instytucji unijnych (Komisja Europejska, Europol, EPPO, OLAF) omówili systemowe ryzyka korupcyjne, zagrożenia hybrydowe i cyfrowe oraz wzmocnienie współpracy międzynarodowej.

Zgromadzenie Ogólne zwięźliło wydarzenie wyborem Zarządu, przyjęciem nowych członków oraz uchwaleniem Deklaracji Haskiej, wzywającej do niezależności instytucjonalnej, standardów zawodowych i współpracy w walce z korupcją.

W ramach współpracy międzynarodowej odbyło się również szereg wizyt roboczych i studyjnych, m.in. w Mołdawii (SPIA) w ramach projektu EU4RM, w Czarnogórze w ramach Letniej Szkoły Antykorupcyjnej, zorganizowanej przez Regional Anti-Corruption Initiative (RAI) oraz w siedzibie CBA z przedstawicielami Generalnej Dyrekcji Bezpieczeństwa Wewnętrznego Rumunii DGPI w ramach projektu EPAC/BACPE.

Współpraca z innymi instytucjami, zarówno krajowymi, jak i międzynarodowymi, stanowiła integralną część strategii działania CBA. Dzięki temu Biuro było w stanie skuteczniej przeciwdziałać przestępczości korupcyjnej, gospodarczej i zorganizowanej, chronić interesy państwa i budować spójny system bezpieczeństwa wewnętrznego.



## EDUKACJA I PREWENCJA

W ramach swojej aktywności CBA prowadzi działania o charakterze profilaktycznym oraz edukacyjnym. W tym zakresie współpracuje z instytucjami państwowymi, organizacjami pozarządowymi, a także środowiskiem akademickim. Biuro podpisało listy intencyjne z kilkunastoma uczelniami wyższymi z całej Polski, w ramach których strony zobowiązały się do podejmowania wspólnych inicjatyw edukacyjnych mających na celu podnoszenie świadomości na temat korupcji oraz kształtowaniu postaw etycznych i obywatelskich.

### *Działalność wydawnicza i współpraca z mediami*

Jednym z kluczowych elementów realizacji działań edukacyjnych CBA jest opracowywanie publikacji. W 2025 r. został wydany kolejny numer „Przeglądu Antykorupcyjnego” – czasopisma popularnonaukowego CBA ukazującego się od 2011 r. Autorami opublikowanych artykułów są eksperci Biura na co dzień zajmujący się zapobieganiem i zwalczaniem przestępczości korupcyjnej. Poruszona tematyka dotyczyła m.in. problematyki zakłócania przetargów publicznych, konfliktu interesów oraz korupcji jako czynnika zmniejszającego efektywną absorpcję funduszy unijnych. „Przegląd Antykorupcyjny” oprócz wydania papierowego został również zamieszczony na stronie internetowej CBA.

Odpowiadając na potrzeby społeczne i pojawiające się wątpliwości związane z wejściem w życie ustawy o ochronie sygnalistów, CBA przygotowało krótkie kompendium wiedzy na temat zasad bezpiecznego i odpowiedzialnego zgłaszania nieprawidłowości – „Sygnaliści – co warto wiedzieć”. Publikacja została udostępniona na stronie internetowej Biura w języku polskim oraz angielskim.

Wydano kolejny numer „Informatora o CBA” – opracowania mającego na celu dostarczenie szczegółowych informacji na temat działalności Biura, zawierającego kompleksowy przegląd zakresu jego działań i kompetencji. Publikacja ukazała się w formie papierowej, a także została zamieszczona na stronie internetowej CBA w wersji polsko- i anglojęzycznej.

W 2025 r. publikowane były również materiały na profilach CBA w serwisach Facebook oraz X. W sumie opublikowano ponad 400 postów. Miały one charakter informacyjny i prewencyjny, a ich tematyka obejmowała m.in. zagadnienia związane z ochroną informacji niejawnych, ochroną dóbr osobistych, zniestawieniem, a także promowaniem uczciwości i etyki w sektorze publicznym. Publikowane informacje cieszyły się zainteresowaniem szerokiego grona odbiorców – profil na platformie X śledzi obecnie ponad 61 tysięcy obserwatorów, natomiast społeczność na Facebooku liczy ponad 18 tysięcy osób. Zasięgi te potwierdzają zainteresowanie działalnością Biura oraz skuteczność realizowanej strategii komunikacji w przestrzeni cyfrowej.

CBA prowadziło intensywną wymianę informacji z przedstawicielami mediów. Wysokie zainteresowanie działalnością instytucji znalazło odzwierciedlenie w liczbie 430 zapytań prasowych, skierowanych od redakcji ogólnopolskich oraz od mediów lokalnych. Komunikacja była

wzmacniana przez aktywność własną Biura, co przełożyło się na przygotowanie 79 komunikatów prasowych, które łącznie odnotowały ponad 326 tysięcy wyświetleń.

#### *Działalność szkoleniowa*

Od 2010 r. funkcjonariusze CBA prowadzą stacjonarne szkolenia antykorupcyjne dla pracowników instytucji państwowych, organów administracji publicznej oraz spółek z udziałem Skarbu Państwa, a także wykłady oraz warsztaty dla dzieci i młodzieży. W 2025 r. przeprowadzili 207 szkoleń na terenie całego kraju, m.in. dla Ministerstwa Obrony Narodowej, Żandarmerii Wojskowej, Centrum Szkolenia Sił Połączonych NATO, Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Uniwersytetu Medycznego w Lublinie, Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, Urzędu Marszałkowskiego Województwa Śląskiego, Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego, Ministerstwa Rozwoju i Technologii, Uniwersytetu Rzeszowskiego, Pomorskiego Uniwersytetu Medycznego w Szczecinie, Komendy Wojewódzkiej Policji we Wrocławiu, Polskiej Grupy Górniczej S.A., Polskiej Wytwórni Papierów Wartościowych, Muzeum Powstania Warszawskiego, Ośrodka Studiów Wschodnich, Polskich Elektrowni Jądrowych sp. z o.o. oraz KGHM Polska Miedź S.A. Łącznie w szkoleniach uczestniczyło około 11 tys. osób.

W ramach działalności edukacyjnej CBA prowadzi bezpłatną, ogólnodostępną antykorupcyjną platformę e-learningową przeznaczoną dla wszystkich zainteresowanych tematyką zapobiegania korupcji, w szczególności urzędników, przedsiębiorców, studentów oraz uczniów. Platforma, dostępna pod adresem [szkolenia-antykorupcyjne.edu.pl](http://szkolenia-antykorupcyjne.edu.pl), zawiera 3 moduły szkoleniowe (korupcja w administracji publicznej, korupcja w biznesie oraz przeciwdziałanie korupcji), które są udostępnione również w języku angielskim. Każdy z modułów zakończony jest testem wiedzy.

W 2025 r. za pośrednictwem platformy e-learningowej 49 031 użytkowników ukończyło szkolenie antykorupcyjne, co prezentuje poniższa tabela:

| <b>Moduł tematyczny</b>                    | <b>Liczba ukończonych szkoleń</b> |
|--|-----------------------------------|
| <i>Korupcja w administracji publicznej</i> | 20 573                            |
| <i>Korupcja w biznesie</i>                 | 10 485                            |
| <i>Przeciwdziałanie korupcji</i>           | 17 352                            |
| <i>Corruption in public administration</i> | 146                               |
| <i>Corruption in business</i>              | 105                               |
| <i>Counteracting corruption</i>            | 370                               |
| <b>Razem</b>                               | <b>49 031</b>                     |

#### *Inne inicjatywy edukacyjno–prewencyjne*

CBA aktywnie uczestniczyło w inicjatywach o charakterze edukacyjno–prewencyjnym, skierowanych do różnych grup odbiorców. Jedno ze zrealizowanych w 2025 r. przedsięwzięć adresowane było do najmłodszych obywateli. Udział CBA w organizowanym przez służby mundurowe wydarzeniu „Dzień Dziecka – Służby Dzieciom” w Katowicach miał na celu budowanie świadomości społecznej już od najmłodszych lat, a także sprzyjał kształtowaniu zaufania do instytucji państwowych poprzez bezpośredni kontakt. Wydarzenie było okazją do rozmów z dziećmi i dorosłymi na temat szkodliwości zjawiska korupcji oraz istotnej roli uczciwości.

Biuro na tę okoliczność przygotowało materiały promujące formację w zakresie zadań edukacyjno-informacyjnych.

*Strona informacyjno-edukacyjna oswiadczeniamajatkowe.cba.gov.pl*

Oświadczenia majątkowe to ważne narzędzie prewencyjne, służące zapewnieniu transparentności życia publicznego. W celu rozpowszechniania wiedzy na temat prawidłowego sposobu składania oświadczeń majątkowych CBA prowadzi informacyjno-edukacyjną witrynę internetową *oswiadczeniamajatkowe.cba.gov.pl*. Publikowane tam materiały dotyczą przede wszystkim zasad jawności oświadczeń majątkowych, obowiązków wynikających z przepisów prawa oraz najczęściej identyfikowanych nieprawidłowości w składanych oświadczeniach majątkowych.

Witryna stanowi również narzędzie informacyjne służące w szczególności prezentowaniu działań podejmowanych w związku z przygotowaniem reformy systemu oświadczeń majątkowych. W 2025 r. w celu zapewnienia transparentności procesu legislacyjnego serwis wykorzystywany był do publikowania informacji o założeniach projektu ustawy, umożliwiając tym samym bieżący dostęp do informacji podmiotom zainteresowanym, co wspierało realizację zasady jawności.

W 2025 r. witryna zanotowała ponad 1,2 mln odwiedzin. Zebrane dane statystyczne wykazały, że Internauci najbardziej zainteresowani byli rodzajami oświadczeń majątkowych i terminami ich składania, a także podstawami prawnymi oraz praktycznymi aspektami funkcjonowania systemu składania i kontroli oświadczeń majątkowych w Polsce.



## DZIAŁANIA WSPOMAGAJĄCE

### Budżet

W ustawie budżetowej na rok 2025 z dnia 9 stycznia 2025 r. (Dz.U. poz. 63) dla części 56 – Centralne Biuro Antykorupcyjne została przyznana kwota w wysokości 329 035 tys. zł oraz dodatkowo 120 tys. zł z MON na realizację zadań obronnych ujętych w *Programie pozamilitarnych przygotowań obronnych Rzeczypospolitej Polskiej w latach 2025-2039*.

CBA dokonało blokady planowanych wydatków w budżecie państwa na kwotę 1 803 tys. zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. plan finansowy w części 56 – Centralne Biuro Antykorupcyjne wyniósł 329 155 tys. zł.

*Plan i wykonanie wydatków budżetowych*

| pozycja  | plan po zmianach w tys. zł | wykonanie w tys. zł | blokada środków w tys. zł |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>rozdział 75420 Centralne Biuro Antykorupcyjne</b> | <b>329 035</b>             | <b>326 828</b>      | <b>1 803</b>              |
| świadczenia na rzecz osób fizycznych                 | <b>1 794</b>               | <b>1 761</b>        | <b>30</b>                 |
| wydatki bieżące, w tym:                              | <b>307 322</b>             | <b>306 672</b>      | <b>249</b>                |
| wynagrodzenia i uposażenia                           | 227 198                    | 227 127             | 0                         |
| pochodne od wynagrodzeń                              | 12 393                     | 12 366              | 0                         |
| pozostałe wydatki bieżące                            | 67 731                     | 67 179              | 249                       |
| wydatki majątkowe                                    | <b>19 919</b>              | <b>18 395</b>       | <b>1 524</b>              |
| <b>rozdział 75212 – Pozostałe wydatki obronne</b>    | <b>120</b>                 | <b>119</b>          | <b>0</b>                  |
| wydatki bieżące                                      | <b>120</b>                 | <b>119</b>          | <b>0</b>                  |
| <b>RAZEM</b>   | <b>329 155</b>             | <b>326 947</b>      | <b>1 803</b>              |

*Plan i wykonanie dochodów za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r.*

| pozycja   | plan w tys. zł | wykonanie w tys. zł |
|---|----------------|---------------------|
| <b>dział 754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa</b>   | <b>202</b>     | <b>619</b>          |
| <b>rozdział 75420 Centralne Biuro Antykorupcyjne</b>  | <b>202</b>     | <b>619</b>          |
| wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze | 30             | 73                  |

|   |     |     |
|---|-----|-----|
| wpływy z usług  | 7   | 8   |
| wpływy ze sprzedaży składników majątkowych            | 25  | 47  |
| wpływy z pozostałych odsetek                          | 0   | 11  |
| wpływy z rozliczeń/ zwrotów z lat ubiegłych           | 40  | 53  |
| wpływy z tytułu kar i odszkodowań wynikających z umów | 100 | 427 |

## Stan osobowy funkcjonariuszy i pracowników

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 r. w jednostkach organizacyjnych CBA pełniło służbę i świadczyło pracę **1 101 osób**, w tym 916 funkcjonariuszy oraz 185 pracowników.

W 2025 r. o przyjęcie do służby lub pracy w CBA aplikowało 2 057 osób. Wszczęto 468 postępowań kwalifikacyjnych kandydatów na funkcjonariuszy i pracowników cywilnych. W roku 2025 zatrudniono **63** osoby, w tym 51 funkcjonariuszy i 12 pracowników.

Zwolnionych ze służby w CBA w 2025 r. zostało **58** funkcjonariuszy oraz **17** pracowników, w tym na emeryturę lub rentę przeszło 33 funkcjonariuszy i 4 pracowników.



## Kontrola wewnętrzna i audyt

W 2025 r. CBA kontynuowało współpracę z Prokuraturą Krajową oraz Sejmową Komisją Śledczą, w celu wyjaśnienia kwestii dotyczących stosowanych przez CBA technik kontroli operacyjnej.

Na potrzeby prowadzonego przez Prokuraturę Krajową postępowania przygotowawczego oraz na potrzeby Sejmowej Komisji Śledczej przekazano wymagane informacje a także dokumenty, w granicach obowiązujących przepisów prawa.

Na polecenie Szefa CBA, zgodnie z planem audytu, przeprowadzonych zostało 8 zadań zapewniających (audytów), z których 6 zostało zakończonych w 2025 r. Ponadto przeprowadzono 2 czynności sprawdzające i 2 czynności doradcze, z czego 1 czynność doradcza została zakończona w 2025 r., a jej wyniki dały podstawę do skierowania przez Szefa CBA do Prokuratury zawiadomienia o uzasadnionym podejrzeniu popełnienia przestępstwa.

Ponadto w wyniku prowadzonych kontroli, w tym czynności doradczej, Szef CBA skierował do prokuratur 7 zawiadomień o uzasadnionym podejrzeniu popełnienia przestępstwa, o którym mowa w art. 231 kk. We wszystkich sprawach poszczególne jednostki prokuratur prowadzą czynności procesowe.

W CBA przeprowadzono 10 kontroli wewnętrznych w zakresie gospodarowania funduszem operacyjnym, poprawności sporządzania dokumentacji funduszu operacyjnego, wykorzystania obiektów specjalnych oraz prawidłowości obsługi kasowej. 5 kontroli wewnętrznych zostało zakończonych w 2025 r.

Poczynione w ramach prowadzonych kontroli oraz czynności audytowych ustalenia pozwoliły na efektywne przygotowanie i wdrożenie rozwiązań naprawczych w Biurze.

## **Logistyka**

W 2025 r. CBA podjęło szereg działań mających na celu poprawę stanu technicznego i funkcjonalności swoich obiektów. Prace te objęły zarówno budynek siedziby głównej w Warszawie, jak i Ośrodek Szkoleniowo-Konferencyjny w Lucieniu oraz budynki delegatury w Krakowie i Łodzi.

W budynku siedziby głównej CBA przy Al. Ujazdowskich 9 w Warszawie kontynuowano remont elewacji, a także realizowano prace związane z dostosowaniem budynku do przepisów przeciwpożarowych. Dodatkowo, zmodernizowano instalacje centralnego ogrzewania, ciepłej wody i wodno-kanalizacyjne.

W Lucieniu podjęto działania mające na celu zwiększenie bezpieczeństwa i ochrony informacji niejawnych oraz stworzenie odpowiednich warunków do rozwoju infrastruktury technicznej i informatycznej. Wykonano m.in. prace związane z wymianą elementów konstrukcyjnych budynku szkoleniowo-konferencyjnego i remontem dachu. Dokonano częściowej modernizacji instalacji centralnego ogrzewania i ciepłej wody. Rozpoczęto również procedurę przetargową na budowę budynku zamieszkania zbiorowego.

W Krakowie i Łodzi zakończono prace remontowe i budowlane mające na celu poprawę stanu technicznego i bezpieczeństwa obiektów.